

浅析建筑工程管理的现状分析及控制措施

雷 键

鸿鑫建设集团有限公司 浙江 温州 325501

摘要：建筑工程管理的现状分析及控制措施是一篇关于建筑工程管理的综述文章。文章首先介绍了建筑工程管理的特点，包括建筑工程管理的范围、目标和特殊性。然后，文章分析了建筑工程管理控制的重要性，并讨论了建筑工程管理的现状。最后，文章提出了建筑工程管理的控制措施，包括改善管理体系、加强质量控制、采用现代化技术等。

关键词：建筑工程管理；现状分析；控制措施

引言

建筑工程管理是指在建筑工程项目中，为了保证工程质量、进度、成本和安全等目标的实现，对人力、材料、机械、设备、技术等资源进行计划、组织、协调、控制和监督的过程。建筑工程管理的特点包括：复杂性、动态性、综合性、协调性和风险性。建筑工程管理控制的重要性包括：提高工程质量和安全性，降低工程成本，提高工程效益，保证工程进度。目前，建筑工程管理存在一些问题，如管理体制不完善、管理人员素质不高、管理手段落后等。为了改善这种状况，需要采取相应的控制措施，如建立完善的管理体系、提高管理人员的专业素养和加强信息化管理等。综上所述，引言的重点是建筑工程管理的特点和现状，以及控制措施。

1 建筑工程管理的特点

建筑工程管理具有以下几个显著的特点。

1.1 复杂性

建筑工程管理涉及到众多的因素和环节，包括设计、施工、监理、材料、设备、人员等。每个环节都需要进行有效的管理和控制，任何一个环节出现问题都可能影响整个工程的进度、质量和成本。因此，建筑工程管理具有很强的复杂性。

1.2 综合性

建筑工程管理不仅涉及到技术和经济等方面，还需要考虑政治、法律、社会等多方面的因素。例如，在工程建设中，需要考虑当地的环境、政策和法规等因素，这些因素都会对工程管理产生影响。因此，建筑工程管理具有很强的综合性^[1]。

1.3 动态性

建筑工程管理是一个动态的过程，随着工程的进展而不断变化。例如，在工程设计阶段，需要根据实际情况进行调整和修改；在工程施工阶段，需要根据施工情况进行调整 and 修改；在工程监理阶段，需要根据监理情

况进行调整和修改。因此，建筑工程管理具有很强的动态性。

1.4 风险性

建筑工程管理具有很强的风险性。由于建筑工程本身具有一定的复杂性和不确定性，加上各种不可预见的因素，如市场变化、政策调整、自然灾害等，都会对工程管理产生影响，带来风险。因此，建筑工程管理需要高度重视风险管理，制定相应的风险管理策略和措施，确保工程顺利进行。

1.5 长期性

建筑工程管理是一个长期的过程，需要涉及到从设计到竣工验收的全过程。在整个过程中，需要进行全面的管理和控制，确保工程质量达到要求，同时也需要考虑长期的经济效益和社会效益。因此，建筑工程管理具有很强的长期性^[2]。

综上所述，建筑工程管理具有复杂性、综合性、动态性、风险性和长期性等显著特点，这些特点需要施工单位高度重视，并采取科学合理的管理控制措施，确保工程顺利进行。

2 建筑工程管理控制的重要性

建筑工程管理控制是保证建筑工程质量、进度、成本和安全的关键环节。在建筑工程中，管理控制的作用不仅体现在施工阶段，还贯穿于整个项目的始终。它不仅涉及到工程的设计、施工、监理等方面，还涉及到材料、设备、人员等多个方面。因此，建筑工程管理控制的重要性不言而喻。

首先，建筑工程管理控制能够保证工程质量。建筑工程质量是建筑工程的核心，它关系到人民群众的生命财产安全。而建筑工程管理控制是保证工程质量的关键环节。通过制定科学合理的管理制度和控制措施，能够有效地保证施工过程中各项工作的规范化和标准化，从而确保工程质量达到国家规定的标准和要求。

其次, 建筑工程管理控制能够加快工程进度。建筑工程进度直接关系到施工单位的经济效益和社会形象^[3]。通过有效的管理控制措施, 可以缩短项目工期, 从而避免由于工期拖延造成的损失。这对于促进施工单位快速完成任务、节省投资成本有着十分重要的作用。

再次, 建筑工程管理控制能够控制工程成本。建筑工程成本是建筑工程项目的重要组成部分, 它直接关系到施工单位的经济效益。通过科学合理的管理控制措施, 可以有效地控制工程成本, 避免由于成本过高而导致的经济损失。这对于提高施工单位的经济效益和市场竞争能力有着十分重要的作用。

