

# 电力企业财务成本管理控制研究

邹艳艳

国网山东省电力公司烟台供电公司 山东 烟台 264000

**摘要：**随着市场经济的发展和电力体制改革的不断深入，电力企业的财务成本管理逐渐成为企业管理的重要内容之一。在电力企业的运营过程中，财务成本管理与企业经济效益直接相关。如何通过有效的管理和控制财务成本，提高企业竞争力，是当前电力企业需要解决的重要问题。本文将对电力企业财务成本管理控制进行探讨和研究，以期为企业提供财务优化建议，实现可持续发展。

**关键词：**电力企业；财务成本；管理控制；研究

引言：电力企业作为国家能源战略的重要组成部分，直接关系到国民经济的发展和人民生活水平的提高。然而，随着市场竞争的加剧和电力市场的逐步开放，电力企业面临着越来越多的挑战和压力。为了保持竞争力并实现可持续发展，电力企业需要不断加强财务成本管理。本文旨在探讨电力企业财务成本管理控制的问题，提出对策和建议，为提高电力企业的财务成本管理和控制水平提供理论支持和实践指导。

## 1 电力企业财务成本管理的概念与特点

### 1.1 电力企业财务成本管理的概念

电力企业财务成本管理是电力企业运营的重要组成部分，它涉及到电力企业的资金运作、成本控制、预算管理等多个方面。在电力市场竞争日益激烈的今天，电力企业需要不断提高自身的财务成本管理水平，以实现企业的可持续发展。电力企业财务成本管理的概念是指对电力企业在运营过程中发生的各种费用的管理和控制。具体来说，电力企业需要对其在运营过程中产生的各项成本进行有效的管理和控制，包括电力生产、销售、研发等环节的费用。电力企业财务成本管理的核心在于对各项成本的预算、核算、分析和控制。首先，电力企业需要进行成本预算，根据企业的实际情况和市场需求对各项成本进行预估和计划<sup>[1]</sup>。其次，电力企业需要在进行实际运营中对各项成本进行核算和记录，以明确实际发生的各项成本。此外，电力企业还需要对各项成本进行分析，以发现可能存在的管理漏洞和不必要的浪费。最后，电力企业需要对各项成本进行控制，采取相应的措施来降低成本，提高企业的经济效益。

### 1.2 电力企业财务成本管理的特点

电力企业财务成本管理是企业管理的重要组成部分，其特点主要表现在以下几个方面。首先，电力企业的财务成本管理具有全面性。电力企业的生产经营活动

包括电力生产、传输、销售、服务等各个环节，这些环节都与企业的财务成本管理密切相关。从电力生产到销售的整个过程，每个环节都需要进行精细化的成本管理和控制，以确保企业的经济效益最大化。其次，电力企业的财务成本管理具有复杂性。由于电力企业的资金流、物资流和信息流庞大而复杂，使得电力企业的财务成本管理成为一个庞大而复杂的系统。在电力企业的财务管理中，需要精确计算每一项成本，考虑到各种因素对成本的影响，并采取相应的管理措施来实现成本的控制和管理。此外，电力企业的财务管理还需要与其他部门进行有效的沟通和协调，以确保企业整体的经济效益和可持续发展<sup>[2]</sup>。最后，电力企业的财务成本管理具有技术性。随着信息化时代的到来，电力企业的财务成本管理也逐渐向数字化、信息化方向发展。电力企业需要依托先进的信息技术手段，对企业的财务活动进行精细化管理。通过建立财务管理信息系统、实施全面预算管理、开展成本核算等方式，实现对企业财务活动的全面掌控和精细化管理，从而为企业创造更大的价值。

## 2 电力企业财务成本管理控制存在的问题

### 2.1 缺乏先进的财务成本管理理念

在当前的电力企业中，虽然许多企业已经开始重视财务成本管理的概念，但在实际操作中仍然存在一些根深蒂固的问题。这些问题的核心在于缺乏先进的财务成本管理理念。很多企业往往只是简单地认为财务管理就是对成本的核算和控制，而忽略了财务管理更深层的意义，如决策支持、风险控制、资源优化等。

### 2.2 缺乏科学的财务成本管理体系

电力企业的财务成本管理不是简单的核算和控制，而是一个涉及全企业、全方位的管理过程。然而，目前许多电力企业的财务成本管理体系仍然不够科学和完善。在实际操作中，往往只侧重于事后核算，而忽略了

事前预测和事中控制。同时，在成本控制的方法上，也往往只侧重于对显性成本的控制，而忽略了隐性成本的影响。这种不科学的财务成本管理体系，往往会导致成本控制的范围和效果不佳。

### 2.3 缺乏有效的成本控制手段

电力企业在成本控制的实际操作中还存在着许多问题。其中最大的问题就是缺乏有效的成本控制手段。尽管许多电力企业在财务成本管理中引入了一些先进的成本控制方法，但在实际应用中却往往存在诸多问题。例如，有些企业缺乏对成本控制方法的全面理解和运用，只停留在表面的核算和控制上；有些企业则缺乏对成本控制过程的全面监控，无法及时发现和解决存在的问题；还有一些企业缺乏有效的成本控制机制，无法形成全员、全过程、全方位的成本控制局面。

