

解析建筑工程管理的重要性及创新方法

陈 振

通号建设集团有限公司第二分公司 湖南 长沙 410205

摘 要：建筑工程管理是指在建筑工程整个过程中对工程进行规划、组织、实施、监督、检查、验收等一系列工作的管理活动，它是建筑工程实施过程中必不可少的环节和工作者。在建筑工程的开发、设计、施工、验收等各个环节中，建筑工程管理都起到了至关重要的作用。因此，如何在新的社会背景下进行建筑工程管理，成为影响建筑工程管理质量和效益的重要因素，也是当前建筑工程管理领域中急需解决的问题。

关键词：建筑工程管理；重要性；创新方法

1 建筑工程管理的重要性

1.1 保证工程的质量和安全

建筑工程管理是指为保证建筑工程的质量、安全、进度和成本等方面而进行的组织、协调、监督和控制的活 动。在建筑工程实施过程中，工程管理的重要性不可忽 视。首先，建筑工程管理对于保障工程质量和安全发 挥了至关重要的作用。在建筑工程实施过程中，工程 质量和安全问题与工程管理紧密相关。建筑工程管理 通过对施工材料的选择、工艺的确定、施工现场的管 理、卫生与安全措施的规定等方面严格要求和监督， 确保了建筑工程的质量和安全。其次，建筑工程管理可 以提高工程质量和效率。在工程实施过程中，合理的 工程管理可以避免错误决策和无序操作，从而减少因 施工过程中出现的问题而导致的工程质量问题和时间 浪费^[1]。同时，协调各个分工单位之间的合作，有效 地推进工程进度，达到高效、高品质的目标。第三， 建筑工程管理对于保护环境也有着积极的作用。在建筑 工程实施过程中，建筑工地周围的环境和生态环境也 需要得到保护。因此，在施工现场管理方面，建筑工 程管理人员还需要考虑到对环境影响的控制和减少， 以及对当地居民的卫生安全的保障。综上所述，建筑 工程管理在保证工程质量、安全、进度和成本等各个 方面都发挥着重要的作用。只有通过严格的工程管理和 监督，才能确保建筑工程的安全、高品质、绿色环保 和可持续性发展。

1.2 保证工程的进度和成本

在建筑工程实施过程中，工程进度和成本是衡量 工程成功与否的两个主要指标。因此，通过对工程进 度和成本进行合理规划和控制，将时间和成本作为管 理的重点，是建筑工程管理不可或缺的一部分。首先， 建筑工程管理能够规范工程进度，确保项目按时完成。 在工程管理中，项目管理人员需要根据工程的实际情况 进行科

学的计划和安排，并严格监督施工进度，及时发现并 解决问题，避免出现工期延误的情况。通过有效的协调 和沟通，确保各项工作有序进行，提高工程进度的稳 定性和准确性，从而保证项目能够按时完成。其次， 建筑工程管理可以控制工程成本，提高工程经济效益^[2]。 在建筑工程实施过程中，由于工程成本过高容易导致 工程质量下降、工期延误和投资回报率降低等问题。 因此，在工程管理过程中，要进行全面的预算和成本 控制，对工程成本进行细致的分析和核算，避免资源 浪费和不必要的支出。同时，采取合理的成本控制策 略，如合理采购材料、优化施工方案、加强质量监管 等措施，以降低工程成本和提高经济效益。综上所述， 建筑工程管理对于保证工程进度和成本有着重要的作 用。通过规范工程进度、控制工程成本，实现工程进 度和成本的控制和保障，有助于提高工程成功率和经 济效益。只有在严格的工程管理和监督下，才能保证 建筑工程的质量、安全、进度和成本等各个方面都 得到有效的保障和控制。

1.3 提高经济效益和市场竞争能力

建筑工程管理在现代城市建设中扮演着至关重要的 角色。通过综合管理整个工程，它能够提高建筑工程 质量、降低建筑成本、推进建筑创新和提高经济效益 和市场竞争能力。首先，通过提高建筑工程质量，建 筑工程管理可以改善人们的生活品质，提升城市形象 和声誉。当建筑质量得到充分保障时，市民们将会对 城市的未来感到更加乐观，同时吸引更多的外商投资 和旅游业发展，从而提高了城市的竞争力。其次，降 低建筑工程成本是现代建筑工程管理中非常重要的一 部分。通过合理地规划和控制项目进度，建筑工程管 理可以确保建筑工程按时完成，避免延误和额外的成 本。同时，利用现代化技术和方法，建筑工程管理还 可以减少人工干预和自然资源的消耗，最大限度地降 低建筑成本^[3]。此外，在现代

