

房建工程建设项目中的现场施工管理分析

李勇福

鄂尔多斯市国能神东监理有限责任公司 内蒙古 鄂尔多斯 017000

摘要: 在房建工程建设项目中,现场施工管理是保证项目顺利进行和完成的重要环节。本文将从以下几个方面对现场施工管理进行分析。

关键词: 房建工程;建设项目;现场施工管理

引言:在工程质量管理体系中,房屋建筑质量管理十分重要,尤其是具体的施工阶段会直接影响到整个工程项目质量。对于房屋建筑施工而言,质量管理涉及项目立项到后期维护的整个环节,在各个施工阶段都需要从多个层面来考虑如何将已有的资源实现最优的组织,并在此基础上将其应用到房屋建筑施工质量管理工作中。

1 现场施工管理的意义

在房建工程建设项目中,现场施工管理具有非常重要的意义^[1]。首先,现场施工管理能够保证施工过程的安全性和质量,减少事故和错误的发生,从而确保项目能够按时按质地完成。其次,现场施工管理能够对施工现场的人员、材料和设备进行科学合理的调度和管理,确保资源的最大利用和节约成本。最后,现场施工管理还能够协调各方面的工作,包括设计、施工、监理等,保证项目的顺利进行和完成。

2 现场施工管理的原则

2.1 安全第一原则。在施工现场,安全是最重要的。因此,在现场施工管理中,必须把安全放在第一位,采取各种措施保证人员和设备的安全。

2.2 质量第一原则。质量是房建建设的核心。在现场施工管理中,必须重视质量,严把材料关、施工关,确保工程的长期使用寿命。

2.3 预防为主原则。在现场施工管理中,预防比治疗更重要。因此,需要提前预测可能存在的问题,制定相应的应对措施,预防问题的发生。

2.4 规范管理原则。在现场施工管理中,需要遵循各种规范和标准,保证管理的科学性和规范性。

2.5 高效经济原则。在现场施工管理中,需要高效地利用人员、材料和设备等资源,实现资源的最大利用和节约成本。

现场施工管理是房建工程建设项目中非常重要的一个环节,直接影响到工程的质量、安全、进度和成本等方面^[2]。然而,在实际的现场施工中,常常会遇到各种各样的问题,如材料管理、人员管理、进度管理等等,这

些问题不仅会影响到工程的顺利进行,还可能给工程带来安全隐患。本文将从现场施工管理的角度出发,分析其中存在的问题及应对措施。

3 房建工程建设项目中的现场施工管理

3.1 材料管理问题及措施

在房建工程建设项目中,材料是必不可少的,材料的质量和成本对工程的质量和成本都有着至关重要的影响。然而,在实际的现场施工中,常常会出现材料管理方面的问题,如材料质量不达标、材料供应不足、材料浪费等。

3.1.1 材料质量问题

材料质量问题是最常见的问题之一,如果材料质量不达标,就会直接影响到工程的质量。解决这个问题的方法就是加强对材料的检验和监管,对进场的材料进行严格的检验,确保材料的质量符合要求。同时,还要建立完善的管理制度,对材料进行科学的管理,避免材料的损坏和变质。

3.1.2 材料供应不足

材料供应不足也是常见的问题之一,如果材料供应不足,就会导致工程的停工和延误。解决这个问题的方法就是加强对材料的计划和采购,根据工程的实际需要,合理制定材料的采购计划,避免材料的短缺。同时,还要建立完善的管理制度,对材料的库存情况进行实时监控,及时发现和处理库存不足的情况^[3]。

3.1.3 材料浪费问题

材料浪费也是一个常见的问题,如果不能有效地控制材料浪费,就会导致工程的成本增加^[3]。解决这个问题的方法就是加强对材料的控制和管理,建立完善的管理制度,对材料的领用进行严格的控制,避免材料的浪费。同时,还要加强对材料的回收和再利用,减少材料的浪费。

3.2 人员管理问题及措施

人员是房建工程建设项目中最关键的因素之一,人员的素质、能力和管理水平直接影响到工程的质量、安全、进度和成本等方面。然而,在实际的现场施工中,

常常会出现人员管理方面的问题，如人员素质不高、人员配备不合理、人员管理不规范等。

3.2.1 人员素质问题

人员素质问题是最常见的问题之一，如果人员的素质不高，就会直接影响到工程的质量和安。解决这个问题的方法就是加强对人员的培训和教育，建立完善的培训制度，对人员进行定期的培训和教育，提高人员的素质和能力。同时，还要建立完善的考核制度，对人员进行考核，确保人员的素质和能力符合要求。

