

石油化工工程管理的实施策略

陈英刚 刘忠科 刘宝志

中海外能源科技(山东)有限公司 山东 日照 276800

摘要: 石油能源是维护社会稳定发展的重要能源物质,在近年来的发展中,我国石油发展逐渐迅速,且在石油化工生产中对于石化工程的需求逐渐加大,导致石油化工工程管理面临着新的挑战。石化工程的高效开展是保障石油化工企业稳定开展的关键,因此在施工建设中还需要做好工程管理工作,以提升管理水平的方式,保障石化工程的有效开展,切实解决问题,以关注实际问题为主,做好石化工程管理工作,进一步保障石油化工企业的良性发展。

关键词: 石油化工; 工程管理; 实施策略; 影响分析

石化行业是我国能源战略中最为关键的组成部分,因为性质特殊,施工风险较大。所以在实际工程施工中,还需要做好工程管理工作,通过此种方式,降低安全事故概率,从而能够避免出现严重的安全施工。在石化工程项目的施工建设中,要围绕实际情况分析,做好现场管理,提升管理力度,促使施工人员安全意识提升,在施工中实现规范操作,能够从根源上保障安全,也为石化工程的有效开展提供保障。

1 石油化工工程管理实施的重要性分析

1.1 保障施工安全

随着国家新旧动能转换、产业升级的需要,各炼厂正不断加大新项目建设投入。石化企业主要进行石油的一、二加工,受到性质因素的影响,要注重安全。安全问题一直以来都是十分重要的内容,也是相关工作人员需要重视的问题。在执行相关工作的过程中,因为石油性质特殊的影响,在施工中一旦出现故障问题,或者是不安全操作,对于整体施工则会产生影响,同时也可能对石化企业产生严重的影响^[1]。为此,在石化工程中,做好工程管理工作,能够减少故障率,保障人员安全的同时,也能促使工程的开展。因为石化工程的开展受到自然因素的影响较大,在实际中如果无法结合有效的方式也可能导致对自然环境造成的污染,从而严重影响石化工程的最终成效。这也说明在石化工程中还需要做好工程管理工作,结合工程特点,围绕安全施工,提升施工效率,保障施工安全,彰显石化工程最终成效。

1.2 提升施工效率

当前科技水平在不断提升,在石化工程中,很多施工环节都开始应用机械操作,不仅能够降低人员成本,同时也能大大的提升施工精准性,这对满足石油化工企业的特殊性质要求也有积极的影响。在应用机械技术中,明显提升施工效率,促使施工按照要求开展,保障

施工队伍稳步开展相关施工工作,保障施工的稳定进行,从而维护施工的安全稳定开展。对于石化工程而言,在施工中要注重结合石化工程的特点,选择适合的管理方式,注重对每一个施工要点进行合理掌控,从而能够保障施工的稳定性。其中在机械设备的应用中,减少劳动力成本,也提升施工效率,通过机械设备有效管理的方式,促使设备优化发挥,从而能够促使石化工程的综合效益的体现,并且通过此种方式能够减少成本,减少故障概率,大大提升施工的安全性,也延长石化工程的使用寿命,为石化企业的良好运转奠定基础^[2]。

2 石油化工工程中存在的问题分析

2.1 缺乏施工安全意识

石油能源是我国能源战略中重要的组成部分,为了满足社会需求,石化企业数量增多,导致市场环境出现变化,竞争压力加大。部分企业为了获得较高的经济效益以及尽快的完成生产目标,过于重视生产,但是在这一过程中,忽视安全管理工作,很多与安全生产管理相关的内容都仅仅局限在形式上,在实际中并没有落实。在进行原因分析中发现,导致这一现象的出现主要是相关的工作人员,缺乏施工安全意识,在石化工程中不能按照要求进行施工,也没有关注安全管理对于石化工程开展的重要性^[3]。在进行实际调查的过程中发现,石化工程中具备专业安全管理经验的工作人员较少,并且部分企业为了减少支出,通常会将安全管理工作安排给公司内部人员,因此降低石化工程的安全管理效率,对于工程整体也会产生消极影响。

2.2 缺乏完善管理体制

在石化工程中,做好施工现场管理工作是能够保障工程稳定开展与实施的关键内容。但是因为缺乏完善的管理体制,导致施工管理无法达到科学有效性的目标,从而导致施工中存在隐藏问题,对于石化工程的安全开

