

建筑工程造价管理中的全过程控制

蒋欣

宁夏宝丰能源集团股份有限公司 宁夏 银川 750011

摘要: 建筑工程造价管理是建筑工程项目中的一个重要环节,对于项目的经济效益和社会效益具有关键作用。全过程控制是建筑工程造价管理的核心,通过在项目的各个阶段采取相应的控制措施,确保建筑工程造价的合理性和有效性。本文将介绍建筑工程造价管理中的全过程控制相关理论和实践经验,为建筑工程造价管理的优化和控制提供参考。

关键词: 建筑工程; 造价管理; 全过程控制; 对策

引言: 建筑工程造价管理是建筑工程项目中的重要环节,涉及到从工程设计到施工完成的全过程。通过全过程控制,可以有效地控制工程成本,确保工程项目的投资效益。本文介绍了建筑工程造价管理中的全过程控制,包括建立完善的造价控制体系、采用先进的造价控制手段、加强风险控制和管理等。通过以上对策,可以有效地管理和控制建筑工程的造价,提高项目的管理效率和准确性,确保建筑工程的顺利进行和完成。

1 建筑工程造价管理全过程控制的重要性

1.1 有助于提高项目的经济效益

建筑工程造价管理的目标之一就是确保项目在预算范围内完成,并尽可能降低成本,实现经济效益最大化。通过全过程控制,可以及时发现和解决造成成本增加的问题,避免资源浪费和不必要的额外支出。此外,全过程控制还能帮助项目管理者制定科学合理的投资计划,正确评估项目的回报率,从而提高项目的投资效益。

1.2 有助于提高项目的质量和进度

建筑工程的质量和进度是衡量一个项目成功与否的重要指标,而造价管理的全过程控制能够为项目管理者提供准确的成本信息和分析结果,帮助他们做出正确的决策,保证项目按时按质完成。通过对成本的全程控制,可以及时发现潜在的质量问题和进度延误风险,并采取相应措施进行调整和改进,从而提高项目的整体管理水平和综合竞争力。

1.3 有助于优化资源配置和供应链管理

建筑工程涉及大量的资源投入和供应链协调,如人力资源、物资采购、机械设备等。通过全过程的成本控制,可以实现资源的合理配置和利用,避免资源的浪费和重复采购。同时,全过程控制还可以加强与供应商之间的合作与沟通,提高供应链的透明度和效率。这样不仅可以降低成本,还可以提高供应链的稳定性和可靠

性,确保项目的顺利进行^[1]。

1.4 保证工程质量

工程质量关系到建筑物的使用寿命和安全性,很大程度上影响着建筑物的规划设计、建造质量和使用效果。全过程控制和监督可以在原始的设计和施工任务制定阶段,就将质量控制的标准确定下来,规范每个环节的施工要求,可以有效防止工程过程中的质量问题,并在发现问题后及时加以处理。

1.5 降低工程成本

随着经济的快速发展,建筑工程造价显得越来越重要。全过程控制会为建设方预算提供参照值,并合理安排项目资金,从而在经济上实现优化,降低项目成本。同时,通过施工前的合理设计和施工过程的控制,可以防止工程过程中不必要的浪费和残损,降低后期的维修和修改的费用。

2 建筑工程造价管理中的存在的问题

造价控制体系不健全。在当前建筑工程项目中,造价控制体系不健全是一个普遍存在的问题。很多建设单位和施工企业没有建立完善的造价控制体系,导致无法全面实施造价控制措施。缺乏统一的标准和流程,使得造价控制工作难以达到预期的效果。造价控制手段落后。一些建设单位和施工企业仍然采用传统的造价控制手段,例如手工计算和纸质档案管理,这些手段已经落后,无法满足现代建筑工程项目的需要。落后的造价控制手段会导致信息不准确、传递不及时,从而影响造价控制工作的效果。风险控制不足。在建筑工程造价管理实践中,往往存在难以量化的风险和变数,如受建筑材料市场价格影响等。建筑规模越大,风险越大。但在实践中存在一些建设方没有完全认识到这种风险的存在或者忽视了这种风险,缺乏应对风险的策略和计划,这就可能会导致造价控制不力或者存在缺陷。因此,在管理实践

中，对于风险因素要予以全面分析，并采取必要的风险控制措施，以大幅减少风险产生的可能性，从而保证工程的投资效益。缺乏标准化规范。建筑工程造价管理中，还没有一个统一的、权威的标准和规范。这就导致不同的地方和不同的项目，会采用不同的标准和方法，这种差异化带来了管理上的困难。同时，在某些领域，如设计、施工、工程监理等方面，还没有统一的业务流程和评估标准，这使得有些省份或企业之间的绩效评估结果出现了矛盾。

