

建筑工程监理管理的问题及创新研究

张洪铭

鄂尔多斯市国能神东监理有限责任公司 内蒙古 鄂尔多斯 017200

摘要：随着社会经济的持续繁荣，人们的生活品质日益提升，对建筑工程的质量安全要求也愈发严格。当前，建筑市场中的施工企业数量激增，但各企业间的技术水平和质量参差不齐，这无疑给建筑工程带来了诸多挑战，使得质量安全难以得到全面保障。建筑工程监理作为确保项目质量的重要环节，其目标在于通过提前识别和预防潜在问题，从而降低质量问题的发生率，使建筑工程的质量安全得到根本性的保障。

关键词：建筑工程；监理管理；问题；创新研究

1 建筑工程监理工作概述

建筑工程监理是一项全面且复杂的任务，它涉及确保项目的建设过程符合设计要求、质量标准及相关法规，同时优化施工进度和资源利用。监理工作的核心目标是维护项目的质量、安全和投资效益，确保建筑物的功能性和持久性。在建筑工程监理中，监理工程师发挥着至关重要的作用。他们不仅需要具备深厚的专业知识和实践经验，还要具备良好的沟通和协调能力。监理工程师在项目全周期中都要紧密监督，从初步设计、施工准备、施工过程到竣工验收，每个阶段都要进行严格的把控。监理工作的内容十分丰富，包括但不限于对施工图纸的审查、材料质量的把控、施工进度的跟踪、施工现场的安全管理、施工质量的检查以及工程变更的管理等。监理还需与项目业主、设计师、承包商等多方利益相关者进行密切沟通与协调，确保各方利益得到平衡。在现代建筑工程中，监理工作还越来越多地利用先进的信息技术，如项目管理软件、无人机监控、大数据分析等，以提高监理效率和质量^[1]。这些技术的应用使得监理工作更加透明、高效，有助于及时发现和解决问题，确保建筑工程的顺利进行。

2 建筑工程监理管理存在的问题分析

2.1 监理制度不完善

在建筑工程监理管理领域，监理制度的不完善是一个显著的问题。当前的监理制度对于具体的工作流程和责任划分往往不够明确，导致在实际工作中容易出现混乱和职责不清的情况。例如，在施工现场出现质量问题时，由于责任界定不清晰，可能会出现推诿扯皮的现象，导致问题得不到及时解决。随着科技的发展和建筑行业的进步，一些新型建筑技术和工程管理模式不断涌现，而监理制度往往不能及时更新，导致在应对这些新的挑战时显得捉襟见肘。一方面，对于违规行为的监督力

度不够，导致一些违规行为得不到及时发现和制止；另一方面，对于违规行为的惩罚措施过于轻柔，难以起到震慑作用，从而降低了监理管理的效果。

2.2 监理人员素质参差不齐

在实际操作中，一些监理单位的人员配置并不合理，存在人员素质偏低、专业知识不足等问题。这导致监理工作的执行力度和监督效果受到严重影响。一些监理人员可能缺乏必要的建筑工程知识和经验，无法对施工现场的复杂问题做出准确判断，从而无法发挥有效的监理作用。同时，部分监理人员责任心不强，对待工作敷衍塞责，甚至存在与施工单位勾结、放松监管的现象。

2.3 缺乏有效的监督机制

监理工作的核心是对建筑项目进行全面、严格的监督，确保工程质量、安全和进度符合预定要求。然而，当监督机制不健全或执行不力时，监理工作就难以发挥其应有的作用。缺乏有效的监督机制会导致一系列问题。它可能使得监理工作变得形式化，监理人员可能只是走过场，没有真正深入到施工现场进行详细的监督和检查。缺乏监督容易滋生腐败和不正之风，比如监理人员与施工单位之间可能存在利益输送，导致监管失守。缺乏有效的监督也会使问题难以及时发现和纠正，一旦工程质量或安全问题暴露，可能已经造成了严重的损失和影响。

2.4 监理手段单一

目前，许多监理项目仍然依赖传统的人工巡检和纸质记录方式，缺乏现代化的技术手段，导致监理工作效率低下、信息传递不及时、问题响应慢等问题。传统的巡检方式难以覆盖每个角落和每个环节，而且容易受到人为因素的影响，如疏忽或误判。纸质记录方式不仅效率低下，还容易出现数据丢失或错误，无法保证信息的准确性和完整性^[2]。随着科技的快速发展，新型监理手段

