

加强煤矿物资供应管理的几点思考分析

秦文敏

窑街煤电集团有限公司 甘肃 兰州 730084

摘要: 煤矿产业作为国家能源安全的重要组成部分,其物资供应管理直接关乎煤矿生产的安全性及效率性。近年来,随着全球经济形势的波动和能源市场的变化,煤矿物资供应面临着前所未有的挑战。供应链的复杂性增加,物资成本的上涨,以及物资供应的时效性和安全性问题日益凸显,这些因素共同影响了煤矿企业的持续发展与竞争力。在此背景下,深入探讨和分析煤矿物资供应管理的现状和问题,并提出有效的管理对策与方法,对保障国家能源安全、提升煤矿企业经济效益和安全生产水平具有深远的意义。

关键词: 煤矿物资; 供应管理; 思考分析

1 引言

物资供应管理在煤矿企业的运营中扮演着举足轻重的角色。有效的物资供应管理不仅能够保障煤矿生产的连续性,还能降低成本、提高生产效率及保障工人安全。面对全球化经济的波动、资源价格的不稳定以及供应链环境的日趋复杂,煤矿物资供应管理的挑战和问题日益凸显。物资缺乏、供应不稳定、质量无法保障、物流成本上涨等问题,已经成为制约煤矿企业发展的关键因素。分析当前煤矿物资供应管理的现状,并探讨加强管理的必要性,不仅关系到企业的生存与发展,更是实现国家能源战略和保障国家能源安全的重要环节。

2 煤矿物资供应现状分析

2.1 当前供应链情况

煤矿物资供应涉及着诸多环节,从计划采购到库存管理,再到配送使用,每一个环节都至关重要,任何一点疏漏都可能导致生产的延缓,甚至安全事故的发生。其特点在于需求的时效性和专业性极高,物资类型多样且对安全性的要求极为严格,因此高效的管理机制不可或缺。

当前的煤矿物资供应链正面临着一系列的挑战,这从因素的多样性、需求的复杂性到最终的服务水平,无一不体现出供应链管理的复杂性。在观察市场运行数据时,受全球经济波动的影响,煤矿物资成本在过去一年内出现了波动,特别是一些关键设备配件和个别原材料的价格上涨显著,平均涨幅达到了7.3%。物资供应周期的不确定性也影响了煤矿的生产计划,部分矿区安全库存水平下降,正常运转受到威胁。以到货周期为例,受

国内外物流延缓影响,部分煤矿反映必需物资的到货周期相较于以往延长了20%-30%,这对煤矿的生产安排造成了不小压力。此外,供应链信息不对称的问题依旧存在,一些煤矿在供应商选择和性价比评估上有所欠缺,针对急需物资的快速反应能力不足。在库存管理上,少数煤矿存在库存积压或物资短缺的双重问题,这直接反映出物资供应管理的不平衡。

在此情况下,强化供应链的信息化建设成为提高煤矿物资供应管理效率的关键。通过建立精准的需求预测模型,优化库存控制策略,同时实行供应商绩效评估,可以有效缓解现有的供应链问题。不可否认,随着智能化技术的应用,如物联网(IoT)在库存监控方面的运用,及区块链技术为促进信息共享方面的探索,未来煤矿物资供应链管理有望迎来新的发展机遇。

2.2 存在的问题与挑战

煤矿物资供应管理是确保煤矿生产安全与效益核心之一,当前现状却表明众多问题和挑战亟需解决。一方面,物资采购体系不够完善,导致供应链上的信息不对称问题显著;另一方面,供应商的选择与评价缺乏标准化流程,这不仅增加了煤矿公司的成本负担,而且可能由于采购到质量低下的物资而威胁矿工安全。库存管理也是一个突出的矛盾点。过多或过少的库存都给企业带来额外的经济负担,浪费了资金和资源,缺乏精准预测和及时调整的机制使得库存往往或是积压或是匮乏。并且,由于缺乏高效的物流系统,物资在运输过程中可能遭遇延误,尤其是在恶劣天气或复杂地形条件下更加常见,这直接影响了煤矿生产的连续性和可靠性。物资供应链的风险管理手段落后,对于市场变化的响应慢,对供应链中潜在的风险缺乏足够预见和防备措施。如物资价格波动、供应商中断供货等情况发生时,煤矿公司往