3 建筑工程造价管理全过程控制对策

3.1 建立完善的造价控制体系

1) 在建筑工程的决策阶段，需要进行全面的市场调研和风险评估，明确建筑工程的投资目标、建设周期、质量标准等，制定合理的投资计划和造价控制方案。2) 在建筑工程的设计阶段，需要进行全面的造价分析和优化，确定建筑工程的结构形式、材料选用、设备选型等关键技术经济指标，避免因设计不当而引起的造价过高或浪费。3) 在建筑工程的招标阶段，需要制定合理的招标文件和合同条款，明确建筑工程的计价方式、材料价格、变更签证等关键内容，确保建筑工程的造价得到合理控制和管理^[2]。4) 在建筑工程的施工阶段，需要进行全面的现场管理和监督，确保建筑工程的施工质量和进度，避免因施工不当而引起的返工和浪费。5) 在建筑工程的验收阶段，需要进行全面的质量检测和造价审核，确保建筑工程的质量和造价都符合预期要求，避免因验收不当而引起的质量问题 and 经济损失。

3.2 采用先进的造价控制手段

采用先进造价控制手段，可以有效地提高造价管理的效率和质量，实现建筑工程经济效益和社会效益的最大化。1) 采用数字化造价管理手段。通过数字化技术，将建筑工程的造价数据进行分析和处理，实现数据可视化、数据挖掘等功能，提高造价管理的精准度和科学性。例如，采用BIM技术，将建筑工程的信息模型化，实现信息共享和协同管理，避免因信息孤岛引起的造价失控和重复投入。2) 采用全过程造价控制手段。从建筑工程的决策、设计、招标、施工、验收等各个阶段进行全面的管理和控制，确保建筑工程的造价得到全程控制和管理。例如，在施工阶段，采用成本效益分析方法，对施工方案进行全面的经济分析和比较，选择最优的施工方案，降低建筑工程的造价和成本。3) 采用动态造价控制手段。通过对建筑工程的实时监测和调整，及时发现和解决造价管理中存在的问题，确保建筑工程的造价得到实时控制和管理。例如，在施工阶段，采用实时监

测技术，对施工过程中的工程量、材料用量、人员投入等数据进行实时采集和分析，及时发现和解决施工中的问题和浪费。4) 采用绿色造价控制手段。在建筑工程的设计、施工、验收等各个阶段，注重环保和节能减排，提高建筑工程的环保性能和经济效益。例如，在设计阶段，采用绿色建筑材料和工艺，降低建筑工程的能耗和排放量，减少对环境的影响。

3.3 加强风险控制和管理

加强设计阶段的风险控制和管理。设计阶段是建筑工程的起始阶段，也是决定建筑工程造价的关键阶段。因此，在设计阶段，需要加强设计文件的风险评估和审核，避免因设计不当而引起的造价过高或浪费。同时，还需要加强设计变更的管理和控制，避免因设计变更引起的造价增加和时间延误^[3]。加强招标阶段的风险控制和管理。招标阶段是建筑工程选择承包商的重要阶段，也是确定建筑工程造价的重要阶段。在招标阶段，需要加强招标文件的风险评估和审核，避免因招标文件不规范或不合理而引起的纠纷和争议。同时，还需要加强合同风险的管理和控制，避免因合同条款不当而引起的索赔和诉讼。加强施工阶段的风险控制和管理。施工阶段是建筑工程实施的重要阶段，也是建筑工程风险最高的阶段之一。在施工阶段，需要加强施工现场的监管和控制，避免因施工不当而引起的质量问题和安全问题。同时，还需要加强材料和设备的管理和控制，避免因材料和设备的质量问题而引起的造价增加和时间延误。加强验收阶段的风险控制和管理。验收阶段是建筑工程的最后阶段，也是检验建筑工程质量和造价的阶段。在验收阶段，需要加强质量检测 and 造价审核，避免因质量不达标或造价不符合预期要求而引起的返工和损失。同时，还需要加强验收资料的整理和归档，为后续的管理提供依据和参考。

