

论电力企业工程项目全过程成本管控策略

赵 鑫

内蒙古送变电有限责任公司 内蒙古 呼和浩特 010020

摘 要：文章旨在探讨电力企业工程项目全过程成本管控策略，通过分析项目决策、设计、招标与采购、施工及竣工结算与后评价等关键阶段的成本管控要点，提出加强成本管控意识培养、完善成本管控体系、提升信息化水平及优化供应链管理等优化建议。本文旨在为电力企业工程项目成本管控提供理论指导和实践参考，帮助企业实现成本效益最大化，提升市场竞争力。

关键词：电力企业；工程项目；全过程成本管控；策略

引言：随着电力行业的快速发展，工程项目成本管控成为电力企业经营管理的重点课题。全过程成本管控策略的实施，对于提高项目经济效益、降低运营成本具有重要意义。本文将从电力企业工程项目成本管控的现状出发，分析存在的问题和挑战，探讨全过程成本管控策略的制定与实施，以期为电力企业工程项目成本管控提供新的思路和方法。

1 电力工程项目成本管控的重要性

电力工程项目成本管控的重要性不容忽视，它直接关系到项目的经济效益、市场竞争力以及企业的可持续发展能力。第一、成本管控有助于提升项目的经济效益，通过精确的成本预算、严格的成本控制和及时的成本分析，可以确保项目资金的合理使用，避免超支现象的发生，从而保障项目实现预期的盈利目标。第二、成本管控是增强市场竞争力的关键，在电力市场日益激烈的竞争环境下，成本控制能力成为衡量企业实力的重要指标之一。企业若能在保证工程质量的前提下，通过优化成本结构、降低成本水平，就能在报价上获得更大的灵活性，从而在竞标中占据优势地位。第三、成本管控有助于企业实现可持续发展，随着我国对能源效率、环境保护要求的不断提高，电力工程项目在建设和运营过程中面临着更高的成本挑战。通过有效的成本管控，企业可以在满足环保要求的同时，降低运营成本，提高能源利用效率，为实现绿色、低碳、可持续发展目标提供有力支持。

2 电力企业工程项目成本管控的现状

2.1 成本管控意识淡薄

在当前的电力企业工程项目管理中，成本管控意识淡薄是一个普遍存在的问题。许多企业往往更关注项目的进度和质量，而忽视了成本控制的重要性。这种意识的缺乏导致在项目执行过程中，成本超支现象频发，资源利

用效率低下^[1]。企业高层管理者对成本管控的重视程度不足，未能将成本控制理念贯穿于项目管理的全过程，使得项目团队在成本控制方面缺乏主动性和积极性。

2.2 成本控制手段单一

电力企业工程项目在成本控制手段上显得较为单一，主要依赖于传统的预算管理和财务核算。这些方法虽然在一定程度上能够控制成本，但面对复杂多变的市场环境和项目需求，其效果有限。缺乏先进的成本控制工具和方法，如全生命周期成本管理、目标成本法等，使得企业在成本控制上难以取得突破性进展。同时对于成本数据的收集和分析不够深入，导致成本控制决策缺乏科学依据。

2.3 信息系统不完善

信息系统的不完善是电力企业工程项目成本管控中的另一大难题。目前，许多企业尚未建立起完善的成本管控信息系统，导致成本数据的收集、整理和分析工作效率低下。信息孤岛现象严重，各部门之间的信息共享不畅，使得成本控制难以形成合力，信息系统的功能单一，缺乏智能化和自动化处理能力，无法为成本管控提供有力的技术支持。

2.4 供应链管理不善

供应链管理不善也是影响电力企业工程项目成本管控的重要因素。在供应链中，原材料采购、物流配送、库存管理等环节的成本控制至关重要。许多企业在供应链管理中存在诸多问题，如供应商选择不当、采购价格偏高、库存积压严重等。这些问题不仅增加项目的成本负担，还影响项目的进度和质量。企业与供应商之间的合作机制不健全，缺乏长期稳定的合作关系，导致供应链成本难以得到有效控制。