层出不穷，如无人机巡航、智能监控、大数据分析等。这些技术的应用可以大大提高监理工作的效率和准确性，减少人为因素的干扰，实现全面的、实时的、精准的监理。由于一些监理单位缺乏技术创新意识和资金支持，没有及时引进和应用这些先进技术，导致监理手段单一，难以满足现代建筑工程的需求。

3 建筑工程监理管理的创新策略研究

3.1 完善监理制度

为提升建筑工程监理管理的效能，迫切需要对监理制度进行全面而深入的创新与完善。第一，应制定更加精细化、全面化的监理流程，明确每一个监理环节的职责任、标准和要求，以确保工作的高效运转。建立问题反馈与快速响应机制，及时发现并处理施工现场的各类问题。第二，强化监理制度的执行力度，通过定期检查和考核，确保监理人员能够严格依照制度开展工作，对于违规行为要严肃处理，保证制度的权威性和严肃性。重视监理人员队伍的建设，通过选拔和培训，提高监理人员的专业素养和职业道德水平，使其能够更好地履行监理职责。建立激励机制，激发监理人员的工作积极性和创新意识。第三，积极引入和应用现代信息技术手段，如智能监控、大数据分析等，提高监理工作的信息化水平，实现实时监测、动态分析和预测预警，提升监理管理的效率和准确性。通过这些创新策略的实施，可以全面完善监理制度，提升建筑工程监理管理的整体效能，为工程质量、安全和进度的有效控制提供坚实保障。

3.2 建立严格的监理人员准入制度

在实施过程中，准入制度应综合考虑候选监理人员的学历背景、工作经验、专业资格以及个人品行等多方面因素，设置科学合理的评估标准和流程。此外，还应建立持续教育和培训机制，要求监理人员不断更新专业知识和提升技能水平，以应对建筑领域日新月异的技术和管理挑战。同时，加强行业监管，确保准入制度的严格执行和有效实施。通过这一创新策略，可以为建筑工程监理管理打造一支高素质的监理队伍，为保障工程质量和安全提供坚实的人力基础^[3]。

3.3 采用信息化手段

随着信息技术的迅猛发展，将其应用于建筑工程监理管理是提升管理效能的关键创新策略。通过采用信息化手段，可以实现监理工作的数字化、智能化和高效化。具体而言，可以利用建筑信息模型（BIM）技术，实现项目信息的集成管理和协同工作，提高设计、施工和监理等各参与方之间的沟通效率。同时，可以引入物联网、大数据分析等先进技术，对建筑工地的各类数据进

行实时监测和分析，为监理人员提供决策支持。建立电子监理日志、在线审批流程等信息化平台，可以优化监理工作流程，减少纸质文档的使用，提高工作效率。在推广信息化手段的同时，还需注重人员的培训和技术支持，确保监理人员能够熟练掌握相关技术和工具，充分发挥信息化手段在建筑工程监理管理中的作用。

3.4 探索监理信息化、智能化管理新模式

在信息化和智能化的时代背景下，建筑工程监理管理亟需探索和实施新的管理模式。通过整合信息技术和智能化手段，可以构建一种全新的监理信息化、智能化管理模式。这种新模式能够实现对建筑工程项目的全面、实时、动态监控，提升监理工作的效率和准确性。具体而言，可以运用大数据、云计算等技术手段，对建筑项目的各类信息进行高效处理和分析，为监理决策提供科学依据。同时，借助物联网技术，实现对工地设备、材料等的智能化管理，提升工地的整体运营效率。通过引入人工智能和机器学习等先进技术，可以实现对工程质量、安全等关键因素的智能识别和预测，为预防和解决潜在问题提供有力支持。通过不断探索和实践，这种监理信息化、智能化管理新模式将成为未来建筑工程监理管理的重要发展方向，为提升建筑行业整体管理水平和技术实力注入新的动力。

3.5 优化监理单位与施工单位的关系管理

监理单位与施工单位在项目执行过程中需建立稳固的合作关系，基于相互信任、尊重和理解的基础上开展工作。为实现这一目标，双方应共同制定明确的沟通机制和流程，确保信息畅通、准确，减少误解和冲突。同时，监理单位应积极响应施工单位的需求和问题，提供及时、专业的指导和服务，共同促进项目的顺利推进。此外，加强监理单位与施工单位的团队建设，通过共同培训和交流活动，提升双方的协作能力和默契程度。通过不断优化监理单位与施工单位的关系管理，可以形成和谐、高效的工作氛围，为项目的顺利实施和高质量完成提供有力保障。