城市建设中，推进建筑创新也是非常重要的。建筑工程管理可以通过推进技术创新、材料创新和建筑设计的改进，提高建筑的性能和效率，同时赋予建筑更多的人文关怀。这不仅可以吸引更多人才到城市工作和生活，也为城市的可持续发展奠定基础。最后，经济效益和市场竞争力是现代建筑工程管理的重要目标。通过提高建筑质量、降低建筑成本和推进建筑创新，建筑工程管理可以提高城市的投资回报率，增加城市的经济总量和就业机会，从而提高城市的市场竞争力。总之，现代建筑工程管理已经成为建设现代化城市的重要基础设施，它能够提高建筑质量、降低建筑成本、推进建筑创新和提高经济效益和市场竞争能力。在未来的城市建设中，建筑工程管理将继续扮演着至关重要的角色。

1.4 提升社会责任意识

在现代社会中，随着科技和社会的快速发展，建筑工程管理已经成为了一个至关重要的领域。建筑工程管理者负责管理、规划、协调和控制建筑项目的各个方面，以确保项目的成功完成。然而，随着时代的变迁，建筑工程管理的意义不再仅限于任务的完成，更加注重社会责任。在一个复杂多变的社会背景下，建筑工程管理者应该注重管理过程中的环境保护、社会责任等方面的问题。这包括但不限于，在建筑工程施工过程中采取环保措施，对周围的社会环境进行合理利用，避免对环境造成破坏；同时，还需要注重人性化管理、员工激励等方面的问题，诸如合理安排员工的工作时间、改善员工的工作条件、提供职业培训和晋升机会等，从而鼓励员工在工作中更好地发挥自己的才能和潜力^[4]。此外，建筑工程管理者还需注重发挥企业的社会责任意识和形象。作为一个企业成员，他们应该不仅关注自身的经济利益，还需要考虑如何在建筑工程管理中扮演好企业公民的角色。通过诸如参与公益活动、回馈社会等方式，提高企业的社会责任感和社会形象，使得建筑工程管理成为了社会责任意识的体现。综上所述，建筑工程管理的重要性越来越被人们所认识和重视。对于一个建筑工程管理者而言，提升社会责任意识已成为必须要做到的事情之一。只有通过合理的管理和运营方式，才能让建筑工程管理更好地服务于社会，促进社会的可持续发展。

2 建筑工程管理的创新方法

2.1 信息化建设

信息化建设是指将现代信息技术与管理方法相结合，推动企业管理、决策等方面的升级和提高。在建筑工程管理中，信息化建设已经成为一种创新的方法，被广泛应用于实践中。传统的建筑工程管理存在着许多问

题，例如人员分散、信息不对称、信息不及时、难以掌握进度、质量和成本等问题。然而，信息化建设可以有效地解决这些问题。首先，通过电子档案、电子图纸等技术手段，可以将所有的工程资料集中存储，使得信息管理更加规范和便捷。其次，通过电子监控等技术手段，实现对工程建设各个环节的实时监控，能够快速掌握工程进度、质量、成本等信息，从而提升管理效率和水平。信息化建设还可以提高工作效率和精确度，减少人为误差。比如，在施工现场使用BIM技术，可以实现对建筑模型的数字化设计、虚拟演练和实时控制^[5]。通过BIM技术，可以快速识别和解决施工过程中出现的问题，使得工程建设更加高效、精准。此外，信息化建设还可以提高企业管理的精确性和决策的科学性。通过数据挖掘技术，对工程建设过程中产生的大量数据进行深入分析和处理，提取潜在的规律和趋势，为企业的管理和决策提供科学依据。

2.2 生产管理创新

建筑工程管理是一项复杂的任务，需要专业技能和经验才能成功完成。现代科技的发展为建筑工程管理提供了更加丰富和多样化的生产管理方法，这些方法可以帮助管理员有效地管理建筑工程，实现可持续发展战略。首先，在建筑工程中，生产过程是关键环节之一。通过对生产过程进行优化和重组，可以大大提高工作效率和质量。例如，将传统的施工流程拆分成更小的部分，并采用模块化方式进行安装和调试，可以显著缩短项目的周期并降低成本。此外，采用数字化的设计和预制构件也可以实现生产过程的优化和重组。另外，POS (Point of Sale) 管理是一种基于商品销售数据的管理方法，可以帮助管理员精确掌握工程现场的物资使用情况。通过POS管理，管理员可以随时了解物资的库存量、入库和出库情况，从而避免因物资短缺而出现生产延误或浪费的情况。此外，POS管理还可以帮助管理员识别和优化工程现场的采购流程，从而提高采购效率和降低成本。再次，建筑工程需要大量的物资和设备，因此选择合适的供应商非常关键。通过对供应商进行严格的审核和评估，可以保证所采购的物资和设备符合质量要求，并降低潜在的风险。此外，建立长期稳定的供应商关系，可以有效地控制采购成本，并保持稳定的采购流程^[1]。

