

探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理

王旭丽

内蒙古鑫古建筑工程服务有限公司 内蒙古 呼和浩特 010000

摘要：建筑工程领域中，管理创新与绿色施工管理至关重要。管理创新通过引入高端人才优化人力结构，健全施工监理系统保障工程有序推进，提升方案可行性确保精准实施，从而增强企业核心竞争力。绿色施工管理以科学规划为先导，资源节约为重点，环境保护为关键，评价监督为保障，实现建筑与环境协调发展。二者协同助力建筑工程在高效运作同时，契合环保理念，促进建筑行业可持续发展。

关键词：建筑工程管理；创新；绿色施工

引言

当今建筑工程行业处于快速变革期，面临着日益复杂的技术要求与环境挑战。传统管理模式难以适应新形势，管理创新成为必然趋势。它能够整合优质人力资源，完善工程监督机制，保障施工方案合理有效。与此同时，绿色施工管理理念逐步深入人心，其涵盖施工全流程规划、资源高效利用、环境有效保护以及全面评价监督等多方面要点，对推动建筑行业走向绿色、可持续发展道路起着极为关键的引领作用。

1 建筑工程管理创新的重要性

在当今竞争激烈且快速发展的建筑行业环境中，建筑工程管理创新具有多方面极为关键的重要性。从提升企业竞争力角度来看，创新的管理模式能够优化资源配置，提高生产效率。传统管理方式往往存在资源浪费、工序衔接不畅等问题，而创新管理可通过精准的项目规划、合理的人员安排以及先进技术手段的运用，使人力、物力、财力得到高效整合，降低成本，缩短工期，增强企业在市场中的价格优势与交付能力优势，有助企业在众多同行中脱颖而出，获取更多项目机会并拓展市场份额。在适应行业发展趋势方面，随着建筑技术不断革新，如新型建筑材料的应用、智能化建造系统的兴起等，管理也必须与时俱进。创新管理建立起与新技术相匹配的流程与机制，保障新技术在工程中的顺利实施，推动企业紧跟甚至引领行业发展潮流，避免因管理滞后导致技术应用受阻，陷入技术与管理脱节的困境。从保障工程质量与安全而言，创新管理可引入更科学的质量管控体系与安全预警机制。如采用先进的数字化监测设备对施工过程进行实时监控，能及时发现质量瑕疵与安全隐患，并迅速采取措施加以纠正与防范，有效减少工程事故与质量缺陷，提升建筑的整体品质与耐久性，这符合企业长远利益，更是对社会负责的体现，有利于树

立企业良好的社会形象与品牌声誉。

2 建筑工程管理创新策略

2.1 积极引入高端人才

在当下这个知识密集型的社会里，力量与武力的概念已逐渐淡化，取而代之的是智慧与劳动能力的较量。对于正经历着科学技术与经济双重飞跃的当代社会而言，高端人才无疑占据了举足轻重的地位。在建筑行业，创新同样离不开优秀人才的智力支持。为了推动建筑工程管理的创新，建筑行业须高度重视并吸纳高端人才。人才是企业发展的核心驱动力，是企业不断前行的关键力量。引入具备深厚专业知识和卓越能力的高端人才，企业能将这些人才的知识与技能转化为推动自身发展和创新的强大动力。人才的作用并非孤立的，他们要在团队中发挥更大的价值。一个优秀的团队能够汇聚不同领域、不同背景的人才，让他们在相互协作中激发出更大的创造力。在建筑工程管理中，一个高效、专业的团队能确保各项管理策略的顺利实施，推动项目的顺利进行。为了跟上时代发展的步伐，建筑行业须积极引入高端人才，并充分发挥他们在团队中的潜力。只有这样，企业才能在激烈的市场竞争中立于不败之地，不断推动自身的发展与进步。高端人才是建筑行业创新发展关键所在。通过吸纳和培养优秀人才，企业不断提升自身的核心竞争力，为建筑行业的可持续发展贡献力量^[1]。

2.2 健全建筑工程施工监理系统

(1) 建筑工程施工管理的起始阶段，相关人员务必综合考量建筑工程的施工现状以及管理需求。以此为基础，对建筑工程施工监理系统展开全面且深入的完善工作。如此，相关部门便能在该监理系统的有力支撑下，高效地对建筑工程施工进程实施监督与管理。施工过程中出现异常状况或问题，能迅速依据标准化规范要求，责令相关责任人对各类问题予以全方位的优化处理，有