展产生影响,对于工程项目的整体进展也会产生不利影响^[4]。随着社会的发展,对于工程建设的要求也有了新的变化,传统的管理体制已然与现在要求不符,无法紧跟时代发展。所以还需要施工方结合新时代的变革,对施工管理体系进行重新制定,促使其能够满足现阶段的要求,在应用的过程中对于施工管理工作形成指导,能够端正工作人员心态,同时也能促使工作的有效开展,与其他部门进行合作,促使石化工程的稳定开展,也能保障后续的工程的正常应用。

2.3 缺乏明确管理层次

在石化工程管理中,要结合项目的实际特点,注重分层管理,从而能够保障工程管理价值的体现,同时也能更好的促使管理工作的稳定进行。但是结合当前实际情况来看,在项目管理中,因为运行机制存在的分离问题比较严重,在施工作业和决策工作中,各个层级也没有实现有效沟通,导致管理层次不明确。因为这些管理内容与石化工程建设有直接的影响,决定了管理成效,如果无法明确管理层次,会导致施工管理需求、施工细节等方面的要求不够明确,对于施工作业的开展则会产生消极影响^[5]。各个部门之间无法实现有效沟通,导致施工中因为沟通不畅出现安全隐患,这对于石化工程的施工建设以及后期应用都会产生的不利影响。为此,还需要相关部门能够重视这一问题,做好问题分析,保障施工的有效开展,提升管理成效。

3 解决石油化工工程管理的实施问题的具体策略分析

3.1 提升安全管理效果

在石化工程中,做好安全管理,对于工程的综合效益有直接的影响。为此,在进行安全管理工作中,还需要结合项目的实际情况,做好针对性分析,了解问题以及成因,结合相关管理标准,制定解决措施。从而能够不断提升安全管理成效,也能进一步保障工程的安全开展,对于提升安全管理效果也有着积极的影响。为此在工程管理中,需要对安全管理工作进行详细分解,从而能够明确在各部分环节中需要进行安全管理工作。结合工程管理部门,对制定的安全管理制度进行逐渐落实,促使制度能够在工程建设中发挥作用。此外,也要求重视对工作人员进行培训,强化人员安全意识,在实施管理工作中,可以按照工序开展,保障安全管理标准的落实。在实施安全管理工作中,需要相关部门能够结合实际情况,对工作进行监督,为石化工程提供安全的施工环境。因此构建安全监督体系也是十分重要的内容,在实际施工开展之前,需要施工单位结合石化工程中可能存在的安全隐患进行分析,制定具体的防范措施,实现

对施工资源的优化哦谗之,促使安全管理能够细化,为规范施工提供保障^[6]。

3.2 创新施工管理模式

在石化工程中,实施工程管理工作时,针对施工管理,还需要做好施工现场管理的创新,其中针对施工现场管理模式进行创新,能够促使石化工程的获得良好的建设与管理,可以彰显工程的建设理念,满足工程的实际建设要求,对于施工企业的发展也有积极的影响。首先,石化工程施工单位需要结合市场需求,掌握市场竞争情况,了解发展现状,明确问题成因,从而制定出基本的施工现场管理模式的初步轮廓。其次,要注重做好总体规划,保障施工管理工作的有效开展。最后要注重应用信息技术,构建完善的工程管理系统,提升管理成效,强化对工程的监督,促使管理功能的稳定发挥^[7]。对于石化工程而言以技术为支撑,实现施工现场管理模式的创新,能够实现对资源的优化配置,保障施工工作的稳定开展,同时也能形成较好的管理效果。

3.3 提升投资管理效力

石化工程因为性质特殊,作为我国能源战略中重要的一个环节,还需要注重提升投资管理的效力。这就需要相关的工作人员,针对投资管理工作中要提升重视程度,注重自身工作职能的发挥,在投资管理工作中能够实现全面的管理,保障投资全过程的稳步开展,在动态控制中,实现对招投标等重要环节的有效管理。针对投资部分的管理工作,要保障及时性和科学性,从而能够有效保障对投资的控制。此外,也需要结合项目的实际情况和总体要求,分析投资管理工作中具体内容,并结合工程实际开展,确定投资管理目标。这也需要相关工作人员,在执行投资管理工作中能够对目标进行详细分解,从而实现对项目投资情况的有效管理,促使目标的稳定落实,同时也能保障石化工程工程管理工作的有效开展,对于实话工程获得更多的经济效益也有着直接的影响。

