

建筑工程管理中全过程造价控制的意义探讨

张妙莹

广东七堡建筑工程有限公司 广东 江门 529199

摘要：本文深入探讨了建筑工程管理中全过程造价控制的重要性及其实际应用。通过对全过程造价控制的定义进行详细阐述，明确了其在项目管理中的核心地位。文章分析了全过程造价控制对于提升经济效益、优化资源配置及降低项目风险等方面的意义，并结合当前实施状况，提出了一系列提升造价控制效果的有效措施。最后，文章对未来全过程造价控制的发展趋势进行了展望，为建筑行业的可持续发展提供了有益参考。

关键词：建筑工程管理；全过程造价控制；经济效益；资源配置；风险管理

引言：随着建筑行业的蓬勃兴起，成本控制已成为建筑工程管理的重中之重。全过程造价控制作为一种科学、全面的管理方法，不仅关注项目经济效益的提升，还致力于优化资源配置与降低风险。本文将从全过程造价控制的定义入手，深入剖析其在建筑工程管理中的实际应用价值，旨在探索出更为有效的控制措施，为建筑行业的可持续发展贡献力量，推动建筑项目管理迈向更高水平。

1 建筑工程管理全过程造价控制的定义

在建筑行业的广阔天地里，每一个项目都承载着巨大的经济与社会价值。为了确保这些价值得以最大化实现，全过程造价控制作为一种科学、系统且全面的管理方法应运而生。它贯穿于建筑项目的整个生命周期，从项目策划的萌芽阶段，到设计、施工、竣工验收，乃至后续的运营维护，无一不体现着全过程造价控制的精髓。

1.1 全过程造价控制核心理念

全过程造价控制的核心在于“全过程”与“造价控制”两个关键词。全过程意味着这种管理方法不仅关注项目的某一特定阶段，而是将项目的整个生命周期视为一个整体，进行系统的规划与管理。造价控制则强调在项目进行的每一个阶段，都要对成本进行严格的控制与管理，确保资源的合理利用，避免不必要的浪费。

1.2 全过程造价控制的实施阶段

（1）项目策划阶段：在这一阶段，全过程造价控制的主要任务是进行项目的初步估算，确定项目的总投资额。这需要对项目的规模、功能、地理位置等进行全面的分析，以确保估算的准确性。还需要对项目的风险进行评估，为后续的造价控制提供基础。（2）设计阶段：设计阶段是全过程造价控制的关键环节^[1]。在这一阶段，设计师需要在满足项目功能需求的前提下，尽可能地优化设计方案，降低工程造价。全过程造价控制人员需要

与设计师紧密合作，对设计方案进行经济分析，提出合理的成本控制建议。（3）施工阶段：施工阶段是全过程造价控制的具体实施阶段。在这一阶段，需要严格控制施工过程中的各项费用，包括材料费、人工费、设备费等。同时还需要对施工进度进行监控，确保项目能够按计划顺利进行，避免因进度延误而增加的成本。（4）竣工验收阶段：竣工验收阶段是全过程造价控制的收尾阶段。在这一阶段，需要对项目的实际造价进行核算，与预算进行对比，分析造价控制的成效。并且还需要对项目的质量进行评估，确保项目能够满足设计要求和用户需求。（5）运营维护阶段：虽然这一阶段往往不被视为造价控制的主要阶段，但全过程造价控制的理念却要求我们对项目的运营维护成本进行考虑。通过合理的维护计划和策略，可以降低项目的长期运营成本，提高项目的经济效益。

2 建筑工程管理中全过程造价控制的意义

2.1 经济效益提升

全过程造价控制的核心在于精确控制项目成本，防止不必要的浪费和损失，从而提升项目的经济效益。在项目策划与设计阶段，通过详细的成本估算和预算制定，全过程造价控制能够确保项目投资的合理性，避免过度投资或投资不足的情况。在施工过程中，严格的成本控制体系能够实时监控材料、人工、设备等各项费用的支出，及时发现并纠正偏差，防止成本超支。另外全过程造价控制还注重项目变更的管理，通过严格的变更审批流程，确保变更不会引发成本失控。这些措施共同作用下，能够显著提升项目的经济效益，使企业在激烈的市场竞争中保持领先地位。

