

浅谈民用建筑施工和管理现存问题及应对措施

余士伟

安徽建工三建集团有限公司 安徽 合肥 230000

摘要：本文旨在探讨民用建筑施工和管理过程中存在的关键问题，并分析其成因。通过文献回顾与实际案例分析，提出了针对性的应对措施，旨在提升民用建筑施工和管理的整体水平。文章首先强调了民用建筑施工和管理的重要性，随后详细分析了现存问题及其成因，最后给出了增进管理水平的有效措施，为相关领域的实践者提供了有价值的参考。

关键词：民用建筑施工；管理问题；应对措施；质量控制；安全管理

引言：随着城市化进程的加速，民用建筑工程的数量和规模不断扩大，对建筑施工和管理的要求也日益提高。然而，在实际施工过程中，仍存在诸多管理问题，如成本控制不当、安全管理漏洞、质量控制不严等，这些问题不仅影响工程质量和进度，还可能对人民生命财产安全构成威胁。因此，深入探讨民用建筑施工和管理现存问题及其应对措施，对于提高建筑施工效率、保障工程质量具有重要意义。

1 民用建筑施工和管理的重要性

1.1 保障工程质量的核心

施工和管理是保障工程质量的核心。在施工过程中，管理团队需要对施工材料进行严格筛选，确保材料质量符合国家标准和设计要求。同时施工过程中的每一道工序都需要进行严格的监督和检查，以确保施工质量。有效的施工管理能够及时发现和解决施工中的质量问题，避免质量隐患的积累，从而确保工程最终质量符合设计要求，为居民提供安全、舒适的居住环境。

1.2 提高施工效率的关键

施工和管理是提高施工效率的关键。在施工过程中，管理团队需要合理调配资源，包括人力、物力、财力等，以确保施工进度的顺利进行^[1]。并且管理团队还需要对施工过程进行精细化管理，优化施工流程，提高施工效率。通过有效的施工管理，可以缩短施工周期，降低施工成本，提高施工企业的竞争力。

1.3 促进建筑业健康发展的基石

施工和管理是促进建筑业健康发展的基石。随着城市化进程的加速，民用建筑工程的数量和规模不断扩大，对建筑施工和管理的要求也越来越高。加强民用建筑施工和管理，不仅可以提高工程质量和施工效率，还可以推动建筑业的技术创新和产业升级。同时有效的施工管理还可以减少施工过程中的资源浪费和环境污染，

促进建筑业向绿色、低碳、可持续发展方向转变。

2 民用建筑施工和管理现存问题分析

民用建筑施工和管理是一个复杂且细致的过程，涉及多个环节和因素。然而在实际操作中，由于施工企业管理水平良莠不齐，导致这一领域存在诸多亟待解决的问题，这些问题不仅影响了工程的顺利进行，也对工程质量、安全和成本产生了不良影响。

2.1 成本控制不当：资源浪费、预算超支等问题频发

在施工过程中，成本控制是一个至关重要的环节。但许多项目在成本控制方面存在明显的问题，导致资源浪费和预算超支现象频发：（1）由于施工计划不周密或缺乏有效的预算控制，项目在执行过程中经常出现材料采购过量、设备闲置等情况，这不仅增加了施工成本，还造成了资源的极大浪费；（2）施工过程中，由于甲乙双方合同地位不平等，部分变更业单位不予认可，也是导致成本超支的一个重要原因。由于设计变更、工程量增减等因素未能及时、准确地反映在预算中，导致项目成本一再增加，给施工企业带来了沉重的经济负担；（3）部分施工企业在成本控制方面还缺乏科学的方法和手段。部分中小施工企业成本控制方式往往依赖于经验判断，缺乏数据支持和精细化管理。这种粗放式的成本控制模式不仅难以准确预测和控制成本，还容易暴露各种管理漏洞和成本漏洞，进一步加剧了成本控制的难度。

2.2 安全管理漏洞：安全隐患未能及时发现和处理，导致安全事故频发

安全管理是施工过程中的另一个关键环节。然而许多项目在安全管理方面存在明显的漏洞，导致安全隐患未能及时发现和处理，进而引发了一系列安全事故。

（1）部分施工企业对安全管理的重视程度不够，缺乏完善的安全管理制度和流程^[2]。在施工过程中，往往忽视了施工人员安全培训和安全教育的重要性，导致施工人

员的安全意识淡薄,缺乏必要的安全技能和知识。(2)由于施工现场环境复杂多变,各种安全隐患层出不穷,而部分施工企业缺乏有效的安全隐患排查和治理机制,导致安全隐患得不到及时消除,最终引发了安全事故。