3.4 创设安全管理氛围

安全管理一直以来都是各个工程中的重点,在石化工程中也十分重要。为此还需要相关部门能够做好安全监督检查,促使自身作用的发挥,定期检查石化企业的安全生产落实情况,实现石油化工企业的良好发展,也能通过此种方式创设良好的安全管理氛围,有助于施工人员提升安全意识。对于企业管理层而言,通过此种形式可以不断提升对安全管理工作的重视程度,从而能够在深刻意识到安全管理在工程管理中占据的地位,也能意识到如果安全管理工作难以执行,可能会对石化工

程造成的不利影响,通过成立专门的安全管理的方式,负责安全管理工作,保障安全管理工作能够稳定落实,也能为石化工程的安全开展提供基础保障。良好的安全管理氛围对于施工的开展以及形成全员参与安全管理工作有积极的影响,也是能够保障石化工程质量的关键,对于彰显石化工程的建设成效有积极的影响。

3.5 完善施工管理体制

首先,在施工前期,对工程管理工作的所有内容进行分析,组织制定符合石化工程施工建设的管理流程和制度,为后续实施有效的工程管理工作奠定基础。其次,提升人员意识,促使工作人员能够重视到管理体制的作用,从而能够在执行工作的过程中按照要求完成相关管理工作。再次,做好工作规划。对于石化工程的所应用的管理体制进行分析和检查,做到及时发现问题并且结合有效的方式进行解决,再以不断强化施工人员意识的的方式,促使施工人员能够对管理体制进行进一步的了解和执行,为后续相关工作的开展奠定基础。最后,注重全员参与,促使管理人员和施工人员都能参与到管理体制的建设和优化中,结合自身的工作情况以及在工作中发现的问题,对管理体制进行优化,结合适当的奖励方式,提升人员的积极性,促使相关的工作人员能够提升工作效率,并且可以实际参与工程管理中,促使石化工程的现代化管理水平能够提升。

3.6 强化总体风险意识

在实施工程管理工作时,还需要强化管理人员的风险意识,从而能够在执行工作中实现规范化操作。通过加大管理力度的方式,注重提升质量,做好安全管理工作,组织科学化施工管理。工程技术人员也要提升风险意识,从而能够在实际工作中,按照规范操作,提升自身效率,保障施工质量。管理层则可以从三个方面进行分析,促使工程管理的有序开展^[8]。首先,规范施工行为,保障施工操作。其次,对工作人员进行风险教育,促使全体人员形成风险管理意识。最后,做好风险管理制度的完善工作,结合现实需求,完善风险管理制度,

能够为石化工程管理工作的开展提供具体的依据,做到有章可循,有助于提升工程建设成效,为工程的有效开展创造条件,同时对于石油化工工程的建设质量也有积极的影响。

结束语

总之,在石油化工工程管理工作中还需要注重多方面思考,保障管理内容的全面性,制定切实可行的制度,在实际工作中保障制度落实,发挥制度优势。在工程管理工作中需要强化安全风险管控工作,对工程管理工作进行优化,实现从质量到投资的有效管理,保障工程建设符合实际要求的同时,也能彰显石油化工工程的建设成效,是提升工程综合效益的一种方式。为了能够保障石油化工工程的有效开展,在后续工程管理中还需注重提升技术水平,做好设计与施工管理,创设提升空间。

参考文献

- [1]蒲忠良.石油化工工程管理的实施路径[J].地产,2019(16):88.
- [2]刘世昆.以合同管理为核心加强石油化工工程项目管理[J].化工设计通讯,2018,44(10):169.
- [3]于雷.石油化工企业的消防安全管理技术及应用实践[J].化工管理,2022(35):86-88.
- [4]杨达.新时期港口石油化工企业的消防安全管理工作——以广西壮族自治区防城港市港口石油化工企业为例[J].消防界(电子版),2021,7(21):103-105.
- [5]潘纲,陈甲运,李海金等.基于工业企业智慧消防“智能防火+防火保险+企业互助”的物联网+服务模式[J].消防界(电子版),2021,7(01):81-84.
- [6]谢晔.石油化工企业的消防安全管理现状及优化策略[J].化工管理,2023(23):100-102.
- [7]任晓辉.信息化技术在石油化工企业安全监督管理中的应用研究[J].化工管理,2020(15):116-117.
- [8]鲍家全.浅析石油化工企业安全生产问题及对策[J].中国石油和化工标准与质量,2023,43(03):34-36.