2.2 资源配置优化

全过程造价控制对项目资源进行合理配置与调度，确保项目按计划顺利进行。在项目策划阶段，全过程造

价控制通过对项目需求、资源供应、时间安排等因素的综合分析,制定出科学合理的资源需求计划^[2]。在施工过程中,通过实时监控资源的使用情况,及时调整资源分配,确保资源的有效利用。此外全过程造价控制还注重资源的循环利用和节约使用,通过推广绿色施工、节能减排等措施,降低项目对自然资源的消耗,实现可持续发展。这些措施不仅有助于项目按计划顺利进行,还能够提高资源的利用效率,降低项目的总成本。

2.3 风险控制

全过程造价控制能够帮助企业及时发现与评估项目中存在的风险,并采取相应的措施进行控制与防范,降低项目的风险水平。在项目策划与设计阶段,全过程造价控制通过对项目环境、市场需求、技术条件等因素的全面分析,识别出潜在的风险点,并制定相应的风险应对策略。在施工过程中,通过实时监控项目的进展情况和成本支出,及时发现并处理异常情况,防止风险事件的发生。此外,全过程造价控制还注重与项目相关方的沟通与协调,确保各方对项目的风险有充分的认识和准备,共同应对可能出现的风险。这些措施能够显著降低项目的风险水平,保障项目的顺利进行。

2.4 企业发展促进

全过程造价控制不仅有助于提升项目的经济效益和资源利用效率,还能够提升企业的成本管理水平与竞争力,进而实现可持续发展。通过实施全过程造价控制,企业能够建立起完善的成本管理体系,提高成本控制的准确性和效率。同时全过程造价控制还能够促进企业内部各部门之间的沟通与协作,形成合力,共同推动项目的顺利进行。此外,全过程造价控制还能够提升企业的市场竞争力,使企业在激烈的市场竞争中保持领先地位。通过不断优化成本控制策略,提高项目的经济效益和资源利用效率,企业能够赢得更多的市场份额和客户的信任,实现可持续发展。

3 全过程造价控制的有效措施

3.1 建立完善的造价管理体系

建立完善的造价管理体系包括制定明确的造价管理目标,确保项目在各个阶段都能得到有效的成本控制;建立科学的造价管理制度,规范成本控制流程,提高管理效率;设立专门的造价管理部门,负责造价管理的日常工作,确保各项措施得到有效执行。第一,造价管理目标应具体、量化,并与项目的整体目标相一致。这有助于项目团队明确成本控制的方向和重点,从而有针对性地采取措施。第二,科学的造价管理制度是确保成本控制工作有序进行的关键。制度应涵盖成本控制的全过

程,包括成本估算、预算编制、成本控制、成本分析等各个环节,确保每一项工作都有章可循。第三,设立专门的造价管理部门是保障成本控制工作得到有效执行的前提。该部门应具备专业的造价管理人员,负责项目的成本控制工作,确保各项措施得到落实。

3.2 强化设计阶段的造价控制

通过推行限额设计、加强设计阶段的成本控制,以及采用多家竞投、组织专家评审等方式优选出优秀的设计方案,可以显著降低项目的成本^[3]。限额设计是指在设计阶段就设定一个成本上限,要求设计师在满足项目功能需求的前提下,尽可能降低设计成本。这有助于避免设计师过度追求美观或创新而导致成本超支的情况。加强设计阶段的成本控制还需要对设计方案进行经济分析,评估不同方案的成本效益。通过对比分析,选择成本效益最优的方案进行实施。此外,采用多家竞投、组织专家评审等方式也是优选出优秀设计方案的有效途径。这有助于引入市场竞争机制,提高设计质量,降低设计成本。

3.3 加强施工阶段的造价管理

施工阶段是全过程造价控制的具体实施阶段。在这一阶段,需要加强成本控制管理体系、紧抓合同管理、控制工程变更,以及有效控制劳务分包队伍的成本。

(1) 建立成本控制管理体系是确保施工阶段成本控制工作有序进行的基础。这包括制定成本控制计划、建立成本控制流程、设立成本控制责任人等。(2) 合同管理是施工阶段成本控制的重要环节。通过加强合同管理,确保合同内容明确、条款清晰,避免因合同争议而导致成本增加。(3) 控制工程变更也是施工阶段成本控制的关键。工程变更往往会导致成本增加,因此需要严格控制变更的审批流程,确保变更的合理性和必要性。(4) 有效控制劳务分包队伍的成本也是施工阶段成本控制的重要方面。通过与劳务分包队伍签订合理的合同、加强对其成本控制的监督和管理,确保劳务分包成本控制在合理范围内。

