

浅析建筑工程造价预算控制要点及措施

邵龙飞 朱武阳

浙江华杰工程咨询有限公司 浙江 金华 321000

摘要：随着社会主义市场经济体制建设的基本完成，中国建筑行业也迎来了前所未有的发展机会。建设工程造价成本管理作为建设项目投资的重要环节之一，是专案管理的重点知识范畴。当前，国内资金还比较短缺，所以要更好的适应市场经济建设，一定要把更多投入到建筑工程项目中。其中，通过合理优化的成本控制管理方法，除可以改善施工品质之外，还可以降低对施工资本的投入，减少了施工成本，从而增加了工程项目的效益，给公司带来了重要的社会经济价值，进而推动了建筑业的健康可持续发展。

关键词：建筑工程；造价预算；控制要点；措施

引言：随着社会主义市场经济体制建立的不完善，我国建筑行业已经发生了突飞猛进的变革，而城市的进步又为我国建筑行业的蓬勃发展带来了契机，近年来，建材行业更是如雨后春笋般兴起。在这种情况下，探讨工程计划造价的意义，并研究控制方法与具体控制措施，已成为当前我国建筑行业普遍关注的热点话题。

1 建筑工程预算造价控制的必要性

通过制定完善的施工计划造价方法，可以增加投资收益比，进而达到项目最大效益。一方面，有利于加快项目招、投开展进程，保证整个工程顺利开展。一般而言，现阶段在重大工程建设的招投标流程中，工程造价、项目清单数量以及价格内容等，都须依据此类项目估算造价。唯有如此，方可确保整个投资、收益、以及决策过程更富有可预测性。另外，通过实施科学合理的估算造价，就可以进行合理资源配置，保证各个工程项目实施阶段进度的有序实施，从而实时制定施工进度规划、合理有效投入工程款，从而减少对各类项目施工成本的支出费用，并进行科学控制^[1]。

2 建筑工程项目造价超预算的现状

2.1 预算人员专业水平较低

在项目实施过程中，造成项目出现漏洞或设计不正确的最重要原因就是人员没有专业知识水平。进行建设工程计划造价管理工作时，主要负责人为预算编制人，编制人员的实际工作能力对工程预算控制方案合理性具有决定性影响。由于我国建设工程造价预算编制从业人员缺乏规范规定，部分从业者操作水平薄弱，很难全面解决难题。预算编制的焦点是如何利益为主，个别人员没有履职责任，不能真实、公平的进行预算编制工作，造成建设工程计划方案和建设工程实际需要相悖。

2.2 工程施工出现变更

建设工程的施工会受各种原因影响，如环保、政策、地质条件等，同时还会出现各种各样的问题，这种问题发生后导致了工程建设期限拉长，总造价远超预算的可能性增加。工程造价直接引起工程建设费用的影响，这就必须引起高度重视，及时减少可能发生的影。如，政策变动引起的施工变更问题，则必须适时调整整个建设方法，选用合理的费用管理方法，甚至修改物料补给方法。传统造价模式是要重新评价整个流程，通过引入动态管理模式优势显著，在出现不稳定变动后，要对其组成部分的进行微调，增强造价计划的有效性。工程设计质量直接影响施工方法的设计价值，这也是影响工程造价的主要方面^[2]。整个设计过程涉及工程项目的规划、施工材料与机械设备的选用，以及施工的质量标准与相应的技术参数等方面，这些工程都将涉及到建筑施工的各个方面，而每个方面都将涉及施工的造价控制。受到建造时间的限制，工程建筑材料的使用在工程建设阶段容易受到价格变化的冲击，从而对工程造价的计算产生误差。往往会出现对市场研究不彻底，最后出现成本波动很大的现象。

2.3 造价预算管理机制不完善

造价管理控制的专业性和科学性是不言而喻的，但不少公司觉得找专业人才，或是找专门的公司做一个造价控制就能够解决问题。类似的问题，在当今的建筑行业中，比比皆是。许多公司忽视了制定一个造价方法是必须依靠一个健全的管理机构的，而非单纯的一个任务。好的价格管理必须要有具体的机构，更需要的通过审核的层层严格把关，也唯有形成了完善的价格机制，才可以使造价成本控制的目标提升与实现效率，也唯有如此才可以有效减少的成本和时间延误。

