

园林设计与施工协调管理模式的探讨

曹晓斌

内蒙古圃嘉源工程有限责任公司 内蒙古 包头 014030

摘要：文探讨了园林设计与施工协调管理模式的重要性，并提出了几种有效的协调管理策略，包括建立设计与施工管理团队、制定详细的设计和施工计划、加强沟通和协调、引入先进的技术和管理方法、注重质量管理和监督以及考虑可持续性和环保性。通过有效的协调管理，可以确保园林设计的意图和目标得到准确实施，提高园林建设的效率和质量。

关键词：园林设计；施工协调；管理模式

引言：随着人们对生活环境的品质要求不断提高，园林设计和施工成为了一个备受关注的领域。园林项目不仅需要满足功能性和审美性的需求，还要关注环境保护和可持续发展。为了提高园林设计和施工的质量和效率，引入先进的技术和管理方法是至关重要的。

1 园林设计与施工协调管理的模式

园林设计与施工协调管理是园林工程建设中的重要环节，它能够确保园林设计与施工的紧密衔接，使设计方案得到有效实施，从而提高园林建设质量。具体来说，协调管理可以带来以下几方面的重要性：（1）提高建设质量：通过协调管理，可以确保设计方案得到准确实施，避免设计与施工脱节，从而提高建设质量。例如，在设计阶段，可以通过与施工方的沟通，明确施工细节和材料要求，为施工阶段的准确实施提供保障。

（2）降低建设成本：通过协调管理，可以避免资源的浪费和重复工作，降低建设成本。例如，在设计阶段，可以通过与施工方的沟通，优化设计方案，减少不必要的工程量和材料使用，从而降低建设成本。（3）缩短建设周期：通过协调管理，可以合理安排设计和施工的进度，缩短建设周期。例如，在设计阶段，可以根据施工进度需求，合理安排设计进度，避免设计延误导致整个项目的进度受到影响。（4）提高建设效率：通过协调管理，可以提高工作效率和建设效率。例如，在施工阶段，可以通过与设计方的沟通，及时解决出现的问题，避免停工待料和返工等情况发生，提高工作效率和建设效率。（5）促进设计与施工的相互理解和合作：通过协调管理，可以促进设计与施工的相互理解和合作。在项目中，设计与施工的紧密衔接需要双方相互理解、相互配合。通过协调管理，可以加强双方之间的沟通与协作，促进相互理解和合作，从而提高项目的整体效益和质量^[1]。

2 园林设计与施工协调管理中的问题

（1）设计与施工脱节：在设计阶段，设计师可能过于注重方案的创新和美感，而忽略了施工的可行性和实际操作性。这可能导致设计方案无法得到准确实施，从而影响建设质量。（2）协调管理不足：在项目中，可能存在协调管理不足的问题。例如，设计单位和施工单位之间缺乏有效的沟通和协作，导致信息传递不畅、问题解决不及时等。这可能导致资源的浪费和延误进度等问题。（3）质量安全管理体系不足：在项目实施过程中，可能存在质量安全管理体系不足的问题。例如，缺乏严格的质量安全管理制度和监督机制，导致质量问题无法及时发现和处理。这可能影响项目的安全和质量。（4）风险管理不足：在项目实施过程中，可能存在风险管理不足的问题。例如，缺乏风险评估和应对措施，导致项目无法应对可能出现的风险和变化因素，从而影响项目的顺利进行。

3 园林设计和施工协调管理策略

3.1 加强设计与施工的协调

（1）制定详细的设计方案和施工计划。设计师和施工单位需要在项目初期就进行充分的沟通和协商，共同制定详细的设计方案和施工计划。设计方案需要明确设计的意图和要求，包括场地的特点、景观的布局、植物的配置等方面。施工计划则需要根据设计方案制定详细的施工进度和方案，包括各个环节的施工时间、材料的选择和使用等方面。通过明确设计方案和施工计划，可以确保两者之间的协调和衔接，避免出现设计不合理或施工困难的情况。（2）建立畅通的沟通渠道。设计师和施工单位需要建立畅通的沟通渠道，以便及时进行信息和意见的交流。在设计阶段，设计师需要及时与施工单位沟通，了解施工单位的意见和建议，对设计方案进行优化和调整。在施工阶段，施工单位需要与设计师保持联系，及时反馈施工过程中的问题和困难，以便设计师能够及时

