

新时期水利工程建设管理创新思路的探究

罗 斌

甘肃省甘南州合作市水务局 甘肃 甘南 747000

摘要：在人们物质条件不断提高的今天，水利设施的发展也得到了不同程度的提高。水利工程是关系到国家经济发展的重大民生项目。随着国家的发展，水利工程建设规模不断扩大，数量也有所增加，因此，水利工程建设管理工作也显得越来越重要。所以，新时代下，相关单位要对水利工程建设管理的思路进行革新，用新的管理方式对水利施工管理的有关内容进行改进，让这一工作得到更好的发展，体现出这一工作的重大意义。基于此，本文就新时期水利工程建设管理的创新思路相关问题展开了探究，以期可以为相关工作人员提供借鉴。

关键词：新时期；水利工程；建设管理；创新思路

随着时代的飞速发展，水利工程建设也被注入了新的发展动力，而高效的水利工程建设又有力地促进了整个社会的发展。现代化的水利工程必须注重创新性和现代化的管理思想的融合。对现有的管理思想进行反思，可以发现，其已不能适应现代化水利设施的发展需求，这主要是由于现代水利工程施工建设过程中的存在一定的管理缺陷。针对其中存在的问题，采取有针对性的改进措施，是保证水利工程设施的高效建成、充分发挥作用的必行之举。

1 水利工程建设管理要点

水利工程在我国国民经济建设中起到了很大的作用，也是人们日常生活用水，防洪安全的主要保证。一般情况水利工程项目施工条件较为薄弱，多数位于人迹罕见的高山峡谷之中，受到自然条件的限制，同时，由于水利建筑类型繁多，跨越了公路、房建、铁路、市政、电力等多个产业，也就对从业人员的素质提出了更高的要求。在水利工程的施工建设过程中，主要需要注意的要点有：

1.1 资料管理要点

在水利项目的施工过程中，资料的处理是最重要的环节，施工单位必须对此给予足够的关注，并聘用具备相应资格和工作经历的资料监理队伍，在项目的各个阶段，都要保持对验收和评价的高标准资料信息需求。因此，资料管理人员必须在开工之初，就根据水利部门的规定来进行资料信息的填写，同时还要注意在施工期间采集图像资料，建立一个完整、整洁的资料表，当合同项目完成验收之后，要及时地组织有经验的资料员，概算人员进行竣工图纸和竣工结算资料的编制、审核工作^[1]。

1.2 招投标管理要点

建设单位应按照国家有关的法律、规定，做好招投

标工作，对投标人进行公开招标，选择资质达标、信誉良好、技术力量强、履约能力好的企业单位进行施工建设。

1.3 设计规划要点

勘测设计部门要在工程项目规划、地质勘探、可行性研究、初步设计等方面进行全面的实地考量，按照最新的设计标准和设计思想，因地制宜、合理有效、精准把握、深入透彻的做好相应的工作，推进工程施工进程。

1.4 质量管理要点

在项目建设期间，施工各方都有自己的职责，要做到各司其职。业主应做好征地、移民、征地拆迁、资金准备、沟通协调等工作，确保项目顺利进行。做好“四控两管一协调”的工作，做好质量、进度、投资、安全、合同、信息、组织等方面的控制工作^[2]。为保证项目质量，设计部门应根据有关规定，派出常驻现场的施工团队，并适时地进行项目的验收工作。建设单位应组织好人员、设备以及经费，并严格遵守有关标准和设计的规定，进行竣工验收工作。检测单位应按照有关标准的规定，按时完成各项检测工作，并按时提交检测结果，为项目施工的顺利进行提供科学的参考。

2 水利工程建设管理现状

2.1 前期设计管理不到位

对目前的水利工程施工现状进行综合分析，可以发现，由于乡村地区缺少水利设计专业人员，所能得到的数据和相应的工程施工技术都十分有限，因此，在进行水利工程施工方案的设计时，存在着一定的不足之处，没有办法将其与当地的特点进行有效的融合，保证设计更加具有针对性，也就使得施工的质量就不能得到有效的保证。另外，由于施工工艺不够科学，施工投资也会成倍增长，使水利工程的总体效益大为下降。

