

浅析建筑工程成本的影响因素及成本管控

王志汪 陈晓龙 王 凯

东盛生态科技股份有限公司 山东 潍坊 261061

摘要：近年来我国建筑行业飞速发展，由于建筑工程基础设施越来越完善，建筑企业也在不断的增多，因此我国当前建筑行业的竞争非常激烈。因为竞争过于激烈，所以建筑企业需要进行成本管控，虽然对成本进行管理控制，但是建筑工程的质量不能下降，仍要保障建筑工程质量。建筑工程企业探索成本管控，有利于为企业节约成本，提高综合能力。本文浅析了影响建筑工程成本的因素，并提出了控制成本的相应措施，为建筑工程企业的发展提供了参考建议。

关键词：建筑工程；成本影响因素；成本管控

引言：建筑工程项目管理的内容有很多，其中管理的最重要的一项内容就是工程成本控制。对建筑工程成本进行管理控制既为企业节约了资源，又提高了企业的效益。成本管控不只是适用建筑工程项目的某一环节，而是能够适用于整个工程项目。在建筑工程项目的施工中，管理控制施工所需的材料、施工设施所需的费用、施工人员的薪资等均为工程成本管控。对建筑工程成本实行管理控制，有利于节约企业施工投入成本，企业的发展具有促进作用。

1 建筑工程成本控制概念

建筑工程成本控制是指在建筑工程过程中，通过对成本进行分析、核算、控制、评估等手段，使建筑工程成本控制在预期范围内，提高建筑企业的经济效益和竞争力。成本控制是项目管理的重要组成部分，它的目标是在保证工程质量、进度和安全的前提下，通过对成本的分析、核算、控制等手段，实现成本的最小化和效益的最大化。建筑工程成本控制的主要内容包括成本预测、成本核算、成本控制和成本评估等方面。其中，成本预测是成本控制的第一步，它需要对建筑工程的特点、市场变化等因素进行综合考虑，制定出合理的成本控制计划和标准。成本核算是将整个建筑工程过程中发生的所有成本进行统计和核算，包括人工成本、材料成本、设备成本、管理费用等^[1]。成本控制是指在建筑工程过程中，通过优化设计、节约材料、提高效率等手段，对建筑工程成本进行控制和管理，使其不超出预期范围。

2 建筑工程成本的主要控制内容

(1) 成本控制体系。建筑工程成本控制需要建立一个完整的成本控制体系，明确成本控制的目标和责任，制定成本控制的策略和流程，规范成本控制的方式和方法。成本控制体系应该包括组织结构、职责分工、工作

流程、考核标准等方面。(2) 预算控制。建筑工程成本控制的另一个重要内容是预算控制。预算是指将成本控制目标和计划转换成财务预算，以便为成本控制提供依据。预算应该包括建筑工程的各个环节，如设计、施工、管理等，并制定相应的预算标准和限额。(3) 质量控制。建筑工程成本控制还需要注意质量控制。质量是建筑工程的生命线，成本控制必须保证质量。质量控制应该从设计、施工、管理等多个方面入手，确保建筑工程的质量符合要求，避免因质量问题而导致的成本增加和时间浪费。(4) 进度控制。建筑工程成本控制还需要注意进度控制。进度是建筑工程的保障，成本控制必须保证进度。进度控制应该从设计、施工、管理等多个方面入手，确保建筑工程的进度符合要求，避免因进度延误而导致的成本增加和时间浪费。(5) 变更控制。建筑工程成本控制还需要注意变更控制。变更是指在设计、施工等过程中对原计划进行修改或调整。变更可能会对成本控制造成影响，因此需要加强对变更的控制和管理。变更控制应该包括变更申请、变更评估、变更实施等方面，确保变更符合成本控制的要求。(6) 风险控制。建筑工程成本控制还需要注意风险控制。风险是指可能会对成本控制造成影响的不确定因素，如市场波动、天气变化等。风险控制应该从多个方面入手，如制定风险应对策略、购买保险等。

3 影响建筑工程成本的因素

影响建筑工程成本的因素有很多，下面列出一些主要的因素：(1) 建筑设计是影响建筑工程成本的重要因素。建筑设计的合理性、技术手段的先进性、设计功能的实用性、材料选择的选择性等因素都会对建筑工程成本产生影响。例如，设计阶段的失误或疏漏可能会导致施工阶段的变更和返工，从而增加建筑工程成本。(2) 建筑材