3.4 推行全过程的造价咨询服务

委托专业的造价咨询机构进行全过程的造价咨询服务,可以显著提升造价管理的专业性与准确性。造价咨询机构具备专业的造价管理人员和丰富的经验,能够为项目提供全面的造价咨询服务,包括成本估算、预算编制、成本控制、成本分析等。通过委托造价咨询机构进行全过程的造价咨询服务,项目团队可以更加专注于项目的实施和管理,而无需花费大量时间和精力在成本控制工作上。同时造价咨询机构的专业性和准确性也能够

为项目提供更加可靠的成本控制保障。

3.5 引入信息化管理手段

引入信息化管理手段是提升造价管理信息化水平的有效途径。通过使用专业的工程造价软件、建立项目管理信息系统等,可以实现成本数据的实时采集、分析和处理,提高成本控制的效率和准确性。工程造价软件能够自动计算工程量、生成成本估算和预算报告,大大减轻了造价管理人员的工作负担。同时通过建立项目管理信息系统,可以实现项目信息的实时共享和协同工作,提高项目管理的整体效率。

4 全过程造价控制的展望

随着建筑行业的不断发展和技术的不断进步,全过程造价控制正面临着前所未有的发展机遇和挑战。在未来,全过程造价控制将呈现出更加专业化、智能化和国际化的发展趋势。

4.1 专业化和精细化

随着建筑项目的复杂性和规模不断增加,对成本控制的要求也越来越高。全过程造价控制需要不断提升自身的专业水平,采用更加科学、精细的管理方法和技术手段,确保项目在各个阶段都能得到有效的成本控制。还需要加强与其他领域的合作与交流,如与法律、财务等领域的融合,形成跨领域的成本控制体系,提高整体的管理效率和质量。

4.2 智能化和数字化

随着大数据、云计算、人工智能等技术的不断发展,全过程造价控制将逐渐实现数据化、智能化管理。通过引入先进的信息化管理系统和工具,可以实现对项目成本数据的实时采集、分析和处理,提高成本控制的准确性和效率。同时智能化技术还可以帮助全过程造价控制更好地应对复杂多变的市场环境和项目需求,提高

决策的科学性和准确性。

然而,全过程造价控制也面临着一些挑战。例如,随着全球化的加速推进,国际市场的竞争

4.3 创新与国际化

越来越激烈,全过程造价控制需要不断提升自身的国际竞争力,适应不同国家和地区的法律法规和文化差异。此外,随着环保和可持续发展理念的深入人心,全过程造价控制也需要更加注重环保和节能等方面的要求,推动绿色建筑和可持续发展项目的落地实施。为了应对这些挑战和机遇,全过程造价控制需要进一步加强研究和创新。可以深入研究智能化、数字化等新技术在全过程造价控制中的应用,探索更加高效、准确的管理方法和技术手段。同时,还需要加强与国际同行的交流与合作,学习借鉴先进的经验和技術,提高自身的国际竞争力。

结语

全过程造价控制作为建筑工程管理中的重要环节,对于提升项目经济效益、优化资源配置、降低风险具有重要意义。通过实施有效的控制措施,企业可以不断提升自身的成本管理水平与竞争力,实现可持续发展。未来,全过程造价控制将呈现出更加智能化、精细化的趋势,为建筑行业的发展注入新的活力。

参考文献

- [1]蒋承运,肖伟.加强建筑工程管理中全过程造价控制的重要性[J].建材与装饰,2020(8):214-215.
- [2]张春梅.建筑工程管理中全过程造价控制的意义探讨[J].全面腐蚀控制,2020,34(2):87-89.
- [3]齐亚军.全过程造价控制在建筑工程项目管理中的作用探讨[J].工程技术研究,2020,5(1):141-142.