效遏制问题的恶化与蔓延。(2) 大力加强建筑工程施工监理系统的建设力度具有极为重要的意义。借助计算机系统强大的数据处理与可视化功能,能将工程项目的施工详细情况以及所存在的各类问题清晰直观地呈现出来。这为相关专业人员利用计算机系统对施工问题进行深度剖析创造了有利条件,可以精准地规划并制定出极具针对性的改善策略,有力保障施工过程中出现的各类问题能够在最短时间内得到妥善解决,最大程度减少对施工进度与质量的不利影响。(3) 在完善的监理系统保障下,建筑工程各个施工环节之间的协同性与契合度将得到显著强化。通过系统对施工项目进行全面的安全检查与质量检查,能及时发现潜在的安全隐患与质量缺陷,并及时督促整改,稳步提升建筑工程施工的质量管理水平与安全管理成效,为整个建筑工程的顺利推进与高质量交付奠定坚实基础^[2]。

2.3 提高方案的可行性

在建筑工程管理中,提高方案的可行性是确保项目成功实施的关键因素。这涉及到技术层面的优化,还包括经济、环境和社会等多方面的综合考量。为了实现这一目标,精细化设计成为首要任务,通过采用先进的设计软件和工具,进行详细的模拟和分析,以确保设计方案的合理性和实用性。这包括对建筑物的结构、材料、能源消耗等方面进行全面评估,在设计阶段就规避潜在的问题。成本效益分析也是不可或缺的环节。在项目初期就进行全面的成本效益分析,考虑项目的长期运营和维护成本,以及潜在的经济效益,有助于选择最具成本效益比的方案。风险评估与管理同样重要,识别项目中可能出现的各种风险,并制定相应的应对措施,包括技术风险、市场风险、财务风险等,通过有效的风险管理,提高方案的可行性。可持续性考量也是提高方案可行性的重要方面。在方案设计中融入可持续发展的理念,考虑环境保护、资源节约和社会责任等因素,如使用可再生材料、节能技术和绿色建筑标准,有利于项目的长期发展,也符合现代社会对环保和可持续性的要求。技术创新应用则是推动方案可行性的另一动力,积极探索和应用新技术、新材料和新工艺,以提高工程效率和质量,但同时也要关注技术的成熟度和适用性,避免盲目追求新颖而忽视实际应用效果。多方参与和沟通是提高方案可行性的另一个关键因素。鼓励项目各方(包括设计师、工程师、承包商、业主等)积极参与到方案的讨论和修改中来,充分的沟通和协作,共同提高方案的可行性。

3 绿色施工管理要点

3.1 绿色施工规划

建筑工程的绿色施工管理中,绿色施工规划是首要且关键的环节。它决定了整个施工过程的绿色化水平,还直接影响到资源的有效利用和环境的保护。(1) 项目规划阶段,应充分考虑绿色施工的要求,对场地布局进行优化。这包括合理规划施工道路、材料堆放场地以及临时设施等,以减少对土地的占用,并降低资源的浪费。通过科学的场地布局,可以实现资源的最大化利用,同时减少对环境的负面影响。(2) 制定绿色施工目标与指标体系是绿色施工规划的重要组成部分。这些目标与指标应涵盖节材、节水、节能以及环境保护等多个方面,以确保施工过程的全面绿色化。具体来说,要明确各个施工阶段和各部门在绿色施工方面的具体目标,并将其进行量化分解,以便进行有效的监控和评估。(3) 绿色施工规划还需要注重实施方案的制定。在确定了目标与指标体系后,应制定相应的实施方案,明确各项措施的具体执行步骤和责任人。同时还建立有效的监督机制,确保各项措施能够得到有效落实,实现绿色施工的目标。绿色施工规划是绿色施工管理的核心要点。通过科学的场地布局、明确的目标与指标体系以及有效的实施方案,推动建筑工程的绿色施工管理水平不断提升,为建筑行业的可持续发展贡献力量^[3]。