料是建筑工程中不可或缺的组成部分,其成本对整个建筑工程成本有着重要的影响。建筑材料的品质、价格、供应的稳定性、运输的便捷性等因素都会影响建筑工程成本。(3) 建筑施工是建筑工程中成本消耗最大的环节,包括人工成本、设备成本、材料成本等。建筑施工的效率、质量、安全性等方面都会对建筑工程成本产生影响。例如,施工过程中的劳动力成本受市场价格变动的影 响,材料成本受供货商价格变动的影 响,而这些影 响都会直接影响到建筑工程成本。(4) 项目管理是建筑工程中的重要环节,其对建筑工程成本的影响也非常显著^[2]。项目管理的有效性、计划性、组织能力等方面都会影响建筑工程成本。例如,项目进度计划的合理性和执行的有效性会对建筑材料采购和劳动力调配产生影响,从而影响到建筑工程成本。(5) 市场需求和竞争对建筑工程成本也有着一定的影响。在供大于求的情况下,建筑材料的供应商可能会降低价格以吸引采购;在供不应求的情况下,供应商可能会提高价格,导致建筑工程成本增加。(6) 政策法规也是影响建筑工程成本的因素。例如,政策的变动可能会影响劳动力的供应和成本,从而影响到建筑工程成本。此外,法规的变动也可能对建筑工程成本产生影响,如环保法规的升级会导致环保成本的增加。

4 当前建筑工程预算中存在的主要问题

(1) 预算方法不科学。现有的工程预算方法不科学,导致预算结果不准确。在市场环境不断变化的情况下,建筑材料的价格也在不断波动,而建筑工程预算必须考虑这些变化。如果不能及时掌握市场变化,就会导致预算结果不准确。(2) 预算管理不全面。建筑工程预算需要全面考虑整个工程各个环节的费用,但现有的预算管理往往只注重某个环节的费用,导致预算结果不准确。例如,只注重施工阶段的费用,而忽略了设计、管理等阶段的费用,就会导致预算不足。(3) 预算执行不严格。建筑工程预算需要严格执行,才能达到预期的效果。但现有的预算执行存在不严格的情况,导致预算超支或浪费。例如,施工中没有按照预算标准执行,导致额外费用支出,或者设计变更没有及时记录,导致预算失控。(4) 预算考核不规范。建筑工程预算需要建立规范的考核机制,才能有效控制成本。但现有的预算考核存在不规范的情况,导致无法有效地控制成本。例如,没有建立考核标准或考核方式不合理,导致无法准确地评估预算执行情况。(6) 预算管理缺乏协调性。建筑工程预算管理需要各个部门之间协调配合,但现有的预算管理缺乏协调性。例如,设计部门没有及时提供设计图

纸和工程量清单,导致预算编制无法进行,或者施工部门没有按照预算标准执行,导致预算超支。

5 建筑工程成本管控的完善措施

5.1 更新成本管理与控制理念

更新成本管理与控制理念是提高企业竞争力的关键之一。传统的成本管理与控制理念注重的是成本削减和效率提高,而更新后的成本管理与控制理念则强调以下几个方面:(1) 战略成本管理是指将成本管理纳入企业战略规划中,使其成为企业竞争的重要手段。战略成本管理需要考虑企业的长远目标,并结合市场需求和竞争情况制定相应的成本策略和管理措施。(2) 全面成本管理是指将成本管理贯穿于企业生产、经营、管理的全方位,实现对企业成本的有效控制。全面成本管理需要从产品设计、材料采购、生产制造、产品销售等各个环节入手,综合考虑各个环节的成本控制,以达到最佳的成本效益。(3) 可持续成本管理是指将环境保护、社会责任、公司治理等因素纳入企业成本管理,实现企业的可持续发展。可持续成本管理需要考虑企业的长远利益和可持续发展,注重环保、社会责任等方面的成本投入和管理。(4) 创新成本管理是指通过技术创新和管理创新,实现企业成本的有效控制和效益的提高。创新成本管理需要鼓励企业进行技术创新和管理创新,以提高企业的生产效率和竞争力^[3]。

