

市政工程建设管理要点及管理体的完善探析

赵卫宁

北京城建华威公路工程有限公司 北京 100020

摘要：近些年来，由于市政工程的建设规模的不断扩大，在一定程度上加大了城市建设难度，为提高对市政工程建设的管理水平，项目的建设管理者必须妥善应用项目管理思想，对项目中原有的管理制度加以改进和完善，确保市政工程项目品质得以有效提高。鉴于此，本文重点研究市政设施的建设特点和管理体系建设方法，促进中国市政设施工程的迅速建设。

关键词：市政工程；管理；管理体系

市政工程设计关系着城市的发展，也关系着城市能否有良好的市容市貌，也关系着城市的建筑所能提供的服务质量。因此，要加强对市政工程的管理研究，以追求最高质量和最高效率的工程建设为主要目的，避免对城市居民造成不必要的麻烦，防止或破坏了建筑周围的市政设施，以防止或产生更重大的经济损失，以提高对市政工程的建筑管控力度和科学管理的运用水平，并确保管理能力持续提升创新，以不断完善施工管理体系的有效性。

1 市政工程建设管理特点

1.1 多学科交叉

市政工程建设管理涉及到多个学科领域，如土木工程、建筑工程、机械工程、电气工程、环境工程等。因此，市政工程建设管理需要具备跨学科的知识技能，以便更好地协调各个领域的工作。

1.2 多方利益关系

市政工程建设管理涉及到多个利益相关方，如政府、业主、设计单位、施工单位、监理单位等。这些利益相关方的利益往往存在冲突，因此市政工程建设管理需要具备协调各方利益的能力。

1.3 工程规模大、周期长

市政工程建设规模大、周期长，需要进行长期的规划和管理。市政工程建设管理需要具备长远的眼光和规划能力，以确保工程的顺利进行和高质量完成^[1]。

1.4 工程复杂性高

市政工程建设涉及到多个工程领域，如道路、桥梁、给水排水、燃气、电力等，工程复杂性高。市政工程建设管理需要具备跨领域的知识和技能，以便更好地协调各个领域的工作。

1.5 环境保护要求高

市政工程建设涉及到城市环境的改善和保护，需要

考虑环境保护的要求。市政工程建设管理需要具备环境保护的知识和技能，以确保工程的环保要求得到满足。

1.6 安全风险高

市政工程建设涉及到多个工程领域，如道路、桥梁、给水排水、燃气、电力等，存在着安全风险。市政工程建设管理需要具备安全管理的知识和技能，以确保工程的安全性。

2 市政工程建设管理中存在的问题

2.1 监管机构不够健全

(1) 管理机构不够健全：在前期施工管理机构组织不健全，施工团队对于项目的所有施工步骤以及施工状态没有做到充分了解和透彻分析，导致施工管理不到位，失去其管理意义^[2]。

(2) 工程建设方案不详细：市政工程建设需要根据实际情况制定科学的施工方案，但是有些施工单位在制定方案时没有充分考虑实际情况，导致方案不详细，影响施工进度和质量。

(3) 监管机构不健全：在市政工程施工过程中，一旦受某一个因素影响，出现了质量问题，工程项目就会因此受到剧烈的冲击。所以在进行工程建设的时候，必须要重视监管，让每一项技术应用可以更加科学可控。实际工作中，有的施工单位在监管方面不够健全，没有好的监管制度，无论是实时监督还是整体管理控制，都存在着一些问题，使得监管机构也没有按照预期发挥出应有的作用。

2.2 市政工程建设项目管理成本过高，施工现场问题频发

(1) 施工组织设计不合理：施工组织设计是指导施工全过程的技术文件，对工程项目的施工质量、施工进度和成本控制等方面都有重要影响。如果施工组织设计不合理，会增加施工成本，延误工期，甚至导致质量问题^[3]。

(2) 施工质量不达标: 施工质量是市政工程建设的核心, 如果施工质量不达标, 会导致返工、修补等问题, 增加施工成本, 同时也会对工程项目的使用寿命和安全产生影响。

(3) 安全管理不到位: 安全管理是市政工程建设的重要环节, 如果安全管理不到位, 会导致人员伤亡、财产损失等问题, 增加施工成本, 同时也会对工程项目的形象和信誉产生影响。