2.3 建筑工程管理的创新思维

在建筑工程管理中，创新思维被广泛应用于提高管理水平和解决实际问题。创新思维是指在思考和行动过程中，以创造性的方式推动现有问题解决方案的更新和改进的思维方式。这种思维方式具有开放性、多样性和

变化性等特点,能够激发人们思考的激情和想象力,帮助人们更好地理解问题,并找到更好的解决方法。在建筑工程管理中,采用创新思维方式,可以让管理者将目光放长远,不断追求进步和发展,从而使其工作更加顺畅和优秀。下面是一些建筑工程管理中常用的创新思维方法:在建筑工程管理中,设计思维是一种非常有效的创新思维方式。它通过整合各种资源和经验,通过系统化的设计过程来寻找最佳解决方案。这种思维方式能够鼓励人们重新审视问题,从不同的角度出发,找到更好的解决方案。随着科技的发展,越来越多的建筑工程管理任务正在得到自动化和智能化的解决。采用科技思维方式,通过引入先进技术和创新工具,可以提高管理者的效率和精度,减少人为错误和漏洞。建筑工程管理是一个复杂的系统,它包括许多不同的环节和因素,需要在不同的领域中协调工作。系统思维可以帮助管理者更好地理解这些因素之间的相互作用和影响,并找到优化方案。建筑工程管理是一个团队工作,需要关注员工的需求和感受。人本思维可以帮助管理者更好地了解员工的需求和意愿,并制定相应的政策和措施来满足他们的需求^[2]。

2.4 创新能源管理

随着全球对环保和可持续发展的重视,建筑工程管理中的创新能源管理已经成为了一种趋势。创新能源管理可以通过各种手段来提高能源利用效率,降低能源消耗和排放,以满足可持续发展的要求。创新能源管理面临的挑战包括建筑物的设计、运作和维护等多个方面。下面是一些常见的创新能源管理方法:能源审计是一种系统的分析过程,旨在识别能源浪费的来源和原因,并提出改善措施。通过能源审计,管理者可以了解能源消耗和使用情况,制定适当的计划和目标,以减少能源消耗和降低碳排放。可再生能源是指资源可以在自然界内不断更新或者再生的能源,如太阳能、风能、水力能等等。采用这些可再生能源可以降低建筑物的能源消耗,

并减少对非可再生能源的依赖。智能控制系统是指通过先进的技术和设备监控和管理建筑物的能源消耗。例如,采用人体传感器、光线传感器等设备来控制室内温度、照明和空调系统,以减少能源浪费。绿色建筑材料是指在生产过程中对环境影响较小,同时在使用后也可以进行回收和再利用的材料,如砖块、木材和水泥等。采用这些材料可以降低能源消耗和碳排放。创新能源管理不仅可以减少建筑工程的碳排放和能源消耗,还可以提高建筑物的价值和竞争力。作为一种可持续发展的方式,创新能源管理应该成为建筑工程管理中的重要组成部分^[3]。

结束语

建筑工程管理不仅与建筑工程的质量和安等方面密不可分,而且与建筑工程的经济效益和市场竞争能力密切相关。因此,在当前日新月异的变革和发展中,建筑工程管理如何进行创新和改善,已经成为影响行业发展的重要因素之一。建筑工程管理的持续发展和创新,需要从各个方面入手,如信息化建设、人才培养、生产管理创新和思维等。同时,也需要不断地总结经验,寻找新的方法和思路,以适应建筑工程管理的新任务和新挑战。

参考文献

- [1]隋金辉.建筑工程管理的重要性及创新方法解析[J].中国建筑装饰装修, 2021(10):106-107.
- [2]高立军,张逸飞,王法奇,王栋明.建筑工程管理的重要性与创新方法探讨[J].居舍, 2021(26):123-124+128.
- [3]邱国林,张文龙.解析建筑工程管理的重要性及创新方法[J].智能建筑与智慧城市, 2021(06):73-74.
- [4]闵松.建筑工程管理的重要性与创新方法的阐述[J].建筑与装饰, 2021(9):57.
- [5]赖向阳.建筑工程管理的重要性与创新方法探讨[J].建筑与装饰, 2021(4):99, 104.