进行调整和解决。通过畅通的沟通渠道,可以减少误解和冲突,提高设计和施工的效率和质量。(3)建立有效的协调机制。建立有效的协调机制是加强设计与施工协调管理的关键。例如,可以定期召开会议、制定工作例会制度等,确保各方之间的协调和沟通。

3.2 明确设计意图和目标

(1)理解项目的背景和需求:首先需要了解项目的背景和需求,包括业主的需求、场地的特点、周边环境等。通过深入了解这些方面,可以更好地明确设计意图和目标,确保设计的方向符合项目的要求。(2)确定设计主题和理念:设计主题和理念是设计的核心,决定了设计的风格和方向。通过确定设计主题和理念,可以更好地明确设计意图和目标,确保设计的理念符合项目的要求^[2]。(3)确定设计目标:设计目标是指设计的具体效果和期望,例如提高场地的美观度、改善场地的环境、增强场地的功能性等。通过确定设计目标,可以更好地明确设计意图和目标,确保设计的目标符合项目的要求。(4)考虑可持续性和环保性:在明确设计意图和目标的过程中,需要考虑可持续性和环保性。通过考虑可持续性和环保性,可以更好地明确设计意图和目标,确保设计的可持续性和环保性符合项目的要求。(5)考虑可行性和可实施性:在明确设计意图和目标的过程中,需要考虑可行性和可实施性。通过考虑可行性和可实施性,可以更好地明确设计意图和目标,确保设计的可行性和可实施性符合项目的要求。通过全面考虑这些因素,可以更好地明确设计意图和目标,确保设计的整体效果符合项目的要求。

3.3 加强质量安全管理

(1)制定严格的质量安全管理制度:制定严格的质量安全管理制度,明确各项工作的质量标准和安全要求,确保各方都能够按照规定的要求进行工作。同时,建立相应的监督机制,确保各项管理制度得到有效执行。(2)定期进行质量安全检查:定期进行质量安全检查,及时发现和处理存在的问题。质量安全检查可以包括现场检查、文件检查、设备检查等,确保项目的各个环节都能够符合质量安全标准。(3)加强培训和教育:加强培训和教育,提高各方人员的质量意识和安全意识。培训和教育可以包括质量安全知识培训、紧急救援培训、设备操作培训等,确保相关人员具备必要的质量安全知识和操作技能。(4)建立应急预案:建立应急预案,应对可能出现的紧急情况。应急预案可以包括火灾、地震、人员伤亡等紧急情况的处理措施,确保在紧急情况下能够迅速、有效地采取应对措施。(5)建立质

量安全责任制:建立质量安全责任制,明确各方人员的质量安全责任和义务。通过明确责任制,可以确保各方人员都能够认真履行自己的质量安全职责,提高质量安全管理效果^[3]。

3.4 加强风险管理

(1)识别风险因素:首先需要识别项目中的风险因素,包括技术风险、市场风险、财务风险等。通过识别风险因素,可以更好地了解项目中存在的潜在风险,并采取相应的措施进行应对和管理。(2)制定风险管理计划:针对识别出的风险因素,制定详细的风险管理计划。风险管理计划应包括风险应对措施、风险预警机制、风险应急预案等,以确保在风险发生时能够及时采取有效的措施应对。(3)实施风险控制措施:制定风险控制措施,包括风险预防、风险监测、风险评估等。通过实施风险控制措施,可以降低项目中的风险,并确保项目的进度和质量。(4)建立风险管理团队:建立专业的风险管理团队,由具备丰富经验和技能的人员组成。风险管理团队负责制定风险管理计划、实施风险控制措施、监督风险管理过程等,确保项目中的风险得到有效管理。(5)强化风险管理意识:在项目团队中强化风险管理意识,提高团队成员对风险管理的重视程度。通过加强培训和教育,让团队成员了解风险管理的必要性和重要性,提高对风险管理的认识和责任心。(6)建立风险管理机制:建立完善的风险管理机制,包括风险识别、评估、应对和监控等方面的流程和制度。通过建立风险管理机制,可以确保风险管理工作的规范化和有效性,提高风险管理的效果和效率。在实际工作中,需要注重经验的积累和总结,不断优化和完善风险管理措施和方法,确保项目的顺利进行和取得成功。

