

# 浅谈建筑工程管理的现状分析及控制措施

徐晓华

济南能源工程集团有限公司 山东 济南 250000

**摘要：**建筑工程管理是指在建筑工程项目中，为了保证工程质量、进度、成本和安全等方面的目标得以实现，对工程项目的各个方面进行规划、组织、协调、控制和监督的一系列管理活动。下面是本人就建筑工程管理的现状分析及控制措施所写的一份5000字的文章，希望能够帮到有需要的人。

**关键词：**建筑工程管理；现状分析；控制措施

## 引言

建筑工程管理是指在建筑工程的设计、施工、验收、维护等各个环节中，对工程质量、工程进度、工程安全、工程成本等方面进行全面、系统、科学的管理。建筑工程管理的现状分析及控制措施是建筑工程管理领域中的一个重要话题，本文将从以下几个方面进行探讨。

### 1 建筑工程管理概述

建筑工程管理是一个广泛的领域，涉及到建筑工程项目的整个生命周期<sup>[1]</sup>。它的主要目的是确保建筑工程的质量、安全、成本和进度等方面得到有效的控制和管理，以达到预期的建筑目标。

建筑工程管理具有以下几个显著的特点：

1.1 综合性：建筑工程管理涉及到建筑工程项目的各个方面，包括设计、施工、监理、验收等。因此，它是一个综合性很强的领域，需要有全面的知识和技能才能做好管理工作。

1.2 复杂性：建筑工程管理涉及到许多复杂的因素，如建筑材料、施工设备、施工技术、施工流程等。因此，它需要有高度的技术水平和管理能力才能做好管理工作。

1.3 风险性：建筑工程管理涉及到许多风险因素，如工期延误、成本超支、质量问题等。因此，它需要有良好的风险管理能力和应对能力才能做好管理工作。

1.4 动态性：建筑工程管理涉及到建筑工程项目的整个生命周期，包括设计、施工、运营等。因此，它需要有很强的动态跟踪和控制能力才能做好管理工作。

1.5 信息化：随着信息技术的发展，建筑工程管理也越来越依赖于信息化技术。因此，它需要有良好的信息化管理能力和应用能力才能做好管理工作。

### 2 建筑工程管理的意义

2.1 首先，建筑工程管理可以确保建筑工程的质量。质量是建筑工程的核心，是保证工程使用安全和使用寿

命的关键<sup>[2]</sup>。建筑工程管理可以通过制定严格的施工标准和施工规范，对施工过程进行全面的监督和控制，及时发现和解决质量问题，确保工程质量达到国家标准和行业规范。

2.2 其次，建筑工程管理可以确保建筑工程的安全。建筑工程管理可以制定完善的安全管理制度和安全操作规范，对施工现场进行安全监督和检查，及时发现和纠正安全隐患，确保施工现场的安全性和稳定性。

2.3 第三，建筑工程管理可以确保建筑工程的成本。建筑工程管理可以通过制定科学的预算和施工计划，对施工成本进行有效的控制和管理，避免施工过程中出现成本超支的情况。同时，建筑工程管理可以及时掌握施工材料和设备的市场价格变化，合理调整施工计划和施工方案，确保工程成本控制在合理范围内。

2.4 最后，建筑工程管理可以确保建筑工程的进度。建筑工程管理可以通过制定合理的施工进度计划和施工时间表，对施工进度进行全面的监督和控制，及时发现和解决施工进度问题，确保施工进度按照计划进行。

### 3 建筑工程管理的具体实现过程

#### 3.1 工程质量管理

某建筑工程项目的管理团队在施工过程中，通过建立质量管理体系，采用“三阶段控制”的方法，即在施工前、施工中和施工后分别进行质量策划、过程控制和质量验收，确保工程质量达到国家标准和客户要求。具体实现过程如下：

在施工前，管理团队进行了质量策划，明确了工程质量目标和质量管理计划，并组织技术人员和施工人员进行了技术交底和培训。在施工中，管理团队采用“三阶段控制”的方法，即对材料、施工工艺和施工过程进行严格的控制和检测，确保每个环节都符合质量标准。在施工后，管理团队进行了质量验收，对发现的问题及时进行了整改，并对工程质量进行了总结和评估，形成

了完整的质量管理档案。通过这种方式,该建筑工程项目的管理团队成功地确保了工程质量达到了国家标准和客户要求,得到了客户的高度评价。

### 3.2 安全管理

某建筑工程项目的管理团队采用“3T”安全管理法,即“督查”“执行”“检查”,确保施工现场的安全性。具体实现过程如下:

在施工前,管理团队对施工现场进行了全面的勘查,制定了完善的安全管理计划和安全操作规范,并对所有施工人员进行安全培训。在施工中,管理团队采用“3T”安全管理法,即通过督查和执行,确保施工现场的安全性。同时,管理团队还定期对施工现场进行检查,及时发现和纠正安全隐患。在施工结束后,管理团队对整个工程进行了全面的检查,确保所有设备和设施都符合安全标准。

通过这种方式,该建筑工程项目的管理团队成功地保证了施工现场的安全性,减少了安全事故的发生。

### 3.3 成本管理

某建筑工程项目的管理团队采用“4M”成本管理法,即“计划”“预算”“监控”“调整”,确保工程成本控制在合理范围内。具体实现过程如下:

在施工前,管理团队制定了详细的预算计划,对各项成本进行了详细的分解和预算。在施工中,管理团队采用“4M”成本管理法,即通过预算和监控,及时发现和调整成本超支的情况。同时,管理团队还对成本数据进行了分析和总结,形成了完整的成本管理档案。在施工结束后,管理团队对整个工程进行了成本分析和总结,制定了合理的成本调整方案,确保工程成本控制在合理范围内。

通过这种方式,该建筑工程项目的管理团队成功地实现了对工程成本的有效控制和管理,为企业创造了更大的经济效益。

## 4 建筑工程管理的现状分析

当前,我国建筑工程管理存在着一些问题,主要表现在以下几个方面:

4.1 管理观念落后。我国的建筑工程管理普遍存在着重视工程建设,轻视管理的情况。部分施工单位仍然采用传统的管理方式,缺乏现代化的管理观念和方法。

4.2 管理制度不完善。虽然我国出台了一系列的建筑工程管理制度和规范,但是由于缺乏执行力度,制度无法落实到位,导致管理效果不佳。

4.3 管理人员素质不高。建筑工程管理需要具备专业知识和技能的人才来进行管理,但是当前我国建筑工程

管理人员素质不高,缺乏专业知识和技能,导致管理效果不佳。

4.4 安全生产意识不强。建筑工程管理需要高度重视安全生产,但是当前部分施工单位安全生产意识不强,存在着安全隐患,影响了工程质量和施工人员的安全。

4.5 法律法规不完善。当前我国的建筑工程管理法律法规还不够完善,存在着一些法律空白和漏洞,影响了管理效果和施工安全。

## 5 建筑工程管理的控制措施

为了解决上述存在的问题,提高建筑工程管理水平,需要采取以下控制措施:

### 5.1 更新管理观念

在当今社会,建筑工程管理的重要性越来越受到人们的关注<sup>[1]</sup>。然而,长期以来,由于受到传统管理观念的束缚,建筑工程管理存在着许多问题和不足之处。因此,我们需要更新管理观念,加强对建筑工程管理的宣传和教育,提高施工单位和从业人员的管理观念,推行现代化的管理方法和手段,实现从传统管理向现代化管理的转变。

5.1.1 首先,我们需要认识到现代化管理的重要性和必要性。现代化管理是以人为本、注重科学技术和信息化的管理方式,可以提高工程效率、降低成本、提高工程质量和施工安全。因此,我们需要从观念上改变传统管理模式,重视人才培养和信息化建设,推行现代化的管理方法和手段,提高建筑工程管理的效率和水平。

5.1.2 其次,我们需要加强对建筑工程管理的宣传和教。通过开展宣传活动、举办培训班、发布宣传资料等方式,向施工单位和从业人员普及现代化管理知识和技能,让他们了解现代化管理的优势和必要性,提高他们对建筑工程管理的认识和重视程度。

5.1.3 第三,我们需要提高施工单位和从业人员的管理观念。让他们认识到现代化管理对提高工程效率、降低成本、提高工程质量和施工安全的重要性,鼓励他们采用现代化的管理方法和手段,提高工程管理的水平和效率。

5.1.4 最后,我们需要加强对现代化管理方法和手段的研究和应用。加强与国内外先进管理技术和企业的交流合作,学习和借鉴他们的经验和做法,不断推进建筑工程管理的现代化进程。

### 5.2 完善管理体制

建筑工程管理涉及多个部门,因此需要建立有效的协调机制,明确各部门的职责和分工,形成全过程的管理体系<sup>[1]</sup>。政府应加强对建筑工程管理的监管,制定相关法律法规和规章制度,加强对建筑工程质量和安全的