3.4 推进标准化规范建设

建立建筑工程造价管理的统一标准和规范。标准和规范是管理和控制的依据，通过制定统一的标准和规范，可以避免因不同地区和项目之间的差异而引起的管理和控制难度。同时，标准和规范也可以提高造价管理的规范性和效率，减少因人为因素引起的误差和争议。加强相关领域的标准化建设。设计、施工、工程监理等是建筑工程的相关领域，它们的标准化建设可以直接影响建筑工程的造价管理。因此，需要制定相应的业务流程和评估标准，确保这些领域的标准化管理。例如，设计阶段需要制定标准化的设计规范和流程，施工阶段需要制定标准化的施工流程 and 操作规范，工程监理需要制

定标准化的监管流程和标准,等等。注重实践和落地。标准和规范制定后,需要在实际工作中进行验证和落实,不断优化和完善。通过实践中的不断验证和优化,可以提高标准和规范的适用性和可操作性,更好地满足实际工作的需要^[4]。加强培训和宣传。标准和规范的实施需要相关人员的支持和参与,因此需要加强培训和宣传,提高相关人员的意识和能力,确保标准和规范的顺利实施。

3.5 加强人才培养和管理

重视人才培养和管理,将其作为企业管理的重要内容之一。建筑工程造价管理需要专业的人才支持,需要有掌握专业知识和技能的人才来进行管理和控制。因此,建设单位和施工企业需要建立完善的人才培养体系和晋升机制,提高员工的专业素质和综合能力,为企业的造价管理提供人才支持。加强人才培训和交流。通过定期的培训和交流,可以让员工了解最新的管理理念和技能,学习先进的管理经验和技巧,提高自身的专业素质和综合能力。同时,还可以加强不同部门之间的沟通和交流,促进协作和配合,提高企业的整体管理水平和效率。加强人才培养和管理。通过加强人才培养和管理,可以让员工掌握最新的造价控制手段和技术,提高企业的造价控制能力。同时,还可以通过技术创新和研发,开发出更加先进、高效的造价控制手段,提高企业的核心竞争力。注重激励和奖励机制的建立。通过建立合理的激励和奖励机制,可以激发员工的工作积极性和创造力,让他们更加投入地工作,为企业的发展做出更大的贡献。

3.6 强化施工管理和监督

确保施工质量和进度。施工阶段是建筑工程的关键阶段,也是造价管理的重要环节。通过强化施工管理和监督,可以确保施工质量和进度,避免因质量问题或进度延误而引起的成本增加和损失。防止材料浪费和损坏,降低工程成本。建筑材料是建筑工程的重要部分,占用了很大的造价比例。通过加强对建筑材料的管理和监督,可以避免材料浪费和损坏,减少成本支出。还需要注重实践和落地。施工管理和监督需要注重实践中的

落实和实施,不断优化和完善管理和监督机制,确保施工质量和进度的顺利进行。加强相关人员的培训和素质提升。施工管理和监督需要相关人员具备专业的知识和技能,能够熟练掌握施工工艺和材料特性等,提高管理和监督的质量和效率。

3.7 加强信息化建设和管理

实现信息共享和协同工作,提高工作效率和准确性。通过建立信息化平台和管理系统,可以将建筑工程的各个阶段和参与者紧密联系起来,实现信息的实时共享和协同工作,避免因信息沟通不畅或误差引起的成本增加和损失^[5]。标准化和规范化管理。通过信息化平台和系统的建设,可以制定标准化的业务流程和管理规范,实现管理的标准化和规范化,提高管理的质量和效率。注重信息安全和风险管理。信息化建设中涉及到大量的敏感信息和数据,需要加强安全保护和保密措施,避免信息泄露或攻击造成的损失。同时,还需要加强对风险的识别和评估,制定应对措施和应急预案,确保信息化建设的稳定性和可靠性。

结语:综上所述,建筑工程造价管理是项目管理的重要组成部分,全过程控制是实现有效造价管理的关键。通过合理的方法和措施,对建筑工程的各个阶段进行全面的控制和管理,可以最大限度地提高投资效益和项目质量。同时,全过程控制需要各方的共同参与和协作,形成科学、规范、有效的管理机制,推动建筑工程行业的创新和发展。

参考文献

- [1]樊文广,张园.建筑工程管理中全过程造价控制的对策分析[J].城市建筑,2020,17(30):176-178.
- [2]杨春.建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义[J].绿色环保建材,2018(07):2.
- [3]范勇.工程造价中全过程控制的重点与对策分析[J].建筑工程技术与设计,2018(15):1385.
- [4]周锋.建筑工程管理中全过程造价控制的重要意义探讨[J].砖瓦,2021(03):137+139.
- [5]何永智,邵文帅.建筑工程管理中全过程造价控制的价值体会[J].砖瓦,2021(03):120-121.