最后, 建筑工程管理控制能够保证工程安全。建筑工程安全是建筑工程项目的重中之重, 它关系到人民群众的生命财产安全。通过有效的管理控制措施, 可以加强安全管理, 防止各类安全事故的发生, 从而确保施工人员的人身安全和财产安全。这对于维护社会稳定、促进经济发展有着十分重要的作用。

综上所述, 建筑工程管理控制在保证工程质量、加快工程进度、控制工程成本和保证工程安全等方面都具有十分重要的作用。因此, 在建筑工程项目中, 必须加强对管理控制的重视和投入, 采取科学合理的管理控制措施, 确保项目的顺利实施和成功完成^[4]。

3 建筑工程管理的现状

随着我国城市化进程的加快, 建筑工程项目越来越多, 建筑工程管理也变得越来越重要。然而, 当前我国建筑工程管理还存在一些问题, 主要表现在以下几个方面。

3.1 管理意识薄弱

很多施工单位缺乏对建筑工程管理的重视, 管理意识薄弱。他们往往把工程质量放在第一位, 而忽略了工程管理的重要性。这种思想导致施工现场秩序混乱, 安全隐患严重, 工程质量无法得到有效保障。

3.2 管理制度不完善

当前, 我国建筑工程管理制度还不够完善。许多施工单位没有建立完善的管理制度和控制措施, 导致管理混乱, 施工现场存在很多问题。同时, 管理制度的不完善也使得相关部门无法有效地进行监管和控制。

3.3 管理人才短缺

建筑工程管理需要专业的人才支持, 但当前我国建筑工程管理人才短缺。很多施工单位缺乏专业的管理人才, 导致管理工作质量低下^[5]。此外, 有些施工单位为了节省开支, 不愿意投入足够的资金和精力来培养管理人才, 导致管理人才队伍不够健全。

3.4 管理手段落后

在建筑工程管理中, 管理手段的落后是一个普遍存在的问题。一些施工单位仍然采用传统的管理方法和手段, 缺乏现代化的技术和管理手段。这种落后的管理手段不仅无法提高工程效率和质量, 还可能导致管理混乱和工程事故的发生。

3.5 工程安全存在隐患

建筑工程管理的现状包括多个方面, 如质量管理、进度管理、成本管理和安全管理等。然而, 在工程安全方面, 目前存在着一些隐患。这些隐患可能来自于施工现场安全措施不到位、施工人员安全意识不强等问题。这些问题不仅影响了工程安全和施工效率, 还可能导致人员伤亡和财产损失。

3.6 缺乏有效的监管机制

随着建筑工程的增多和管理要求的提高, 建筑工程管理的重要性越来越突出。然而, 当前的建筑工程管理中, 存在着监管机制不完善、监管不到位、监管流于形式等问题。这些问题导致建筑工程质量无法得到有效的保障, 也增加了工程安全隐患。

4 建筑工程管理的控制措施

4.1 加强管理意识培养

在建筑工程管理中, 加强管理意识培养是非常重要的^[1]。首先, 需要通过开展宣传活动、培训课程等方式, 提高施工单位和相关人员对建筑工程管理的重视程度。同时, 政府部门也应该加强监管, 通过对违规行为的处罚来促进施工单位加强管理意识, 提高建筑工程管理的水平。

除此之外, 还可以采取以下措施来加强管理意识培养: 制定严格的建筑工程管理法规和标准, 对建筑工程管理的各个环节进行明确的规定和要求, 以确保建筑工程管理的规范化和科学化。加强对建筑工程管理相关从业人员的培训和考核, 提高他们的专业技能和管理水平, 以确保他们能够胜任各自的岗位职责。定期开展建筑工程管理相关的研讨会、经验交流会等活动, 促进行业内的交流和学习, 提高建筑工程管理的整体水平。总之, 加强管理意识培养是建筑工程管理中非常重要的一环, 需要政府部门和行业协会等多方面的努力来推动这一进程。只有加强管理意识培养, 才能更好地提高建筑工程管理的水平, 保障工程质量和安全, 为社会创造更大的价值。

4.2 完善管理制度和控制措施

建筑工程管理的控制措施是保证建筑工程质量和安全的关键, 下面从管理制度和控制措施两方面来阐述^[2]。

一方面, 政府部门应该加强对建筑工程管理制度和控制措施的制定和完善。具体而言, 应该建立工程质量检查制度, 严格按照建筑工程质量标准对建筑工程质

量进行检测；建立建筑工程施工许可证制度，对于未取得相关证书的单位不得进行施工；建立工程安全管理制度，对于违反安全生产法规的单位应给予处罚等。另一方面，相关部门也应该加强监管，对施工单位的管理行为进行检查和监督，对违规行为进行处罚。例如，政府部门可以对施工单位的安全生产条件进行审查，确保施工单位具备必要的安全生产条件；政府部门还可以对施工单位的施工过程进行定期检查，确保施工过程符合规范和标准；政府部门还可以设立举报奖励制度，鼓励公众对违规行为进行举报等。

