

# 施工企业成本管控的现状及其治理路径研究

剧孟杰

天津航海仪器研究所 天津 300131

**摘要:**随着我国自动化行业的发展逐渐走向成熟,施工企业之间的竞争日益加剧,建设单位对建设项目的质量及利润率的追求也越来越高。以往高额融资、垫资施工的发展模式已不能适应日趋激烈的市场竞争,企业只有注重成本管控、提升质效,才能在激烈的市场竞争中存活和发展。因此,要积极地探讨有效的成本控制方法,构建符合企业发展需要的成本管理体系,才能获得更为长远的发展。基于此,本文首先分析了施工企业的成本管控现状,之后就如何治理其中存在的问题提出了几点建议,希望能够为各施工企业提供有益的参考。

**关键词:** 施工企业; 成本管控; 现状; 治理路径

在自动化行业不断发展的今天,一个企业要想在这个日益激烈的市场竞争中生存和发展,就必须能够提供一高质量、低成本的工程产品。而节省开支则是企业增加利润的一个重要手段。在工程建设中,从招投标到竣工验收都要进行成本控制。对施工企业来说,成本管控就是通过对人工费用、材料费用、机械费用、生产以外的行政费用等采取有效管理方法,尽可能地把项目的成本费用控制在预先规划的总体费用范围内,以获得预期的利润,获得更多的效益<sup>[1]</sup>。

## 1 机械化工程施工的重要性

在目前的机械自动化业中,各企业之间的竞争日趋激烈,施工质量是衡量企业实力的一个重要标准,为增强企业的综合实力,增强企业的竞争力,就需要企业在强化施工质量的基础上,强化机械设备的质量。机械设备费用的管理与控制,是提高施工效率的一个主要方面,同时,对施工现场机械设备的管理也是保证施工质量的有效手段。为了保证项目的成功,应力求在技术上达到尽可能地完美,在管理上要达到国家规定的标准,这样,项目的质量才能达到预期,才能增加企业的经济效益,同时也能在行业中增强竞争力,加速行业的发展。要想确保施工的安全性与效率,必须强化对施工成本的管理与控制,唯有在施工技术足够科学、安全、人性化的情况下,才能确保工程如期完工,从而为企业创造更多的利润。因此,最主要的还是对机械成本费用的管理与控制,只有提升了技术水平,才能更好地提升施工质量,确保企业最根本的利益和需求,如果施工质量不好,即使工程进度再快,也会造成损失,甚至产生更加严重的后果。因此,加强对机械设备成本的管理与控制十分必要。

## 2 施工企业成本管控的现状

### 2.1 成本管控体系不完善

如果没有完善的成本管控体系,就会造成项目管理人员对自己的责任认识不清,工作效率低,在实施成本管控的过程中,容易产生矛盾或者互相推卸责任,增加企业的管理成本,降低企业的控制效率。在机械自动化项目中,由于缺少对机械设备的有效控制,容易导致项目的管理混乱,从而导致项目成本费用的大幅度增长。进行成本管控工作的人员,需要具备较高的素质能力,才能使企业的成本管理效率得到提高。而在目前的情况下,有些企业的成本管理人员没有足够的创新意识,不适应新的管控方式,也没有对自己的能力进行提高,仍然遵循着过去的经验和传统的方式来进行成本管控,对实际工作效率造成了很大的影响。在工程施工过程中,因为工作环境相对复杂,自动化机械的损耗比普通的机械要大得多,所以必须要进行定期的维修和养护,但很多工作人员都没有专业的管理经验,尤其是当发生了故障或者性能下降的问题时,他们也没有足够的专业能力来解决问题,经常是通过购置新的设备部件来解决问题,而没有对原来的部件设备进行维修,从而导致了不必要的资金浪费。此外,有些企业并没有专业的成本管理人员,而是由财务人员兼任,这些人员对于成本管控的过程,通常都没有完整的认识,很容易忽视掉一些非财务信息,所搜集的项目成本数据资料也不能完整体系出项目所发生的成本,这就使得企业不能及时地发现问题,从而影响到相关决策的制定,导致资金出现损失。

### 2.2 对工程机械的投资盲目

随着现代社会的发展,自动化机械也在不断地进行着技术革新,各种类型的机械在实际的工程施工中发挥着不同的作用,因此,有关部门应该在采购的过程中,对具体的项目进行市场和应用分析,对较短的建设项目