3.2.2 人员配备问题

人员配备问题也是常见的问题之一，如果人员配备不合理，就会导致工程进度缓慢或者成本增加^[4]。解决这个问题的方法就是加强对人员的配备和管理，建立完善的人员配备制度，根据工程的实际需要，合理配备人员，确保人员的数量和素质符合要求。同时，还要建立完善的人员档案管理制度，对人员进行科学的管理，避免人员的浪费和滥用。

3.2.3 人员管理问题

人员管理问题也是一个常见的问题之一，如果人员管理不规范，就会导致工程的质量和安。解决这个问题的方法就是加强对人员的管理和监督，建立完善的人员管理制度，对人员进行科学的管理和监督。同时，还要建立完善的人员奖惩制度，对人员进行激励和约束，激发人员的工作积极性和责任心。

3.3 进度问题

3.3.1 进度滞后问题及措施

进度滞后问题是指实际进度比计划进度落后，导致工程无法按计划完成，给工程带来成本和质量方面的问题。导致进度滞后的原因可能是多种多样的，例如材料短缺、人员不足、天气因素等等。

1) 原因分析

首先，需要对进度滞后的原因进行分析。如果是材料短缺导致的，就需要加强对材料的采购和库存管理，避免材料的短缺；如果是人员不足导致的，就需要加强对人员的配备和管理，确保人员的数量和素质符合要求；如果是天气因素导致的，就需要加强对天气的监测和管理，避免天气的影响超出预期。

2) 应对措施

针对进度滞后的原因，需要采取相应的应对措施。如果是材料短缺导致的，就需要加强对材料的采购和库存管理，合理制定材料的采购计划，避免材料的短缺；如果是人员不足导致的，就需要加强对人员的配备和管理，确保人员的数量和素质符合要求，避免人员的浪费和滥用；如果是天气因素导致的，就需要加强对天气的监测

和管理，及时调整施工计划，避免天气的影响超出预期。

3.3.2 进度不均衡问题及措施

进度不均衡问题是指实际进度比计划进度存在较大差异，导致工程无法按计划完成，给工程带来成本和质量方面的问题。导致进度不均衡的原因可能是多种多样的，例如施工难度、人员素质等等。

1) 原因分析

首先，需要对进度不均衡的原因进行分析^[5]。如果是施工难度导致的，就需要加强对施工的组织 and 安排，合理分配人力和物力资源，避免施工难度超出预期；如果是人员素质导致的，就需要加强对人员的培训和教育，提高人员的素质和能力。

2) 应对措施

针对进度不均衡的原因，需要采取相应的应对措施。如果是施工难度导致的，就需要加强对施工的组织 and 安排，合理分配人力和物力资源，避免施工难度超出预期；如果是人员素质导致的，就需要加强对人员的培训和教育，提高人员的素质和能力。同时，还需要加强对人员的考核和监督，确保人员的素质和能力符合要求。

4 房建工程建设项目中的现场施工管理案例

现场施工管理是房建工程建设项目中非常重要的一个环节，直接影响到工程的质量、安全、进度和成本等方面。下面将通过一个实际的房建工程建设项目，分析其中存在的问题及应对措施。

4.1 项目简介

该房建工程建设项目位于某市区内，建设规模为建筑面积10万平方米，包括住宅楼、商业楼、地下车库等建筑。项目总投资额为1.5亿元，计划建设工期为18个月。

4.2 存在问题

人员管理问题

在现场施工管理中，人员管理是至关重要的一环。该项目中存在人员配备不合理、人员素质不高、人员管理不规范等问题。导致工程进度缓慢，成本增加。

4.2.1 材料管理问题

在现场施工管理中，材料管理也是至关重要的一环。该项目中存在材料质量不达标、材料浪费等问题。导致工程质量存在问题，成本增加。

4.2.2 进度管理问题

在现场施工管理中，进度管理也是至关重要的一环^[6]。该项目中存在进度滞后、进度不均衡等问题。导致工程无法按计划完成，成本增加。

4.3 应对措施

4.3.1 人员管理问题

针对人员管理问题，需要加强对人员的配备和管

理。建立完善的人员配备制度,确保人员的数量和素质符合要求。建立完善的人员档案管理制度,加强对人员的管理和监督。建立完善的人员奖惩制度,激励人员的工作积极性和责任心。