综上所述，完善管理制度和控制措施是建筑工程管理的重要任务，政府部门应该加强监管，促进施工单位完善管理制度和控制措施，从而保证建筑工程的质量和安

4.3 培养专业管理人才

建筑工程管理的控制措施是保证建筑工程质量和安全的重要手段^[3]。在政府和施工单位的共同努力下，可以采取以下措施来培养专业管理人才：

首先，政府部门应加大对建筑工程管理人才培养的投入力度，鼓励高校开设相关专业，提供奖学金等支持措施，吸引更多优秀人才投身建筑工程管理领域。其次，施工单位也应注重培养自己的管理人才，提高他们的专业素质和管理能力。施工单位可以组织内部培训和外部学习活动，鼓励管理人员参加专业培训和学术交流活动，拓宽他们的视野和知识面。最后，建筑工程管理人才的培养需要注重实践经验的积累。施工单位可以通过实践锻炼和参与项目管理等方式，积累实际工作经验，提高自己的管理能力。

综上所述，建筑工程管理的控制措施包括完善管理制度和控制措施、培养专业管理人才等方面。通过各方共同努力，可以不断提高建筑工程管理水平，为建筑行业的健康发展做出贡献。

4.4 引入先进管理手段

建筑工程管理的控制措施中，引入先进管理手段是非常重要的。这可以通过应用工程项目管理信息系统、施工项目进度动态控制系统、建筑施工质量控制系统、施工项目安全管理系统等现代化管理系统来实现。这些系统可以有效地整合建筑工程项目的各种信息，并对其进行实时监控和管理，从而确保工程项目按照预定的计划和标准进行。此外，先进的管理手段还包括应用现代化的管理方法和技术，如数据库技术、网络技术、虚拟现实技术、人工智能技术等^[4]。这些技术可以帮助管理人员更好地了解工程项目的状况，预测潜在的风险，制定更为有效的控制措施，从而提高工程项目的质量和效率。

总之，引入先进管理手段是提高建筑工程管理效率和质量的重要途径。通过引入现代化的管理系统和技术，可以实现对工程项目的全过程监控和管理，提高工程项目的效率和质量，为建筑行业的可持续发展做出贡献。

4.5 加强监管机制

建筑工程质量监管是一项重要的工作，需要建立完善的监管机制来确保其有效实施。首先，应明确监管部门的职责和权利，加强监管部门与各个参与方之间的协调和沟通，以确保监管工作能够有效地落实。其次，可以建立监督检查制度，定期对施工现场进行检查和评估，对发现的问题及时采取措施加以整改和纠正。此外，还可以建立质量评估制度，对监管工作进行定期考核和评估，及时发现问题并加以改进。总之，通过建立完善的监管机制，可以有效地提高建筑工程质量，保障人民群众的生命财产安全。

4.6 注重工程安全

为了确保工程安全，应该加强安全培训和教育，提高施工人员的安全意识和技能水平^[5]。同时，建立完善的安全管理制度和责任制，确保施工现场的安全措施到位，为施工人员提供一个安全、稳定的施工环境。另外，加强对施工人员的安全监管也是非常必要的。施工人员是建筑工程的主体，他们的安全意识和行为直接关系到工程的安全。因此，应该加强对施工人员的安全监管，及时发现和纠正施工中存在的安全隐患。只有在施工现场的每一个人都意识到安全的重要性，并且采取相应的措施来确保安全，才能够保证建筑工程的安全顺利进行。

结语

综上所述，建筑工程管理控制的重要性不言而喻。有效的管理和控制可以降低建筑工程中出现不必要的问题，从而降低工程成本和延长建筑物的使用寿命；同时有效的管理和控制也可以确保建筑物的质量和安全，从而提高建筑物的使用价值和社会效益。

参考文献

- [1]汤屯溪, 范林华.建筑工程管理的现状分析及其控制措施研究[J].2021.
- [2]张挺.论建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].2020.
- [3]程芸霄.建筑工程项目管理的现状分析及控制措施分析[J].管理学家, 2021(19): 3.
- [4]舒崧.试析建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].建材发展导向, 2020, 18(9): 1.
- [5]李育连.浅谈现代房屋建筑工程管理中的创新管理模式[J].散装水泥, 2021, (04): 36-38.