3 建筑工程造价预算控制的优化策略及要点

3.1 健全施工管理体系

建立了健全的建筑施工管理制度，将建筑工程施工管理者职能范围加以详细界定，使其可以比较清晰自己在建设工程施工管理中需要承担的责任与义务，并按照工程建设方法与进度规划，进行质量、进度、安全管理工作，加强自我约束及相互监督，构建齐抓共管的良好格局，彻底肃清建筑工程施工管理的不良风气。经过对施工资源的科学分配，将节约意识渗透给全体人员，抑制材料浪费行为，提高施工资源利用效率，同时施工人员操作更加规范，防止了主观因素造成的工程质量安全问题，降低了不必要的损失，建设项目成本制度将得以贯彻，有助于造价成本的严格控制^[3]。

3.2 提高预算编制人员的专业水平

工程造价成本管理，是一个集专业性、实践性、政策性于一身的专业细分工作领域，对工程造价管理的需求相对较多。工程造价技术人员不但应掌握造价技术理论知识，还应掌握建材、装备供应和市场行情预测等领域知识，了解国家建设工程造价相关规章制度和政策规范，在困难时能从多方面的考虑，降低企业成本，提高企业的利润。造价管理工作是一个艰苦精细的管理工作，工程造价管理者必须倾注巨大精神与耐心，才能顺利完成建设项目可行性研究报告与初步设计报告的各项编制工作，所以，工程造价管理者必须要具有良好的造价职业道德素质和职业道德水准，在具体项目上坚持着求真务实、严肃的工作态度，并明晰了行使其自身权力的职责。

3.3 合理地编制施工预算

因为建设项目成本对建设项目产生相应的指导作用，从而，才能合理的掌握建设项目成本。下面将给出有关建筑工程合理设计方案的建议。首先，从事设计工程造价编制的科技人员要针对图纸质量、可行性对设计报告和建筑计划文件进行了全面的分析后，要经常与图纸设计专家进行交流。接着，研究队伍必须在开始时就到现场开工地点进行深入勘查和研究，由此可以知道现场的图纸存在错误，再根据现场的实际状况来研究材料的成本，这增加了项目执行过程的稳定性和合理性。最后，总预算编制人必须正确预测未来工程建设中的市场行情。尽管编制工作人已对当时证券市场的行情走向有了完全掌握，但随着工程建设的开展，仍然存在预算编制之外的情况。所以，预算编制部门要经常检查市场状况，适时调节建设时间和材料使用，使得估算结果能够合理适应工程建设需求，从而适应市场行情。充分考虑上述措施能够做到预算总额和工程预算相符，从而灵活

应对日益变动的需求^[4]。

3.4 做好前期准备工作是基础

对工程进行有效的预算控制至关重要，有效控制好预算工作能够帮助建设企业在实际的工程建设中通过合理分析造价和预算，对工程造价进行合理预算，控制好施工成本。在工程施工前期要充分做好准备工作，俗话说“不积跬步，无以至千里”，因此，要做好工程的前期准备工作，保证工程造价能够合理有效。做好预算编制工作是工程施工前期需要重点进行的步骤，能够保证建设工程的预算在一个合理范围内。要想做好预算编制工作，首先就需要完善对预算编制工作人员的培训工作，进而逐步完善工程造价的预算编制工作。工程造价预算编制工作是一项系统复杂、内容繁杂的工作，是工程施工前期准备工作中最为基础的一项内容。整个预算编制工作，包括工程施工现场地质勘察、造价预算分析、建筑材料价格等。做好前期准备工作，是完善造价预算工作的基础。

3.5 严格地审核图纸

建设工程造价估算的最关键步骤之一，就是对施工文件的审批。当时很多企业为了赶工期长，抓求效益，施工图纸往往都是边施工边出，这就给工程造价预算编制部门带来了不好的影响。首先，施工图纸的设计部门不能进行全方位的综合考察，从而造成了预算编制上的阶段性成果，既不能产生整体效益，也没有借鉴意见可言；其次，对于施工文件的审核以及费用的审核，施工控制的工程师都需要严格审核其准确性，这将会直接导致交叉施工的情况发生，若要更改，将耗费很多时间。最后，审核图纸是造价计划的基石，只有奠定了良好的技术基础，才能制定一份富有指导性意见的造价计划。所以，图纸审查员们必须足够的时间和认真的工作态度，才能良好地进行这项工作^[5]。

3.6 充分了解各专业的施工工艺

建设工程造价的编制，和各专业施工工艺之间有着紧密的关系。不同专业的施工方法可以引起造价费用的上升或降低。比如，土木工程专业的构造柱、圈梁和架眼的支设新方法就有多种不同的技术施工方法，而且这些施工方法和常规的施工方法也存在一定的差异，这也意味着该施工技术不仅仅是与以往的施工技术进行比较，还要与自身不同的技术进行比较，通过对比确定哪项施工技术价格比最高或更符合实际施工条件。所以，运用不同的技术会使造价预算产生各种结果，唯有全面掌握各种技术的施工工艺，方可更好地制定造价预算。