4.3.2 材料管理问题

针对材料管理问题,需要加强对材料的检验和监管。建立完善材料检验制度,对进场的材料进行严格的检验,确保材料的质量符合要求。建立完善材料库存管理制度,合理制定材料的采购计划,避免材料的短缺。建立完善材料领用制度,对材料的领用进行严格的控制,避免材料的浪费。

4.3.3 进度管理问题

针对进度管理问题,需要加强对进度的管理和监督。建立完善的进度管理体系,对进度进行科学的管理和监督。建立完善的进度预警机制,对进度进行预警和调整。建立完善的进度考核制度,对进度进行考核,确保进度的快慢符合计划要求。

现场施工管理是房建工程建设项目中非常重要的一环,需要加强对进度的管理和监督。在面对人员管理、材料管理、进度管理等问题时,需要采取相应的应对措施。首先需要分析问题的原因,然后采取相应的应对措施。需要注意的是,应对措施需要灵活多变,需要根据实际情况进行调整和改进。只有加强对进度的管理和监督,才能确保工程的质量和成本符合要求。

5 房建工程建设项目中的现场施工管理前景

现场施工管理是房建工程建设项目中非常重要的一个环节,直接影响到工程的质量、安全、进度和成本等方面^[7]。随着社会的发展和技术的进步,现场施工管理的前景也越来越广阔。

5.1 智能化管理

随着科技的不断发展,现场施工管理也将越来越智能化。例如,可以利用传感器技术、物联网技术等手段,实现现场施工的实时监测和智能化管理。例如,可以在施工现场布置传感器,实时监测施工现场的温度、湿度、氧气含量等环境参数,避免因环境不良导致的安全事故和工程质量问题。

5.2 数字化管理

现场施工管理也将越来越数字化。可以利用数字化技术,对施工现场进行数字化建模和仿真,预测施工过程中可能出现的问题,提前制定应对措施。也可以利用数字化技术,实现施工过程的可视化监管和信息化管理,提高施工效率和管理水平。

5.3 规范化管理

现场施工管理也需要越来越规范化。可以利用规范

化管理的方法,制定施工过程的标准作业流程和规范,建立完善的施工管理体系和质量控制体系,确保工程施工过程的规范化和质量可控。

5.4 管理人才培养

管理人才是现场施工管理的重要组成部分。可以利用人才培养计划,加强对管理人才的培训和教育,提高管理人才的素质和能力,确保工程施工管理的科学化和规范化。

5.5 环保和可持续性

在现场施工管理的过程中,也需要考虑环保和可持续性的问题^[8]。可以利用环保技术和可持续性技术,加强施工现场的环境保护和资源利用,减少对环境的负面影响和资源浪费。例如,可以利用绿色建筑技术和节能环保技术,实现建筑材料的节约、能源消耗的降低、废物处理的优化等目标。

5.6 前景展望

综上所述,现场施工管理的前景非常广阔。可以利用新技术和管理方法,实现现场施工的智能化、数字化、规范化、环保和可持续性发展。需要不断加强人才培养和管理人才队伍建设,提高管理水平和效率。同时,也需要不断探索和创新,推动现场施工管理的不断进步和发展。总之,现场施工管理是房建工程建设项目中非常重要的一环,需要加强对进度的管理和监督。在面对人员管理、材料管理、进度管理等问题时,需要采取相应的应对措施。首先需要分析问题的原因,然后采取相应的应对措施。需要注意的是,应对措施需要灵活多变,需要根据实际情况进行调整和改进。只有加强对进度的管理和监督,才能确保工程的质量和成本符合要求。

结语:综上所述,为提高房建工程项目现场施工管理质量,需施工项目管理者树立现场施工管理意识,健全现场施工管理制度,完善现场施工管理体系,继而削减房建工程建设矛盾,提高房建工程建设质量,节约房建工程建设成本,提高房建企业综合竞争实力,保障房建工程承建质量。

参考文献

- [1]俞俊.房建工程建设项目中的现场施工管理分析[J].住宅与房地产,2018(11):159.
- [2]王苏亮.房建工程建设项目中的现场施工管理控制分析[J].科技资讯,2017,15(34):57+59.
- [3]徐国华,赵平.管理学[M].北京:清华大学出版社.1990.
- [4]徐大图.建设项目投资控制[M].北京:地震出版社.1993.
- [5]杨劲,刘伊生.工程建设进度控制[M].北京:中国建设工业出版社.1997.
- [6]赵峰.房屋建筑施工现场质量安全管理与控制提纲[J].消防界(电子版),2020,6(08):66-67.