4 建筑工程监理管理创新策略的实施与保障措施

4.1 制定详细的实施计划

为确保建筑工程监理管理创新策略的有效实施，必须制定详细的实施计划。明确创新策略的具体目标和预期成果，将其分解为可执行的小目标，并制定相应的时间节点。根据策略需求，分析现有资源和条件，确保人员和资金等关键资源的合理配置。细化各项任务，明确责任人和完成标准，确保每个环节都有专人负责，并且要求定期汇报工作进展。考虑到可能出现的问题和挑

战,制定应对措施和备选方案,确保策略实施的灵活性和可持续性。建立评估机制,对创新策略实施过程中的成效进行定期评估,及时发现问题并进行调整。通过制定这样一份详细的实施计划,可以确保建筑工程监督管理创新策略的有序推进和落地生效。

4.2 加强组织领导,明确各级责任

在实施建筑工程监督管理创新策略时,加强组织领导、明确各级责任是确保策略成功落地的关键保障措施。成立专门的创新策略实施领导小组,由项目总监或高级管理层担任组长,确保创新策略得到高层领导的支持和推动。明确领导小组的职责和权力,负责创新策略的整体规划、决策和协调工作。同时,建立清晰的责任体系,将创新策略的目标和任务分解到各个部门、岗位和个人,确保每个参与者都明确自己的职责和期望成果。加强监督和考核机制,定期对创新策略的实施情况进行检查和评估,对未能按计划完成任务的部门或个人进行问责,确保各级责任得到有效落实。通过加强组织领导、明确各级责任,可以为建筑工程监督管理创新策略的实施提供强有力的组织保障。

4.3 完善考核机制,确保创新策略的落实

为确保建筑工程监督管理创新策略的深入落实,完善考核机制至关重要。首先,建立一套与创新策略紧密相关的绩效考核体系,明确各项创新任务的考核标准和权重,确保评价的科学性和公正性。实施定期考核和专项检查,对创新策略的执行情况进行持续跟踪和评估。在考核过程中,注重收集员工的反馈和建议,及时调整和优化创新策略。同时,将考核结果与个人绩效、奖励和晋升挂钩,形成正向激励机制,激发员工参与创新策略实施的积极性和主动性^[4]。对于未能达到考核要求的部门或个人,进行有针对性的辅导和帮助,确保创新策略在全体员工的共同努力下得到全面落实。通过不断完善考核机制,我们可以确保建筑工程监督管理创新策略得到有效执行,为提升监理工作效率和质量奠定坚实基础。

4.4 强化资金保障,为创新策略提供有力支持

为确保创新策略得到充足的资金支持,需要强化资金保障措施。明确创新策略实施所需的预算,并将其纳入公司的整体财务规划中。设立专项资金账户,确保资金的专款专用,避免挪用或浪费。同时,优化资金使用流程,确保资金的快速、高效利用。加强与金融机构的合作,拓展融资渠道,为创新策略提供稳定的资金来源。在资金使用过程中,加强监督和管理,确保资金使用的透明度和规范性。通过建立完善的资金保障机制,为建筑工程监督管理创新策略提供有力的资金支持,促进创新策略的顺利实施和监理工作的不断提升。

结束语

通过对建筑工程监督管理的问题及创新策略进行深入研究,我们可以看到创新是推动监理管理工作发展的重要动力。强化组织领导、明确各级责任、完善考核机制以及强化资金保障等创新策略的实施,有助于解决当前监理管理中存在的问题,提升监理工作的效能和水平。因此,期待未来能有更多的研究和实践成果,为建筑工程监督管理的创新与发展提供有力支持。通过不断创新和完善,相信建筑工程监督管理将在促进建筑行业健康发展中发挥更加重要的作用。

参考文献

- [1]周洁.建筑工程监督管理的问题及创新研究[J].大众标准化,2023(10):95-96,99. DOI:10.3969/j.issn.1007-1350.2023.10.034.
- [2]曾庆波.建筑工程监督管理的问题及创新研究[J].中文信息,2023(6):254.
- [3]钟瑞祥.建筑工程监督管理的问题及创新研究[J].电脑爱好者(普及版)(电子刊),2021(11):1059-1060. DOI:10.12277/j.issn.1673-7075.2021.11.0528.
- [4]胡威.建筑工程监理中存在的问题及对策[J].商品与质量,2020(31):146-150.