3.7 科学收集数据

在项目领域，科学的项目体系能够显著提升项目计划的效果与品质。所以，在制定计划前，我们要先了解计划实施的范围与特点，而管理者则必须研究施工现场的土地情况、能源使用、工程机械、原材料价值等情况，使计划与管理可以更精确的估算出企业所投入的总成本。此外，如果项目经理需要对项目做出投资判断，也需要先调查研究 and 了解项目的发展情况等具体数据。项目实施区域的开发计划管理者需要广泛掌握实施项目需要的工艺、材料和设备，只有严密观察工程现场的实施情况以及该区域的发展情况，才能正确建立计划体系，以便按照项目需要，确定计划、预算以及今后项目的顺利进行。

3.8 准确计算工程量

要保证计划的准确性，必须在计划以前对建筑量做好计划，对今后的正规施工作业十分关键，工作量的设计非常复杂，这是一个科学的。首先，需要适当地限制项目的运算次序，计算顺序根据自上而下、由内至外、由主体到完成的次序展开。并且在估算建筑主体工程量时必须优先完成混凝土计量工作，而后再完成砌体结构与屋顶的计量。且危险品包装证明书的计算结果必须在说明书中的适当部位标明原始数据，以供日后查阅，使用单位要及时检查计量情况。

3.9 强化施工阶段的工程造价控制

工程量计算是现代建设工程预算控制工作中较为核心的环节，同时也是一项影响范围大、难度高、系统性的工作。在工程施工过程中，工程量计算常常会给整个项目施工造成很大干扰，从而需要设计工程造价技术人员采取适当的工艺方法，保证计算的精度。预算管理工作人员，在施工准备时要制定好相应的计量顺序，在工程具体实施时通常都是根据主体工程、上建筑、地下工程、地上施工的先后顺序，由内而外依次进行，在分部施工计量流程中要把混凝土施工视为工程第一个重要组成部分，之后，再依次完成对屋面、楼板等砌体构件的计量。建筑工程造价控制中要提高工程计量的准确性，一般需要按照定额工程对确定计算的工程进行划分，在名字选择时也必须与定额工程的名字相同，而确定施工图样的各部分名字又成为工程计量业务中的依据^[6]。

3.10 提高建筑项目生产实施预算控制

项目的执行是工程造价中最高消耗的过程，同时也是项目施工中投入资本比率最高的过程，由于施工技术人员操作失误、施工合同变动、工程条件天气不良等原因，都会导致项目施工资金耗费巨大或者工程建设费用逾额的现象，所以在项目实施阶段必须要实行动态造价监控机制，对所有的工程项目资金都必须分配给人，同时要求施工队伍中人人都有自己的施工管理要求和造价控制目标；对项目合同所有费用都要完成准确计量、规范会计核算的流程，同时专门成立监管部门，保证所有实施项目的有关支出都根据原方案实施，以防止发生过多的浪费和支出问题，如果发生超支现象也应及时反映并迅速处置，切实做到保证质量的基础上用最低成本来实现施工的目标，如此才能进行有效的施工操作。

结语：综上所述，建设工程造价成本管理控制的具体实施流程中仍存在比较突出的问题，需要工程项目进行针对性的改变。这就需要工程预算主管单位能主动引进各种现代化手段，切实提升预算管理工作的全面质量。与此同时，造价计划管理人员必须充分关注工程施工过程中的设计变更，并根据其进行造价计划执行的动态性调节。在全面落实项目计划要求中，有关部门也必须坚持精细化原则，搞好项目实施的细节控制和监控管理工作，确保预算编制体系能够在工程施工活动中得以合理体现，提高项目的整体效益。

参考文献：

- [1]李婷婷.浅谈建筑工程造价预算控制要点及其把握[J].门窗, 2019(21): 43.
- [2]张爽.建筑项目工程造价管理方法分析[J].现代物业(中旬刊), 2020(1): 126.
- [3]郭培培.建筑工程造价预算控制要点及措施研究[J].住宅与房地产, 2020(36): 22-23.
- [4]张洁晶.分析建筑工程造价预算控制要点及其把握[J].建材与装饰, 2020(16): 109+112.
- [5]丁一, 伍岳青, 邹昊.建筑工程造价预算控制要点[J].中国建筑装饰装修, 2019(11): 103.
- [6]杨红燕.试论建筑工程造价超预算的原因与控制措施[J].绿色环保建材, 2019(10): 137-138.