采取租赁的形式，对长期的建设项目，可以选择购置合适的设备，以防止设备闲置。然而，在实践中，施工人员并没有就这方面的投资问题进行科学的规划设计，存在着很大的盲目性。同时，在工程应用中，各种型号的设备机械差别很大，很多工程项目中，工作人员都没有对机械市场进行过细致的调查，对施工项目的内容进行分析，购买的设备不是功能过多，而实际工程却没有过多需求，导致了资金的浪费；或者是设备功能单一，不能充分满足工程施工需要，机械设备功能有限，造成成本费用的浪费。

### 2.3 成本管控信息化建设不足

通过运用大数据等技术来强化成本管控的信息化，可以让企业的成本管控水平得到很大的提高，进而在市场上保持优势。但是，当前我国大部分施工企业还处在信息化建设的初期，还没有建立起完整的成本管控信息化体系，因此，在造价信息上还存在着“信息孤岛”的问题，只能满足各个职能部门对相关信息的需求。当成本信息在各个职能部门之间进行传输与共享的时候，存在数据重复录入、数据失真等问题，这对各个工程的成本数据归集、分析的准确性和时效性都有很大的影响，这就使得企业不能真正的对工程的成本进行有效的控制<sup>[5]</sup>。信息化建设仅限于生产数据和财务数据的录入、统计，缺少对数据信息的深度分析，使得管理人员不能事先发现成本控制中存在的问题与风险，不能建立起一套行之有效的事前预警机制，使得信息化建设不能真正发挥作用。

## 3 建筑施工企业成本管控的改进措施与建议

### 3.1 完善成本管控体系

首先，在工程建设过程中，要建立一套以工程构建全流程为核心的成本控制体系。企业成本控制体系不能仅限于某一阶段，而必须建立起从工程招标到竣工验收的全过程成本控制体系<sup>[6]</sup>。要按照企业的发展目标，对成本控制体系进行整体化的修改，保证每个岗位的工作人员都能清楚自己的责任，并能主动、高效地开展工作。其次，要对各个部门进行成本管控职能划分，强化员工的责任感。企业的成本管控要求企业内部的各个部门之间要有良好的沟通与合作。从上至下，从管理层到基层，都要严格遵循成本管理的相关规定，认清自己的职责，强化协作，并根据相关的管理规定来进行工作。最后是要强化造价与成本管理人员的配置，加强取证与培训。管理人员的专业素质，直接关系到工程造价及企业的收益，是自动化工程成本控制系统的核心。成本控制是一项复杂的工作，需要相关工作人员具备足够专业、

敏锐的洞察力和适当的执行能力。企业可以通过“线下+线上”的训练方法，对员工进行相关的法律法规、语言表达和交流能力进行训练，并将理论和实际相结合，让他们有足够的自信，能够根据相关信息来处理流程控制中的问题和风险。企业要制订出一套切实可行的管理考核实施办法，按照结果为导向、综合考虑、正向激励的基本原理，对整个工程项目进行全方位的强化，充分调动项目管理者的工作热情和创造性，提高项目的管理水平，保证项目的预期效益<sup>[7]</sup>。

### 3.2 定期进行机械检修

机械检查就是对设备运行状况、技术状态、工作精度、零件老化等各种形式的检验。对机械设备的检验是进行维修与养护的一个重要先决条件。通过定期检查，可以及时发现并排除潜在的危险，并根据所发现的问题，提出相应的解决办法工作的方法；为提高维修质量、缩短维修周期、节省维修费用，有针对性地做好维修前的准备工作。应由专门的维护人员和操作员共同完成检修任务，从而了解各部件的磨损和锈蚀状况，确定各种准备工作的细节内容。与此同时，在运行中，机械设备难免会发生诸如紧固件松动、局部漏油、异响等非正常现象，这些情况如果得不到有效的解决，将导致机械设备的过早磨损。为防止不必要的损耗，需要定期检查、调节和处理。按照设备的技术数据和操作规范，进行清洗、润滑、紧固、调整、防腐蚀等工作，进而降低设备的损耗，延长设备的使用寿命，确保设备在正常的情况下运行。机械设备维护的目标是使其处于最佳的技术状况，增强其运行的可靠性与安全，降低零部件的损耗，延长其使用寿命，减少损耗，增加机械设备使用的经济效益。