(3)部分施工企业在安全管理方面还存在责任落实不到位的问题。许多项目在安全管理上缺乏明确的责任分工和问责机制,导致安全管理责任难以得到有效落实。一旦发生安全事故,往往难以追究相关人员的责任,也无法从中吸取教训、改进管理。

2.3 质量控制不严:施工材料、施工工艺不符合标准,导致工程质量问题

质量控制是确保工程质量的关键环节。然而,许多项目在质量控制方面存在明显的问题,导致施工材料、施工工艺不符合标准,进而引发了工程质量问题。(1)部分施工企业由于自身管理不规范,在材料采购和验收环节缺乏严格的质量控制措施。为降低成本,采购渠道不规范、验收标准不明确,导致施工材料质量参差不齐,难以满足设计要求。(2)在施工过程中,部分施工企业往往忽视了施工工艺的重要性,缺乏精细化的施工管理和质量控制手段。这导致施工工艺不规范、施工操作不严谨等问题频发,严重影响了工程质量。(3)部分施工企业在质量控制方面还缺乏完善的质量检测和验收机制。许多项目在施工过程中缺乏必要的质量检测和监控手段,导致质量问题难以及时发现和处理。一旦工程竣工交付使用,往往会出现各种质量问题,给居民的生活和安全带来极大的隐患。

2.4 施工人员素质参差不齐,管理效率低下

人员管理是影响施工和管理水平的重要因素。然而,许多项目在人员管理方面存在明显的问题,导致施工人员素质参差不齐、管理效率低下:(1)施工一线工人专业性不强,作为劳动密集型企业,目前建筑工人主要为农村富余劳动力,缺乏专业技术素养,部分企业培训体系不完善,导致工人素质难以满足工程需求;(2)施工管理人员能力不足。部分施工企业为降低管理成本,在管理人员选用标准上一再降低,导致施工现场管理水平严重不能满足工程需求;(3)在施工过程中,部分施工企业缺乏有效的人员管理机制和激励措施。由于管理不善、激励不足等原因,导致施工人员的工作积极性和责任心不强,影响了施工效率和质量,容易引发各种管理矛盾和冲突。

3 民用建筑施工和管理问题成因分析

民用建筑施工和管理中存在的问题并非孤立存在,而是由一系列复杂的成因交织而成。

3.1 管理机制不健全

管理机制是施工和管理的核心。然而部分施工企业项目管理机制不健全现象明显,导致管理混乱、效率低下。(1)缺乏完善的管理制度使得管理过程缺乏明确的指导和规范。在施工过程中,各部门之间缺乏统一的管理标准和流程,导致信息传递不畅、工作衔接不紧密,容易出现管理漏洞和矛盾。(2)管理制度的缺失也使得管理责任难以明确划分。在出现问题时,各部门之间往往相互推诿责任,导致问题得不到及时解决。这种管理机制的不健全不仅影响了施工效率和质量,还容易引发各种管理风险和安全隐患。

3.2 市场竞争激烈

在民用建筑施工领域,市场竞争日益激烈;特别是近些年推行的最低价中标,导致竞争进一步加剧。部分施工企业为了降低成本、提高竞争力,不惜牺牲工程质量和安全为代价。这些企业往往采取低价中标、偷工减料等手段来降低成本,导致工程质量得不到保障^[3]。同时为了赶工期、追求利润最大化,这些企业还可能忽视安全管理,导致施工现场安全隐患频发。这种以牺牲质量和安全为代价的竞争方式不仅损害了施工企业的声誉和形象,还严重威胁着人民的生命财产与安全。

3.3 人员专业能力不足

施工人员是施工的主体,他们的素质和能力直接影响工程质量和安全。然而,部分施工企业从业人员专业能力明显不足。(1)部分从业人员能力不足、培训体系不完善等原因,导致施工人员缺乏必要的专业技能和知识。在施工过程中,这些人员往往难以胜任复杂的工作任务,容易出现操作失误和质量问题。(2)部分从业人员安全意识淡薄、缺乏必要的安全技能和知识,往往忽视安全隐患,导致施工现场安全事故频发。这种以牺牲质量和安全为代价的竞争方式不仅损害了施工企业的声誉和形象,也同样对人民的生命财产与安全形成威胁。