3.2 资源节约管理

绿色施工管理要点中的资源节约管理涵盖节材、节水与节能等多方面关键举措。在节材管理方面,积极推广绿色建筑材料意义重大,可再生材料与可循环利用材料的应用可有效减少对自然资源的索取并降低废弃物排放,如竹材、再生钢材等的合理使用能为建筑可持续性提供有力支撑;通过优化材料采购与运输方案,借助精准的需求预估、供应商整合以及合理规划运输路线等手段,可大幅削减材料损耗与运输成本,而施工现场实行限额领料制度,借助信息化手段实时监控材料领取、使用与剩余状况,能显著提升材料利用率,避免不必要的浪费。节水管理同样不容忽视,采用节水型施工工艺与设备是核心环节,像节水型混凝土养护技术能够精准控制用水量,智能节水器具则可依据实际需求自动调节水量,有效减少水资源浪费。建立雨水收集与利用系统可充分挖掘水资源潜力,将收集、存储并净化后的雨水用于施工现场降尘、绿化灌溉以及车辆冲洗等用途,提高水资源循环利用率,降低对外部供水的依赖。在节能管理领域,选用节能型施工机械设备并合理安排其使用时间与运行参数是关键,先进的节能设备具备更高能源转换效率与智能调控功能,能依据施工实际情况灵活调整,降低能源消耗。且大力推广太阳能、风能等可再生

能源在施工现场的应用,如设置太阳能路灯提供照明、光伏发电设备为部分施工设施供电等,能减少传统能源消耗,还能降低施工过程中的碳排放,推动建筑施工朝着绿色、低碳、可持续的方向大步迈进。

3.3 环境保护管理

绿色施工管理中,环境保护管理是至关重要的环节,它直接关系到施工现场对周边环境的影响以及工程的可持续发展。扬尘污染控制是环境保护的首要任务。施工现场应设置封闭式围挡,有效隔离施工区域与外界环境,防止扬尘扩散。对土方开挖、运输、堆放等易产生扬尘的作业,采取洒水降尘、覆盖防尘网等措施,以减少扬尘的产生和扩散。噪声污染控制同样重要。施工现场应合理安排施工时间,避免在居民休息时间进行高噪声作业,以减少对周边居民生活的影响。选用低噪声施工设备与工艺,对噪声源采取隔音、降噪措施,降低噪声污染。水污染控制也是绿色施工管理不可或缺的一部分。施工现场应设置污水沉淀池、隔油池等处理设施,对施工废水进行处理,确保达标排放。对化学品、油料等危险物品的储存、使用与处理也应进行严格管理,防止这些物质污染土壤与水体。固体废弃物管理同样不容忽视。施工现场应建立建筑垃圾分类收集与处理制度,对可回收利用的建筑垃圾进行回收加工,实现资源再利用;对不可回收的垃圾进行无害化处理,减少对环境的污染。同时还减少施工现场生活垃圾的产生量,并加强生活垃圾的收集与清运管理,确保施工现场整洁有序^[4]。

3.4 绿色施工评价与监督

(1) 建立绿色施工评价指标体系是评价与监督的基础。该体系应从资源节约、环境保护、施工管理等多个维度出发,全面、客观地反映绿色施工的实际效果。这些指标应具有可操作性、可量化性和可比较性,以便对绿色施工进行准确的评价和比较。通过定期对绿色施工

效果进行评价,及时发现施工中存在的问题,为后续的改进提供依据。(2) 加强绿色施工过程监督是确保绿色施工措施有效落实的重要保障。这一环节要建立政府监管、社会监督与企业自我监督相结合的监督机制。政府监管确保绿色施工政策的贯彻执行,社会监督则能增强施工过程的透明度和公众的参与度,而企业自我监督则有助于提升企业的自律意识和责任感。通过多方面的监督,形成合力,共同推动绿色施工措施的有效落实。

(3) 绿色施工评价与监督还要注重信息的收集和反馈。通过收集施工过程中的各种数据和信息,对绿色施工效果进行更为准确的评估,并为后续的施工管理提供更为科学的依据。及时反馈评价结果,可以及时调整施工策略,确保绿色施工目标的顺利实现。

结语

总之,建筑工程管理创新与绿色施工管理是行业发展的两大重要支柱。管理创新为建筑工程赋予高效运作的的能力,从人才战略到方案质量把控,全方位提升工程建设效能。绿色施工管理则从环境与资源视角出发,通过系统的规划与管理手段,在实现资源节约与环境保护的基础上,借助评价监督机制持续改进。二者相辅相成,塑造建筑新貌,满足需求,减环境影响,创美好建筑与生态家园。

参考文献

- [1]吕立豪.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].智能建筑与工程机械,2023,5(4):70-72.
- [2]杨智雄.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].建筑·建材·装饰,2023(5):31-33.
- [3]卫鑫.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].砖瓦世界,2023(2):133-135.
- [4]许传亮.探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理[J].建筑与装饰,2023(5):94-96.