3.5 加强信息管理

(1)建立信息管理系统:建立完善的信息管理系统,包括项目文档管理、数据分析和处理、信息查询和报告等功能。通过建立信息管理系统,可以实现对项目信息的全面管理和有效利用,提高信息的一致性和准确性。(2)规范信息流程:规范项目信息的收集、传递、处理和存储等流程,确保信息的流畅和高效。规范信息流程可以避免信息混乱和重复,提高信息管理的效率和质量。(3)建立信息共享平台:建立项目信息共享平台,促进项目团队内部和外部的信息共享和交流。通过信息共享平台,可以及时获取项目进展情况、问题反馈和处理情况等信息,提高项目团队的协作和配合能力。(4)加强信息安全:加强信息安全意识,建立完善的信息安全管理制度和措施。包括信息保密制度、备份和恢

复机制等,确保项目信息的安全性和完整性^[4]。(5)建立信息沟通机制:建立有效的信息沟通机制,包括立信会议、报告、电话和邮件等方式,确保项目团队内部和外部的信息沟通畅通和及时。通过建息沟通机制,可以更好地了解项目进展情况、及时发现问题并采取措施解决。(6)培训和教育:对项目团队成员进行信息管理培训和教育,提高团队成员的信息意识和技能。通过培训和教育,可以提高团队成员对信息管理的重视程度和责任心,提高信息管理的效果和效率。

3.6 建立反馈和评估机制

(1)设立评估指标:设立明确的评估指标,用于衡量项目的进度、质量、成本、安全等方面的表现。评估指标应该具体、可衡量和可比较,以便对项目的表现进行客观评价。(2)定期评估和反馈:定期对项目进行评估和反馈,包括设计师、施工单位和业主的意见和反馈。通过定期评估和反馈,可以及时发现项目中的问题和不足,采取相应的措施进行改进。(3)建立信息反馈渠道:建立有效的信息反馈渠道,确保项目团队内部和外部的信息沟通畅通。信息反馈渠道可以包括会议、报告、电话和邮件等方式,以便及时了解项目进展情况,发现问题并采取行动。(4)重视反馈和建议:对于设计师、施工单位和业主等利益相关方的反馈和建议,应该给予重视和回应。通过重视反馈和建议,可以不断改进项目的表现,提高项目的质量和满意度。(5)建立档案管理制度:建立完善的档案管理制度,确保项目的文档、记录和资料得到妥善保存和管理。档案资料应该包括设计文件、施工记录、验收报告等,以便对项目进行总结和评估。

3.7 引入先进的技术和管理方法

(1)数字化设计和施工管理:数字化设计和施工管理可以利用计算机技术、三维建模、数据处理等技术手段,提高园林设计和施工的精度和效率。通过数字化设计,可以实现对园林场地的三维模拟,实现对景观的虚拟仿真,从而更好地进行设计和规划。同时,数字化施

工管理可以实现对施工现场的实时监控和数据采集,有效提高施工质量和效率。(2)节能环保技术:在园林设计和施工过程中,引入节能环保技术可以降低能源消耗和环境污染,实现可持续发展。例如,在园林照明设计中采用节能灯具、风能、太阳能等可再生能源,减少对传统能源的依赖;在施工中使用环保材料和技术,减少对环境的污染和破坏。(3)智能化技术:智能化技术可以引入园林设计和施工过程中,提高项目的智能化水平。例如,通过物联网技术实现对园林设施的远程监控和智能控制,提高设施的利用率和管理效率;通过人工智能技术实现对园林场地的智能化管理和维护,提高管理质量和效率。(4)精益化管理和PDCA循环方法:在园林设计和施工过程中,引入精益化管理和PDCA循环方法可以提高项目的管理水平和效果。精益化管理强调减少浪费、提高效率和质量,通过优化流程和管理手段,实现资源的最大化利用。PDCA循环方法是一种持续改进的管理方法,通过计划、执行、检查和处理四个步骤不断循环,实现对项目的持续改进和提高。

结语:总之,建立有效的园林设计与施工协调管理模式,并通过引入先进的技术和管理方法不断优化和完善,可以促进园林事业的可持续发展,为人们创造更美好、更宜居的生态环境。同时,这种协调管理模式也可以提高园林设计和施工的质量和效率,降低成本和风险,为园林企业带来更好的经济效益和社会效益。

参考文献

- [1]全祖林.园林设计与施工协调管理模式的相关探索[J].绿色环保建材,2019,143(01):257-258.
- [2]周健翔.园林设计与施工协调管理模式的探讨[J].现代园艺,2020,No.298(22):189-189.
- [3]苏凯勇.关于园林设计与施工协调管理模式研究[J].农家科技(下旬刊),2019,(006):203.
- [4]王辉,唐晖.园林设计与施工协调管理模式研究初探[J].百科论坛电子杂志,2020,(9):1259-1260.