3.4 材料机械质量参差不齐

施工材料和机械设备是工程的重要组成部分,它们的质量直接影响工程质量。然而,许多项目在施工材料和机械设备方面存在质量不稳定的问题。(1)部分企业由于采购渠道不规范、验收标准不明确等原因,导致施工材料质量参差不齐。在施工过程中,这些材料往往难以满足设计要求,容易导致工程质量问题。(2)部分企业为降低成本使用老旧机械设备,由于这些设备老化、维护不善等原因,导致机械设备性能不稳定、故障频发。这不仅影响了施工进度和质量,还可能引发安全事故。这种材料机械质量参差不齐的现象不仅增加了管理

难度和成本,还严重影响了工程质量。

4 提升民用建筑施工和管理水平的有效措施

提升施工和管理水平是确保工程顺利进行、提高项目质量和经济效益的关键。随着建筑行业的快速发展,采取有效的管理措施成为提升竞争力的必要手段。

4.1 加强成本控制

成本控制是项目成功的手段。一个完善的成本管理制度应包括预算制定、执行监控、成本分析和调整机制。在项目启动阶段,应基于详尽的市场调研和历史数据,科学合理地编制项目预算,确保预算既具有前瞻性又贴近实际。实施过程中,通过定期的成本审核和财务分析,及时发现偏差并采取纠正措施,避免成本超支。并且利用先进的项目管理软件,实现成本数据的实时监控和动态调整,提高成本控制的精确性和效率。此外,推行精益建造理念,减少浪费,优化资源配置,也是实现成本控制的有效途径。

4.2 强化安全管理

安全是施工的首要条件。建立健全的安全管理制度,明确各级人员的安全职责,是保障施工安全的基础^[4]。这包括制定详细的安全操作规程、应急预案以及定期的安全检查制度。加强对施工人员的安全教育培训,提高其安全意识和自我保护能力,是预防事故的关键。培训内容应涵盖安全法规、操作规程、应急处理等多个方面,确保每位员工都能熟练掌握并严格执行。同时建立隐患排查治理长效机制,鼓励员工主动报告安全隐患,对发现的问题立即整改,形成闭环管理,有效预防事故的发生。

4.3 提高质量控制

质量是工程的生命线。对施工材料和施工工艺的严格把控是确保工程质量的前提。建立严格的材料检验制度,对进场材料根据情况,对重点材料全数检测、部分材料抽样,确保材料质量符合国家规范和设计要求。同时,加强对施工工艺的监督,推行标准化作业流程,减少人为因素导致的质量波动。引入第三方质量检测机构,定期对工程实体进行检测评估,及时发现并纠正质量问题。此外,建立质量追溯体系,对出现的质量问题能够迅速定位原因,采取补救措施,确保最终产品满足使用功能和安全要求。

4.4 优化人员管理

人员管理直接关系到项目的执行效率和团队凝聚力。通过定期的专业技能培训和团队建设活动,提升施工人员的专业技能和团队协作能力。实施绩效考核制度,激励员工积极进取,提高工作效率。同时注重管理层的能力培养,提升其项目管理、沟通协调和决策能力,确保管理决策的科学性和有效性。建立开放、透明的沟通机制,鼓励员工提出意见和建议,形成良好的工作氛围,促进管理创新。

4.5 加强材料机械管理

材料和机械设备是施工的物质基础。建立健全的材料采购和库存管理制度,确保材料供应及时、质量可靠。选择信誉良好的供应商,建立长期合作关系,定期进行供应商评估,确保材料来源的稳定性和质量可控性。对于机械设备,实施严格的日常维护和定期检修计划,确保其处于良好工作状态,减少故障停机时间。引入智能化管理系统,对机械设备进行远程监控,实时掌握设备运行状态,提高设备使用效率和安全性。

结语

民用建筑施工和管理复杂且重要,涉及多个环节和方面。本文通过分析现存问题及其成因,提出了针对性的应对措施,旨在提升民用建筑施工和管理的整体水平。然而,随着建筑业的不断发展,新的问题和挑战也将不断涌现。因此,我们需要持续关注行业动态和技术发展,不断完善管理方法和技术手段,并在项目过程实施中寻求管理创新,为民用建筑施工和管理提供更加全面和有效的支持。

参考文献

- [1] 尤天培.建筑工程施工安全管理现存的问题及应对措施分析[J].房地产世界,2023,(20):93-95.
- [2] 柳江民.房屋建筑工程施工安全管理探讨[J].居业,2023,(10):167-169.
- [3] 王利.浅析建筑工程项目施工安全管理的问题与对策[J].低碳世界,2023,13(09):61-63.
- [4] 岳广宇.安全管理在建筑工程施工中的作用分析[J].砖瓦,2021,(12):137-138.