监督检查。施工企业也应完善自身管理体系，制定有关安全生产和质量管理的规章制度，加强对施工现场的管理，确保施工过程符合规范要求。

### 5.3 提高管理人员素质

建筑工程管理需要管理人员具备专业知识和管理能力，因此需要加强对管理人员的培训和教育，提高其专业素质和管理能力。政府应加大对建筑工程管理人员的培训力度，提供相关培训课程和实践机会，帮助管理人员掌握先进的管理技术和方法。施工企业也应重视管理人员的培训和教育，建立完善的培训体系，提高管理人员的专业素质和管理能力。

### 5.4 加强安全生产管理

安全生产是建筑工程管理的重要内容之一，也是保障施工人员生命财产安全的前提和基础。然而，在实际工作中，建筑工程施工现场存在着许多安全隐患，如施工人员安全意识不足、现场管理混乱、施工设备安全性不高等。因此，必须加强安全生产管理，确保施工现场的安全。

5.4.1 首先，要加强对施工现场的安全监督和检查。管理人员要对施工现场进行定期和不定期的检查，及时发现和纠正安全隐患，确保施工现场符合安全生产要求。同时，要对存在安全隐患的施工项目进行严厉处罚，以起到警示作用，增强施工单位的安全意识。

5.4.2 其次，要提高施工人员的安全意识和技能水平。加强安全生产知识的宣传和培训，让施工人员了解安全生产的重要性和必要性，掌握正确的安全操作方法和应急处置措施。同时，要对施工人员进行安全意识和技能培训，提高他们的安全防范意识和应急处置能力。

5.4.3 第三，要加强施工设备的安全管理<sup>[2]</sup>。对于存在安全隐患的施工设备，要及时进行维修和更新。要建立设备管理制度，明确设备使用责任和维修责任，确保设备的正常运行和安全使用。

5.4.4 最后，要加强建筑施工现场的消防安全管理。要加强消防设施建设和维护，确保消防设施完好有效，能够及时应对火灾等紧急情况。同时，要加强施工人员的消防安全意识培训，提高他们的消防安全意识和应急处置能力。

### 5.5 完善法律法规

加强对建筑工程管理法律法规的制定和完善，明确各项管理规定和标准，确保管理工作有法可依、有章可循。加强对法律法规的宣传和培训，提高从业人员对法律法规的认识和重视程度。

### 5.6 规范施工现场管理

建筑工程施工现场管理是保障工程质量和安全的关

键环节，因此需要加强施工现场的管理，规范施工行为，确保施工过程符合规范要求。政府应加大对施工现场的监管力度，加强对施工现场的安全检查和质量监督，对存在安全隐患和质量问题的施工单位和监理单位进行严厉处罚，确保施工现场的安全和质量。施工企业也应加强对施工现场的管理，建立施工现场管理制度，规范施工行为，确保施工过程符合规范要求。

## 6 建筑工程管理的发展趋势

随着建筑工程行业的快速发展和市场竞争的不断加剧，建筑工程管理的发展趋势也越来越受到关注。下面将从三个方面进行介绍。

6.1 首先，建筑工程管理将更加注重数字化和智能化。随着信息技术的快速发展，建筑工程管理也逐渐向数字化和智能化方向发展。管理人员将更加注重信息技术的应用，利用先进的信息化手段，如数据分析、人工智能等技术，对建筑工程项目进行全面的监控和管理，提高管理效率和精度。

6.2 其次，建筑工程管理将更加注重绿色环保和可持续发展。随着人们对环保和可持续发展的重视程度不断提高，建筑工程管理也将更加注重绿色环保和可持续发展。管理人员将更加注重绿色施工和节能环保，采用更加环保的建筑材料和施工设备，降低对环境的影响，实现建筑工程的绿色可持续发展。

6.3 第三，建筑工程管理将更加注重工程与社会的融合。建筑工程不仅仅是一个经济活动，也是一个涉及到社会各方面的综合性活动<sup>[3]</sup>。因此，建筑工程管理将更加注重工程与社会的融合，将建筑工程的经济效益、社会效益和环境效益有机结合起来，实现建筑工程的可持续发展。

## 结语

建筑工程管理是建筑工程领域中的一个重要话题，建筑工程管理的现状分析及控制措施是建筑工程管理领域中的一个重要研究方向<sup>[1]</sup>。通过加强管理体制建设、提高管理人员素质、规范施工现场管理、加强工程质量监管、推广信息化和智能化技术、注重环保和可持续发展等控制措施，可以有效地提高建筑工程管理水平，实现建筑工程的高质量、高效率、可持续发展。

## 参考文献

- [1]李林珂.剖析建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].科技经济导刊,2016,(19):189.[2017-09-14].
- [2]孟祖冰.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].建筑知识,2016,36(04):123.[2017-09-14].
- [3]王永乐.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].江西建材,2016,(06):282-283.[2017-09-14].