作者简介: 秦文敏,男,1972年1月,汉族,本科学历,甘肃渭源,工程师,研究方向:煤矿物资采购与管理,煤矿机电设备自动化。

往采取被动应对策略,未能事先进行有效规避。在监控和跟踪物资流动方面,技术应用也不够广泛,许多煤矿企业仍旧使用传统的手工记录和管理方式,信息更新不及时,不能实时监控物资状态,难以形成有效的物资管理闭环。这大大降低了管理效率和透明度,增加了失误的几率。

3 加强煤矿物资供应管理的必要性

在现代煤矿企业的运营中,物资供应管理是保障生产连续性和安全性的关键环节。管理的加强能够对矿业公司的经济效益、安全生产和生产效率产生深远的影响。

经济角度而言,煤矿物资包括重要的机械设备和消耗品,不仅涉及巨额的投资成本,还与后续的维护、运输、存储等相关的支出紧密相关。加强物资供应管理意味着能够优化采购流程,减少不必要的库存积压,避免资金长期占用而影响其他潜在的投资机会。通过对供应商的严格选择和评估,可以获得更有竞争力的价格和更优质的物资支持,进一步压缩成本^[1]。

从安全角度讲,煤矿生产中的安全事故往往与物资管理不善有着不可忽视的关系。不合格的物资可能导致设备失灵,引发安全事故,威胁到矿工的生命安全和煤矿的环境安全。因此,严密的物资供应管理能确保使用的每一件物资都经过严格的质量检验,从而最大限度降低生产过程中的安全风险。

在生产效率篇章中,有效的物资供应管理同样扮演着重要角色。当物资配送及时、充足且符合需求,避免了生产中因物资短缺而导致的延误,确保了生产的顺畅进行。尤其是在煤矿等高度依赖设备的行业中,设备的维护和更新速度直接影响到整个矿山的作业效率。并且,通过科学的物资供应管理可以减少资源浪费,提高资源的使用效率,从而有更高效率地实现成本控制和资源优化配置。

综合以上分析,加强煤矿物资供应管理不仅可以为企业节约成本、提高安全水平,还能够提升整体生产效率。煤矿物资供应管理的精细化、规范化是适应市场竞争、提高企业核心竞争力的必然要求。培养一支专业的物资管理团队,建立和完善一系列供应链管理制度,以预测分析为基础,通过信息化手段实现物资流动的精准掌控,对于煤矿企业的持续发展和行业的可持续进步而言,都是不可或缺的战略措施。

4 加强煤矿物资供应管理的对策

4.1 提高物资采购效率

在煤炭行业,物资采购效率的高低直接关系到生产成本控制与企业竞争力的核心要素。优质高效的采购体

系不仅能缩短物资到货时间,降低库存成本,还能确保生产连续性与安全。

提高物资采购效率的首要措施是优化供应链体系。构建起与信誉良好、供货稳定的供应商建立长期合作伙伴关系,可通过采购合同中设置价格优惠条款、保障供应条款来实现采购成本的有效控制与供应稳定性的提升。同时,采用中央集中采购模式,降低分散采购带来的重复劳动和谈判成本,这样能增强企业的议价能力。数字化采购平台的构建也是关键方式。利用大数据和云计算技术,实现物资需求预测、供应商管理、采购订单处理以及库存控制等流程的自动化,提升整个采购过程的透明度和精准度。通过分析不同供应商的数据,精准评估他们的性价比及供货能力,使得采购决策更加科学高效。物资采购并不是单方面依赖供应商,企业内部的需求管理和节点控制同样重要。通过建立严格的内部需求审批流程,避免非计划性急单的频繁出现,这些急单往往会造成采购成本的上升和供应链稳定性的下降。定期审视物资使用情况,制定合理的安全库存量,既能保证紧急情况下的物资供应,又能防止过剩造成的资金困扰。在采购策略上,企业还需实施差异化采购策略。对于不同重要性的物资,应分别采取不同的采购策略。对于核心重要物资,应寻求建立稳固的合作关系,并力求在价格和质量上获得保障。对于常规或非关键物资,可以采取竞争性采购,以获得更为有利的市场价格。