(4) 成本控制不合理: 成本控制是市政工程建设的关键环节, 如果成本控制不合理, 会导致资金浪费, 增加施工成本, 同时也会对工程项目的经济效益产生影响。

(5) 监管不到位: 监管是市政工程建设的重要保障, 如果监管不到位, 会导致施工过程中出现问题, 增加施工成本, 同时也会对工程项目的质量和安全产生影响。

2.3 施工队伍素质需要得到提升

专业的施工团队对市政工程的成功实施具有很大的保证作用, 施工团队的专业知识和实施能力是成功攻克各种难题的决定性要素。但是从目前现状来看, 由于市政工程的施工团队成员多数为外地务工人员, 因此施工人员的文化程度也相对较低, 严重缺少专业技术和机器设备的操作技能, 同时施工单位也没有对施工的专业技术培训平台的建立, 从而造成了整体施工团队技术水平相对较低, 施工者的素质不足, 经过了一段时间内的施工, 必定会存在大量的技术漏洞, 将会严重干扰施工进度, 也将会增加对人力资金上的投资, 甚至会延误时间, 将不能达到人们对市政工程的期待^[4]。

3 市政工程建设管理体系的完善策略

3.1 完善市政工程建设管理机制

3.1.1 建立健全施工管理体制: 应当建立健全施工管理体制, 确立工程建设项目负责人制度, 明确项目负责人的职责和权限, 落实项目负责人对工程建设的领导责任。同时, 应当设立专业的施工监理机构, 负责对工程建设项目的质量、进度和成本进行全面监督和管理。

3.1.2 推行工程质量保证制度: 应当推行工程质量保证制度, 建立完善的质量保证体系, 明确质量保证的责任和要求, 确保工程建设的质量符合国家和行业标准。

3.1.3 加强安全生产管理: 应当加强安全生产管理, 建立完善的安全管理制度和体系, 明确安全生产的责任和要求, 确保工程建设过程中的安全生产。

3.1.4 建立完善的工程管理制度: 应当建立完善的工程管理制度, 包括工程设计管理、工程招标管理、工程施工管理、工程验收管理等方面的制度, 确保工程建设过程中各个环节的管理得到加强。

3.1.5 引入信息化管理手段: 应当引入信息化管理手段, 建立工程建设管理信息系统, 实现工程建设信息的共享和交流, 提高工程建设管理的效率和质量^[5]。

3.2 强化工程成本控制管理

(1) 加强工程成本控制管理: 施工单位需要对市政工程建设管理工作的具体内容及重要作用予以全面了解, 认识到这一工作的重要性, 进而提高对工程建设管理工作的重视程度, 加强对管理工作的监督。另外, 对于施工单位也必须进行适当的管理培训教育, 以加强对市政工程建设管理的教育工作, 使得施工及管理者都可以在经常参加教育的活动中, 进一步增强建筑意识, 以及工程管理知识, 促使员工之间可以在工程管理中相互配合协调, 从而使得工程管理得以顺利开展。

(2) 强化对市政项目建造流程的监督管理: 市政工程建设项目的整体建造流程涉及前期策划、方案设计、施工以及验收等诸多环节, 在进行监督管理时, 不仅要重视对工程施工流程的监督管理, 还必须完善对各施工阶段的全面监督管理, 如此才能够尽可能的消除所有隐患问题, 从而提升了市政基础建设项目的整体施工品质和效果, 从而确保了市政建设项目的整体施工安全, 所以, 各施工单位都必须对市政基础设施工程的整个施工实施全方位监督管理^[1]。

(3) 强化工程质量控制管理: 市政工程建设的质量直接关系到人民群众的生命财产安全, 因此, 相关施工单位需要严格按照国家相关标准与规范进行施工, 确保工程质量达到标准要求。同时, 相关管理人员还需要加强对工程质量的监督检查, 及时发现并处理各种质量问题, 对于不合格的工程材料与施工环节, 需要立即要求施工单位进行整改, 确保市政工程的施工质量。

(4) 加强安全生产管理: 市政工程建设过程中涉及到众多的机械设备与危险物品, 因此, 相关施工单位需要加强对安全生产的管理, 制定完善的安全生产制度与措施, 确保施工现场的安全与稳定。同时, 管理人员还需要对现场施工人员进行安全教育培训, 提高他们的安全意识与防范能力。

3.3 确定项目质量管控目标

第一, 完善项目质量管控目标: 市政工程项目质量管控目标应当以项目的合同、设计文件以及相关法律法规为依据, 结合项目的实际情况, 制定具体、可行、可操作的质量管控目标。管理人员需要对项目质量管控目标进行分解, 明确各个阶段、各个环节的具体质量控制标准, 确保质量管理工作能够落实到各个环节^[2]。

第二, 加强施工准备阶段的质量管理: 在项目开工

前, 管理人员需要组织相关人员对施工现场进行勘察, 了解现场情况, 明确施工方案, 制定施工计划。同时, 需要对施工人员进行技术交底, 使得他们能够了解项目的质量标准与施工要求, 并严格按照设计要求与施工计划进行施工。