2.2 缺少科学的资金管理

没有资金的支撑,任何一个项目都是不可能成功的,没有了资金,工程项目就会像是没有了水的鱼。若在水利工程设立过程中出现经费问题,则会造成项目创设出现问题,从而造成工程创设的质量出现缺陷。同时,在水利工程创设过程中,施工材料的选用也是非常关键的,专业人士具有良好的专业素质,能够挑选出合适的施工材料,对水利工程来说,这就相当于工程在实际建设前,就已经完成了一半。但是,当工作人员选定了建筑材料以后,在后续的建造过程中,对建筑材料进行了频繁的变更,将会使得水利建设的成本费用持续上升,从而对水利项目的资金管理产生不利影响,进而影响到整体工程建设^[3]。

2.3 人员缺乏管理意识

社会的蓬勃发展,也带动着各行各业发生了正面的变革。当前,许多产业正在进行着一系列的内部变革,以适应时代发展的需要,获得更好的发展。然而,就目前的现状而言,我国水利工程的建设管理工作中仍存在不少问题。一些管理者对自身的管理工作重视不够,管理观念落后,既没有很强的创造力,又缺少最起码的创新精神。这对于实际工程建设,有着很大的影响。

2.4 安全管理工作落后

因为水利工程建设的规模很大,所需的劳动力也很多,因此,在具体的建设工作中,一定要保证工作人员的安全,以便相关工程能够顺利进行。然而,当建设一个类似于水利工程那样的大规模项目时,因其所需建设人员人数众多,且这些工作人员多为外来务工人员,也就必然会遇到一些不可避免的问题:一是他们缺乏水利建设的专业理论知识,不了解水利工程建设所需的先进技术。二是缺乏专业、具体的培训,缺乏对工人的安全意识和标准操作的培训。这就给工程建设的顺利开展带来了诸多的安全问题,若不加以解决,将会造成水利工程建设的质量与效率出现问题,而参与建设项目的工作人员也会面临着生命危险^[4]。

3 水利工程建设管理创新策略

3.1 加强设计规划与资金成本管理

传统的水利工程管理方式已不能适应当前的管理要求,不能有效地控制设计单位的工作进度与设计深度。因此,必须建立一个更加合理和完善的管理制度,使水利工程的管理和维护工作发挥到最大的作用,从而更好地保证水利工程建设效率。通过在管理上的创新,将BIM技术运用到水利工程建设中,能够有效地提升水利项目的规划管理能力,同时也能将项目中所涉及到的相关信息与数据进行整合,从而提升项目的管理效率与质

量^[5]。在新的历史阶段,要想强化水利工程建设的管理工作,就必须要做好资金的调配,要对资金的分配给予足够的关注,保证资金的可靠供给,从而保证工程的顺利进行。此外,在保证有足够的资金的同时,也要注意对资金进行科学、合理的配置,提高资金的使用效率,让每一块资金都能发挥出最大的使用价值。另外,在水利工程施工管理中,也要注意工程造价的控制,对施工过程中的资金要进行专业的管理,专款专用,提高资金的使用效率,降低工程施工和管理的成本费用,提高项目的经济效益。

3.2 加强材料检查与技术创新管理

一方面,水利工程施工与管理的工作相对来说比较复杂,且建筑物的类型也比较多,所用到的材料品种较多,其综合性能和质量对水利工程的施工质量有很大影响。所以要想真正保证水利工程施工管理工作的质量,所有参建单位都要加强对施工材料和设备的管理,要经过施工单位的自检和监理抽检,并在有需要的情况下,由工业主管部门组织“飞检”,明确禁止不合格的原料、中间产品和设备在项目中投入使用^[6]。在此过程中,要加大对原材料、设备进行全过程、全方位的管理与保护的力度,以保证工程整体质量。另一方面,在科学技术飞速发展的今天,水利工程建设管理手段也要跟上时代的步伐。视频监控系统对于推进水利工程的信息化建设发挥了很大的作用,在水利工程建设现场上,通过对整个项目的视频监控,既可以监督参建单位的施工行为,又可以对参建单位主要管理人员进行现场点名,促使参建单位主要管理人员能够驻守施工现场,满足招投标要。其它的通讯工具,如微信、QQ,很适用于水利工程线长、面广的特性,能够保证信息的及时交流和传递,减少人力和资源的浪费;采用先进的监测手段,如大坝安全监测仪器、智能巡检仪、水雨情遥感监测等,能够对水利相关信息数据进行实时、精确的监测,为防汛工作的顺利进行、人民的生命和财产安全提供保障^[7]。