## 3 加强电力企业财务成本管理控制的对策与建议

### 3.1 树立先进的财务成本管理理念

随着市场竞争的加剧和环保要求的提高，电力企业的压力也越来越大。因此，电力企业需要加强财务成本管理，树立先进的财务成本管理理念，提高企业的竞争力。首先，电力企业需要转变观念，从企业高管到普通员工都要充分认识到财务成本管理对企业的重要性。企业高管要重视财务成本管理工作，制定具体的政策和措施，实现对企业财务成本的有效管理和控制。同时，普通员工也要从自身做起，树立财务成本意识，积极参与企业财务成本管理工作，形成全员参与的良好氛围<sup>[1]</sup>。其次，电力企业需要采取一系列具体措施来加强财务成本管理。首先，企业应建立全面的财务成本管理体系，明确各项费用的分类、核算方式和控制目标，实现对各项费用的全面管理和控制。其次，企业应制定严格的预算和内部控制制度，通过对预算执行情况的监控和及时调整，确保企业各项运营活动的顺利进行。同时，企业还应加强财务成本管理的信息化建设，利用先进的信息化手段提高财务成本管理的效率和准确性。最后，电力企业需要培养专业的财务成本管理人才。只有具备专业的财务成本管理知识和技能的人才，才能更好地开展企业财务成本管理工作。因此，电力企业应加强对员工的培训和管理，提高员工的综合素质和专业技能水平，培养一批高水平的财务成本管理人才。

### 3.2 建立科学的财务成本管理体系

建立科学的电力企业财务成本管理体系是提高企业经济效益和可持续发展的重要保障。(1)明确各项费用的开支范围和标准。电力企业应该根据自身实际情况，明确各项费用的开支范围和标准，包括人员费用、物资

采购费用、电力销售费用等等。对于每一项费用，都应该制定明确的开支标准和审批程序，确保费用的合理使用和有效控制。(2)对各项费用的开支进行科学分类。电力企业应该根据自身实际情况，将各项费用进行科学分类，以便更好地进行财务成本管理和控制<sup>[4]</sup>。例如，可以将费用分为固定费用和变动费用、可控费用和不可控费用等，以便更好地进行预算管理和成本控制。(3)建立严格的审批程序和制度。电力企业应该建立严格的审批程序和制度，确保各项费用的使用和报销符合规定，防止出现不必要的浪费和损失。同时，也应该对审批权限进行明确划分，避免出现越权审批和权力滥用的情况。(4)完善成本控制方法和手段。电力企业应该采取多种手段和方法，完善成本控制体系。例如，可以采取全面预算管理、目标成本管理、作业成本管理等多种管理方法，以实现对成本的精细化和全方位管理。此外，也应该加强对成本数据的分析和挖掘，以便更好地发现问题、制定措施和优化管理流程。

### 3.3 强化预算管理与控制

为了加强成本预算管理，电力企业需要做好以下几个方面的工作：首先，电力企业需要建立全面的成本预算管理体系。这包括制定预算计划、执行预算方案、监督预算执行情况以及预算调整等环节。电力企业应根据自身实际情况和市场需求，合理制定各项成本的预算指标，并对预算执行情况进行实时监控和调整。其次，电力企业需要加强对成本预算管理的控制。这包括对成本产生过程的控制、对成本核算过程的控制以及对成本控制结果的评价和反馈。电力企业应建立健全内部控制制度，建立成本控制标准和指标体系，通过对成本产生和核算过程的有效控制，实现对企业成本的有效管理和控制<sup>[5]</sup>。最后，电力企业需要采用科学的方法和技术手段来提高成本预算管理的效率和准确性。例如，采用先进的预算管理软件可以提高预算编制和执行效率，减少人工操作失误；采用成本核算和分析系统可以提高成本核算的准确性和效率，为成本控制提供数据支持。

### 3.4 加强物资采购与使用管理

电力企业的物资采购与使用是财务成本管理的重要环节，也是企业整个运营过程中的关键环节。首先，电力企业应建立完善的采购管理制度和监督机制。在采购过程中，应明确采购程序和审批权限，并建立合理的供应商评价标准和体系，以保证采购质量。同时，要严格把控采购成本，遵循经济、高效、节能的原则，避免不必要的浪费。其次，在物资使用管理方面，电力企业应建立健全的物资管理制度和规范的库存管理流程。这包

括定期盘点库存、科学规划物资存储、合理使用仓库空间、实时监控库存量等措施。此外，企业还应推行物料编码管理，确保所有物资的记录准确无误，为财务成本核算提供可靠依据。最后，电力企业应该加强对物资采购和使用的审计和监督<sup>[6]</sup>。这可以通过内部审计和外部审计等途径来实现，以确保物资采购和使用符合相关规定，同时及时发现和解决存在的问题。

#### 结语

电力企业作为能源领域的支柱性产业之一，其财务成本管理控制对于企业的可持续发展具有重要意义。本文通过对电力企业财务成本管理控制的研究和分析发现，目前电力企业在财务成本管理方面还存在诸多问题。因此，我们需要采取一系列措施加强电力企业的财务成本管理控制。这些措施包括树立先进的财务成本管理理念、建立科学的财务成本管理体系、强化预算管理与控制、加强物资采购与使用管理以及提高财务人员的

素质和专业水平等。相信通过这些措施的实施可以使电力企业的财务成本管理水乎得到提升，从而为企业的可持续发展做出更大的贡献。

#### 参考文献

- [1]李芳.电力企业财务成本管理控制模式研究[J].现代经济信息,2021(1):18.
- [2]杨守东.电力企业财务成本管理控制研究[J].中国经贸,2021(10):6.
- [3]张海燕.电力企业财务成本管理控制探讨[J].现代经济信息,2021(4):6.
- [4]杨建华.电力企业财务成本管理控制模式研究[J].中国经贸,2021(5):6.
- [5]陈丽.电力企业财务成本管理控制策略研究[J].当代经济,2021(4):6.
- [6]王岩.电力企业财务成本管理控制探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2021(9):6.