第三, 加强施工过程中的质量管理: 在施工过程中, 管理人员需要加强对各个阶段、各个环节的质量监控, 发现问题及时整改。在验收环节, 需要严格按照验收标准与流程进行验收, 保障每一个分项工程都能够达到规定的质量要求。

第四, 加强项目竣工验收阶段的质量管理: 在项目竣工后, 管理人员需要组织相关人员对工程进行验收。在验收过程中, 需要对工程材料、施工质量等进行全面检查, 确保工程符合设计要求与国家相关标准。对于存在问题的部分, 需要要求施工单位及时进行整改。

第五, 加强项目运营阶段的质量管理: 市政工程项目运营阶段的质量管理包括设备维护、维修以及工程改造等方面。管理人员需要制定相应的维护、维修计划, 确保设备与工程能够长期稳定运行。同时, 还需要对项目进行定期检查与评估, 及时发现并处理各种质量问题。

3.4 加强工程质量管控培训

(1) 建立培训制度: 企业应当建立完善的培训制度, 定期对相关人员进行工程质量管控方面的培训, 提高他们的专业知识和技能水平, 以更好地推动工程质量管控工作的开展。

(2) 加强管理人员培训: 管理人员在工程质量管控方面扮演着至关重要的角色, 他们的技能和知识水平直接影响着工程质量管控的效果。因此, 企业应当加强对管理人员的培训, 提高他们的专业知识和技能水平, 使他们能够更好地履行职责, 推动工程质量管控工作的开展^[1]。

(3) 提供专业课程: 企业可以提供一些专业课程, 针对工程质量管控方面的知识和技能进行培训, 使相关人员能够更好地了解和掌握相关的知识和技能, 从而更好地推动工程质量管控工作的开展。

(4) 实践经验分享: 企业可以组织相关人员进行实践经验分享, 通过分享自己在工程质量管控方面的经验和做法, 使其他人员能够更好地了解和掌握相关的知识和技能, 从而更好地推动工程质量管控工作的开展。

(5) 参加相关培训课程: 企业可以组织相关人员参加相关的培训课程, 学习其他企业在工程质量管控方面的先进做法和经验, 从而更好地推动工程质量管控工作的开展。

3.5 强化工程监理职能

3.5.1 加强监管力度: 政府行业监管部门应当加强对监理单位的监管, 严厉打击转包监理业务, 确保监理单位能够独立、公正地开展监理工作。同时, 监管部门还应当加强对监理人员的培训和考核, 确保监理人员能够按照规定的职责和标准开展监理工作。

3.5.2 规范监理市场: 监理市场存在一些不正当竞争现象, 如低水平竞争、恶性竞争等。政府行业监管部门应当制定相关规范, 提高监理市场的准入门槛, 确保只有具备相应资质和能力的监理单位才能够进入监理市场。

3.5.3 加大对监理单位的惩处力度: 政府行业监管部门应当加大对监理单位的惩处力度, 对于监理单位在工程建设过程中存在的失职行为, 如未按照规定履行职责、违反法律法规等行为, 应当严肃处理, 并对违法违规行进行公开曝光, 以起到警示作用^[4]。

3.5.4 加强与监理内部的沟通: 监理单位内部应当加强沟通和协调, 形成一个有机的团队, 相互促进, 相互支持。监理单位应当建立健全的内部管理制度, 明确各个部门和人员的职责和分工, 确保监理工作能够顺利开展。

结束语

综上所述, 市政工程建筑管理制度的健全是非常关键的。因此, 必须清楚城市建设的重点工作重点, 同时要正视城市各项工程管理工作中的若干现象, 一方面应立足于工程项目的实际状况, 建立具体的管理制度, 并加以有效的监控与执行; 另一方面, 要加大对市政工程管理人才的培养, 以提升工程人员的技术水平和工作积极性, 以充分发挥人员在城市项目工程管理中的有效发挥。

参考文献

- [1]陈春.市政工程建设管理要点及管理体的完善方法研究[J].居舍, 2019(36): 131-132.
- [2]周小松.市政工程建设管理要点及管理体的完善方法研究[J].居业, 2019(06): 156+159.
- [3]姜正娟.市政工程建设管理要点及健全管理体的方法[J].居业, 2021(04):127-128.
- [4]梅建令.市政工程建设管理要点与体系完善[J].科技风, 2020(32):108-109.DOI:10.19392/j.cnki.1671-7341.202032050.
- [5]刘文海.市政工程建设管理要点及健全管理体的方法[J].工程技术研究, 2020, 5(18):178-179.DOI:10.19537/j.cnki.2096-2789.2020.18.083.