3 电力企业工程项目全过程成本管控策略

3.1 项目决策阶段的成本管控

项目决策阶段是电力企业工程项目成本管控的起点,也是决定项目成败的关键。企业应建立完善的项目决策机制,明确决策流程和责任分工。通过组建跨部门的专业团队,对项目进行深入研究和分析,确保决策依据充分、数据准确。引入第三方评估机构,对项目进行独立评估,提高决策的科学性和客观性。在项目决策过程中,企业应充分考虑成本因素。通过对项目成本进行初步估算,明确成本控制目标和范围。结合市场环境和企业实际情况,制定合理的成本管控策略,如采用成本领先战略、差异化战略等,以确保项目在成本控制方面具备竞争优势。企业还应加强项目风险管理,对可能影响项目成本的风险因素进行识别和评估。通过制定风险应对策略,如风险规避、风险转移、风险减轻等,降低项目成本风险,确保项目决策的安全性和稳定性。

3.2 项目设计阶段的成本管控

项目设计阶段是影响项目成本的关键因素之一。在这一阶段,企业需要通过优化设计方案、提高设计质量等方式,实现成本的有效控制。企业应建立设计阶段的成本管控体系,明确设计阶段的成本控制目标 and 责任分工。通过加强设计团队的成本意识培训,提高设计人员的成本控制能力,引入设计优化工具和方法,如价值工程、全生命周期成本分析等,对设计方案进行优化,降低项目成本。企业应加强与供应商的沟通与合作,共同推进设计方案的优化。通过了解供应商的成本构成和价格水平,为设计方案的优化提供有力支持^[2]。同时与供应商建立长期稳定的合作关系,降低采购成本,提高供应链的整体效益。企业还应加强设计阶段的审核和审批工作。通过组织专家评审、内部审核等方式,对设计方案进行严格的审查,确保设计方案的合理性和经济性,建立设计阶段的成本考核机制,对设计团队的成本控制效果进行定期评估,激励设计团队积极参与成本控制工作。

3.3 项目招标与采购阶段的成本管控

项目招标与采购阶段是电力企业工程项目成本管控的重要环节。企业应建立完善的招标采购制度,明确招标采购的流程和标准。通过公开、公平、公正的招标方式,吸引更多优质供应商参与竞争,降低采购成本,加强对招标文件的审核和审批工作,确保招标文件的准确性和完整性。企业应加强对供应商的管理和评估,通过建立供应商库,对供应商进行分类管理,提高采购效率。同时定期对供应商进行评估和考核,了解供应商的成本构成和价格水平,为采购策略的制定提供有力支持。企业还应加强采购合同的签订和执行工作,通过明确合同条款和违约责任,确保采购合同的合法性和有效

性。加强对采购合同的执行情况的监督和检查,确保采购合同的顺利履行。

3.4 项目施工阶段的成本管控

项目施工阶段是电力企业工程项目成本管控的关键环节。在这一阶段,企业需要通过加强施工管理、优化施工流程等方式,实现成本的有效控制。首先,企业应建立完善的施工管理制度,明确施工阶段的成本控制目标 and 责任分工。通过加强施工团队的成本意识培训,提高施工人员的成本控制能力。引入先进的施工管理工具和方法,如项目管理软件、精益施工等,提高施工效率和质量。其次,企业应加强对施工过程的监督和检查,通过建立施工过程的成本考核机制,对施工团队的成本控制效果进行定期评估。加强对施工过程中的浪费现象的监督和检查,及时发现并纠正浪费行为。另外,企业还应加强与供应商的沟通和协作,通过了解供应商的施工进度和成本情况,为施工阶段的成本控制提供有力支持。同时与供应商建立长期稳定的合作关系,降低采购成本,提高供应链的整体效益。

3.5 项目竣工结算与后评价阶段的成本管控

项目竣工结算与后评价阶段是电力企业工程项目成本管控的收尾环节。企业应建立完善的竣工结算制度,明确竣工结算的流程和标准。通过加强对竣工结算文件的审核和审批工作,确保竣工结算文件的准确性和完整性。加强对竣工结算过程中的成本数据的收集和分析工作,为后评价工作提供有力支持。企业应积极开展后评价工作,通过对项目成本管控效果进行全面评估和分析,总结经验教训,提出改进措施和建议。将后评价结果作为未来项目成本管控的重要参考依据,不断完善和优化成本管控体系。企业还应加强与其他部门的沟通和协作,通过了解其他部门对成本管控的需求和意见,为成本管控体系的持续改进和优化提供有力支持。同时加强与其他部门的合作与交流,共同推动项目成本管控工作的深入开展。