3.3 加强安全检查与人员培训管理

要想真正做好水利工程建设的安全管理工作,各参建单位就要严格按照《安全生产法》和其它相关的法律规定,做到“管生产先管安全”、“一岗双责”,要与各级主管部门签订安全生产目标责任书,建立健全奖惩机制,并严格执行^[8]。要统筹好安全生产和施工进度关系,在工程施工中,要通过安全管理宣传、安全事故学习、安全考试等方式,加强对从业人员的安全培训,使其安全意识和综合素质得到提升,同时,对于新进场人员,也要经过安全考试才可上岗。另外,在水利工程施工

工中,加强管理人员的专业素养也是一个非常重要的环节,参建单位必须按照招投标的资格要求,配备相应的项目管理人员,可以聘请一批有经验的高级工程管理人员,对现有的从业人员进行管理及技术指导,并积极参与有关单位举办的培训活动、实地演练等方式,以此来提高管理人员的专业能力和专业素养,保证水利工程建设管理工作的顺利进行。

3.4 加强市场监督管理与动态管理

首先,要根据相关法律规定,加强对水利市场主体履约行为的监管,对其主要管理人员是否按照招标文件规定进行了配置、是否擅自更换管理人员、是否按照规范要求开展作业、是否存在恶意拖欠农民工工资等问题进行严格审查,并根据“四不两直”、“飞检”、“质量考核”、“质量稽查”等方式,对项目施工过程中的质量、安全等行为开展专项检查,对各参与方进行信用评估,并将其纳入各参建单位的信用等级考核标准之中,从而推动水利市场的良性发展,推动水利工程建设质量和安全稳步提升^[9]。其次,在水利项目的验收过程中,如果没有一个有效的监管机制,就很难保证工程的施工质量。鉴于此,在新的时代背景下,要对水利工程建设的管理思想进行主动的革新,根据实际情况,健全监督体制,持续优化问责和监督程序,加强监督机制的实施开展,使验收人员严格按照规定进行验收管理,对每一项环节都进行全面的检查,最大限度地解决存在的问题,从而保证水利工程的施工质量。

此外,政府部门在重视水利工程建设的过程中,在水利基础设施的管理上也不能有丝毫的懈怠,要做好水利设施的日常保养,保证水利设施的使用效率,充分利用其防洪、灌溉等功能,有效地提升抗灾能力。具体来说,政府部门要增强自己的责任感,高效地运用市场大

环境中的经济规律,提倡市场化运作,扩大水利设施的融资渠道,为水利项目的建设提供充足的资金支持。

结束语:综上所述,随着科学技术的发展,越来越多的先进技术将会被运用在水利工程建设中,对水利工程建设管理工作也应给予更多的关注。若想使水利工程建设管理工作质量得到最大程度的提高,有关的从业人员和行业主管部门就要采用新的思路和方法,在长期的、艰苦的工作中,使水利工程的施工管理工作能够有效地进行,让水利工程建设质量和安全性得到进一步的提高,促进我国水利事业的良好发展。

参考文献

- [1]柴玉婷.新时期水利工程建设管理现状与创新思路研究[J].新农业,2022(22):77-79.
- [2]王成全.对新时期水利工程建设管理创新思路的探索[C]//中国智慧工程研究会智能学习与创新研究工作委员会.2022工程建设与管理桂林论坛论文集,2022:2.
- [3]王湛.新时期水利工程建设管理创新思路刍议[J].治淮,2022(06):75-76.
- [4]王晓燕.新时期水利工程建设管理创新思路的探索[J].新农业,2021(22):87.
- [5]肖雪春,彭丹凤.新时期水利工程建设管理创新思路研究[J].工程技术研究,2021,6(19):142-143.
- [6]刘广俊.新时期农田水利工程建设管理创新思路[J].南方农业,2021,15(05):212-213.
- [7]陈萍.新时期水利工程建设管理创新思路的探索[J].河北农机,2020(11):98-99.
- [8]张忠磊.新时期水利工程建设管理创新思路的探索[J].农家参谋,2020(22):165.
- [9]盛常玉,张淑娥.新时期水利工程建设管理创新思路的探索[J].工程建设与设计,2021(04):253-254+268.