### 3.3 强化流程控制

首先，企业要组织好合同的交底工作，组织项目部和相关部门对合同的关键条款、关键风险点进行说明，并积极倾听员工的建议，将企业的成本和风险降低到最低。其次，在机械自动化工程的成本造价中，机械使用费占5-8%左右，在选择机械时，要按照工程量、施工方法和进度需要来决定机械的规格型号，不同设备之间的产能应该是协调的，这样才能让每一台机械都能最大限度地发挥作用。应尽量将在相邻工程项目上综合作业，以减少拆卸、装卸和运输的次数，提高设备的利用率；当工作量较大且集中的时候，要使用大型的专业机械，当工作量较少且分布较广的时候，要使用一专多用或可移动的中小型机械设备来满足各种施工要求；当供需矛盾出现时，应按需求或可能，运用现代管理学中的经济

性计算方法,寻找最佳解决方案。与此同时,工作人员也要定期进行成本分析,分析差异、找出原因,制订改善措施,并对上一次改善措施的效果进行总结反思,若产生较大的偏差,应及时向有关部门汇报。最终,在工程竣工结算完成之后,项目部需要对项目的成本进行汇总,由企业的有关职能部门对项目的成本总结报告进行分析和提炼,形成一个成本资料数据库,以便企业能够定期地将参考价等有关信息公布出来。施工企业的成本控制是一项综合性工作,需要管理者加强与各个部门的配合。此外,要注重专业化人才的培养,确保企业成本管控工作的顺利进行。企业要重视对成本管理人员的专业技能、思想认识和职业道德素质的培养;与相关的法律法规进行结合,由管理者以身作则,对成本管理人员进行严格的约束;不断地挖掘先进的成本管控方法,使企业在市场竞争中始终处于一个有利的地位。

### 3.4 强化成本管控信息化建设

施工企业要树立起“业务与财务一体化”的思想,将信息技术运用到极致,将企业日常运营中的业务信息和财务信息进行有效的结合,从而达到共享成本数据、实时监测与分析的目的。首先,要对成本管理信息化进行准确的战略定位。可以从国外的先进经验中吸取经验,根据企业的发展策略、经营方式,选择适合的企业信息化体系,并逐步深入建设。其次,要对成本进行分类和代码的统一,实现成本核算的统一,保证所收集的成本数据的及时性、准确性和完整性;将工程投标成本、预计总成本与实际发生成本进行整合,达到对成本数据进行对比分析和动态监测的目的,减少人工分析的工作量<sup>[9]</sup>。同时,还要能够对成本控制过程中产生的各类风险进行深度分析,并对其进行及时的预警。最后是要建立一套符合实际的成本控制信息化管理体系。为保证企业有效运行,必须建立与之相适应的信息化管理体

系。各个职能部门要将成本管理的数据及时导入信息化核算系统,完成从业务凭证输入到会计分录的准备,增强各个部门之间的协作,真正实现业财融合。

结束语:综上所述,成本管控是一项具备一定技术性、连续性的工作,它要求工程建设的所有人员都要积极地参与,并且直接关系到企业的利润和竞争能力。因此,施工企业要继续增强对工程成本的管控意识,完善成本管控体系,强化对工程全过程的成本管控力度,加强成本管理的信息化建设,使企业对成本的管控能力得到进一步的提升,从而提升工程项目的利润效益,增强企业的核心竞争力,让企业在激烈的市场竞争中保持健康、可持续发展。

### 参考文献

- [1]毛丽丽.施工企业工程项目全过程成本管控措施分析[J].中国价格监管与反垄断,2023,(09):69-71.
- [2]单田英.施工企业成本管理优化策略研究[J].中小企业管理与科技,2023,(12):124-126.
- [3]林森林.施工企业成本管理存在的问题及措施探索[J].老字号品牌营销,2023,(11):118-120.
- [4]赵海涓.施工企业的项目全过程成本管理[J].中国集体经济,2023,(17):46-49.
- [5]王晟.探讨新时期道路施工企业的财务管理[J].中国集体经济,2023,(16):149-152.
- [6]廖陈斌,李文科,陈梅.施工企业项目成本管控的探讨[J].建筑技术开发,2023,50(04):84-86.
- [7]李永岩.施工企业成本管控研究[J].大众投资指南,2022,(24):164-166.
- [8]魏继斌.施工企业项目成本管控问题与解决策略[J].质量与市场,2022,(18):82-84.
- [9]陈曦.施工企业工程项目成本的核算与管控研究[J].商讯,2022,(20):111-114.