4 电力企业工程项目全过程成本管控策略优化建议

4.1 加强成本管控意识培养

在电力企业工程项目成本管控中,加强成本管控意识的培养是首要任务。只有当全员都具备强烈的成本意识时,才能形成有效的成本控制合力,确保项目成本管控目标的实现^[3]。首先,企业高层领导应率先垂范,将成本管控理念贯穿于企业经营管理的全过程,通过制定明确的成本管控目标和策略,将成本管控责任层层分解,落实到各个部门和个人,高层领导应定期听取成本管控工作的汇报,及时解决成本管控中存在的问题,为成本

管控工作提供有力的支持和保障。其次,加强成本管控知识的培训和普及,企业应定期组织成本管控相关培训,邀请专家学者或内部成本管控经验丰富的员工进行授课,提高员工的成本管控知识和技能水平。通过内部宣传、案例分析等方式,让员工了解成本管控的重要性和必要性,形成“人人关心成本、人人参与管控”的良好氛围。建立成本管控激励机制,企业应将成本管控效果与员工绩效考核挂钩,对在成本管控工作中表现突出的员工进行表彰和奖励,激发员工参与成本管控的积极性和创造性。

4.2 完善成本管控体系与机制

完善成本管控体系与机制是电力企业工程项目成本管控的核心。企业应明确各部门、各岗位在成本管控中的职责和权限,形成责任明确、分工协作的成本管控责任体系。建立成本管控责任追究制度,对成本管控不力、造成经济损失的行为进行严肃追责。完善成本预算和核算制度,企业应建立健全成本预算和核算体系,对工程项目成本进行精细化管理和控制。通过编制详细的成本预算,明确成本管控目标和范围;通过成本核算,及时反映项目成本的实际情况,为成本管控决策提供依据。企业应定期对工程项目成本进行分析和评估,了解成本构成和变化趋势,发现成本控制中的问题和不足。通过成本分析和评估,为成本管控策略的制定和优化提供有力支持。

4.3 提升信息化水平

信息化水平的提升是电力企业工程项目成本管控的重要手段。企业应建立涵盖项目决策、设计、招标与采购、施工、竣工结算与后评价等全过程的成本管控信息系统。通过系统化管理,实现成本数据的实时采集、分析和监控,提高成本管控的效率和准确性。加强数据共享和协同,企业应打破信息孤岛,实现各部门之间的信息共享和协同工作。通过数据共享,提高成本数据的准确性和完整性;通过协同工作,形成成本管控的合力,提高成本管控效果^[4]。引入智能化成本管控工具,企业应积极引入人工智能、大数据等先进技术,开发智能化成

本管控工具。通过智能化工具的应用,实现对项目成本的智能预测、智能分析和智能决策,提高成本管控的智能化水平。

4.4 优化供应链管理

优化供应链管理是电力企业工程项目成本管控的关键环节。首先,建立供应商评估体系,企业应建立完善的供应商评估体系,对供应商进行定期评估和考核。通过评估体系的建设,了解供应商的成本构成和价格水平,为采购策略的制定提供有力支持。其次,加强供应商合作与管理,企业应加强与供应商的合作与沟通,建立长期稳定的合作关系。通过合作关系的建立,实现采购成本的降低和供应链的优化。加强对供应商的管理和监督,确保供应商的质量和服务水平符合项目要求。另外,优化采购流程。企业应优化采购流程,减少不必要的环节和费用。通过采购流程的简化,提高采购效率和质量,降低采购成本。加强对采购过程的监督和检查,确保采购过程的合法性和合规性。

结束语

本文深入探讨了电力企业工程项目全过程成本管控策略,从项目决策到竣工结算与后评价,每一步都至关重要。通过加强成本管控意识、完善体系、提升信息化及优化供应链,电力企业能更有效地控制成本,提升项目经济效益。未来,随着技术的不断进步和市场的不断变化,电力企业需持续优化成本管控策略,以适应新的挑战,实现可持续发展,为社会提供更多优质、高效的电力服务。

参考文献

- [1]张赛琴.电力施工企业工程项目全过程成本管控研究[J].现代营销(下旬刊),2023(02):73-75.
- [2]蓝淑芳.电力施工企业工程项目全过程成本管控策略[J].当代会计,2021(06):120-122.
- [3]刘成城.电力工程项目管理的成本控制[J].集成电路应用,2020,37(11):114-115.
- [4]王方圆.电力施工企业项目成本管控模式研究[J].投资与创业,2021,32(19):198-200.