4.2 加强供应链管理

加强供应链管理,意味着要实现物资供应的快速响应和成本优化,并通过有效整合和协调供应链上下游环节,提升整个链条的效用。诸如,通过与供应商建立紧密的合作关系,在确保物资质量的前提下,谋求长期合同以减少采购成本。再譬如,利用物联网(IoT)技术,实现物资库存的实时监控,不仅降低了库存成本,还能有效避免因库存不足造成的生产中断。某煤矿企业通过实施供应链管理系统,对供应商评分和分类,优化了供应商结构。这一策略不仅提高了采购效率,还提升了物资供应的质量和可靠性。该企业在实施过程中,采用先进的数据分析工具,准确预测物资需求,制定科学的采购计划,结果物资成本在一年内下降了15%,库存周转率提升了50%。

考虑到煤矿领域具有一定的特殊性,物资供应不仅需要快捷,更要安全环保。因此,强化供应链风险管理,对供应商进行定期的安全环保评审,成为提升供应链效率的另一关键点。通过实时监控采购物资的安全数据,并进行风险评估,企业能够及时反应并采取措

消除潜在危机，保证生产的安全稳定进行。最终，一个高效运转的供应链管理系统，为煤矿企业打造一条稳固的物资保障线，不仅降低了物流成本，提高了物资利用率，更通过稳定的供应保障了煤矿的持续安全生产，对于推动整个行业的健康可持续发展起到了重要作用^[1]。

4.3 加强监管与协调

在煤矿行业，监管和协调的作用不容小觑。正确有效的监管确保运营安全及符合规定，而良好的协调则是确保资源和物资得以高效利用和分配。这两个因素共同构成了煤矿物资供应管理成功的关键。

加强煤矿物资供应管理的一个重要对策便是提高监管与协调机制。在监管方面，需要建立一套全面、透明而且能够实时监控的管理体系，这一体系不仅要能够跟踪物资供应的每一个环节，还要能够对物资质量、供应商资信进行评估和认证。这样的监管不仅能够及时发现问题并加以解决，还能促使供应商提高自身服务质量，确保煤矿能够获得必需的高质量物资。在协调方面，重点是建立和完善物资供应链各方之间的沟通机制。这包括供应商、运输方、煤矿企业以及可能的第三方物流公司，他们之间的有效协调能够确保物资供应的稳定和及时。协调还应包括与政府相关部门的沟通，确保煤矿物资供应管理符合政策导向和法律法规的要求。

澳大利亚的某煤矿企业通过实施先进的供应链管理系统，成功地解决了物资供应的诸多挑战。这个系统采用了物联网(IoT)技术，能够实时追踪物资的流动情况，从供应商到矿场的每一步都在监控之中。该企业还建立

了一个跨部门协调小组，负责协调内部需求与供应商之间的关系，促使物资供应更加高效和透明。结果，该企业的物资供应效率显著提高，供应中断事件大大减少，物资成本也得到了优化。通过这个案例，我们看到，有效的监管与协调机制不仅可以优化物资供应链，还能够提升整个行业的运营效率和安全标准。这一案例表明，通过构建透明、高效的管理体系，并加强各参与方之间的协调，可以大幅提升物资管理的效率和安全性。而且，借鉴国外成功的案例，采用先进技术和方法，能够为我国煤矿物资供应管理提供宝贵的经验和启示。

结语

面对煤矿物资供应管理中存在的问题和挑战，采取综合性的策略和措施显得尤为关键。通过提高物资采购效率，优化供应链管理体系，引入先进的信息技术，以及加强相关监管与协调，可以有效提升煤矿物资供应的效率与安全性，进而提高煤矿企业的经济效益和竞争力。对于煤矿企业来说，构建一个高效、安全、可靠的物资供应管理体系，不仅可以稳定生产，还能实现可持续发展，为煤矿行业的未来奠定坚实的基础。因此，从实践角度出发，加强和完善煤矿物资供应管理，对推动整个煤矿行业的发展具有重要的现实指导意义。

参考文献

- [1] 张华兵.关于加强煤矿物资供应管理的思考[J].中国物流与采购,2020,(02):57.
- [2] 邓刚.大型煤矿企业物资供应管理的探讨[J].环渤海经济瞭望,2020,(09):47-48.