5.2 根据实际情况进行管理方案的选择

(1) 集中式成本管理。对于一些大型企业或是业务模式比较复杂的公司,可以采用集中式成本管理。集中式成本管理是指将企业所有的成本集中起来,由公司总部进行统一的管理和分配。这种管理方式的优点是可以实现资源的优化配置,提高效率和控制成本。例如,一些跨国公司或集团化公司,就可以采用集中式成本管理来控制全球各地的分支机构的成本。(2) 精益化成本管理。对于一些需要频繁更改生产流程或是生产工艺的企业,可以采用精益化成本管理。精益化成本管理是指通过不断优化生产流程和工艺,减少浪费和节约成本。例如,一些制造业企业,就可以通过精益化成本管理来提高生产效率和降低成本。(3) 目标成本管理。对于一些需要大量投入研发和销售费用的企业,可以采用目标成本管理。目标成本管理是指通过设定目标,控制研发和销售费用,同时提高产品的竞争力和市场份额。例如,一些高科技企业或互联网企业,就可以采用目标成本管理来控制成本和提高市场竞争力。(4) 作业成本管理^[4]。对于一些需要严格控制成本的企业,可以采用作业成本管理。作业成本管理是指通过精细的作业分析和管理,控制每一个

环节的成本,实现最优的成本效益。例如,一些医疗、教育等公共服务机构,就可以采用作业成本管理来控制成本和提高服务质量。

5.3 从合同管理层面考虑

(1)在签订合同之前,需要认真策划合同内容和管理方案。合同策划应该包括合同的形式、内容、时间、责任等方面,以确保合同的有效性和利益的平衡。此外,还需要考虑合同执行过程中的风险和不确定性,制定相应的应对策略。(2)合同签署是合同管理的关键环节之一。在签订合同时,需要认真审查对方的资质、信誉等情况,确保合同的合法性和有效性。此外,还需要注意合同签署的时间、地点、方式等,避免因签署不当而引起的纠纷和损失。(3)合同执行是合同管理的核心环节。在合同执行过程中,需要严格按照合同约定履行义务,确保合同的有效性和利益的平衡。同时,还需要对合同执行情况进行监控和评估,及时发现和解决问题,确保合同执行的效果。(4)合同管理机构 and 人员,需要建立专门的管理机构和配备专业的管理人员。管理机构应该具备相应的管理权限和职能,负责合同管理的组织和协调。管理人员应该具备丰富的经验和专业知识,能够有效地处理合同管理中的各种问题和风险。

(5)合同管理需要建立科学、规范的管理流程和制度,确保合同管理的质量和效率。管理流程应该包括合同策划、签署、执行、监控、评估等环节,每个环节都需要制定相应的管理制度和操作规范。

5.4 构建专业的工程造价管理部门

(1)在构建专业的工程造价管理部门之前,需要明确管理部门的目标和职责。管理部门的目标应该是提高企业的成本管理和控制水平,降低成本和提高效益。职责包括工程造价的核算、分析、控制、评估等方面。

(2)管理部门需要配备专业的管理人员,他们需要具备丰富的经验和专业知识,能够有效地处理工程造价管理

中的各种问题和风险。管理人员应该包括工程师、造价工程师、财务人员等。(3)管理部门需要制定科学的管理流程和制度,确保工程造价管理的质量和效率。管理流程应该包括工程造价的核算、分析、控制、评估等环节,每个环节都需要制定相应的管理制度和操作规范。

(4)管理部门需要建立现代化的管理信息系统,以提高工程造价管理的效率和精度^[5]。系统应该包括工程造价核算模块、数据分析模块、成本控制模块、评估模块等。

(5)管理部门需要与其他部门紧密协作,共同推进企业的成本管理与控制工作。例如,与设计部门、施工部门、采购部门等加强沟通协作,共同推进工程造价管理工作。(6)管理部门需要建立科学的绩效考核机制,对管理人员的工作绩效进行评估和激励。绩效考核机制应该包括工作量、工作效率、质量等方面。

结束语

管理控制建筑工程成本节约了经费,减少了不必要的浪费,对开展项目工程起到监督管理的作用,解决了工程预算问题,确保建筑工程项目顺利完成。建筑工程成本的管控对建筑业的发展具有深远的意义,施工单位应当注重对成本的管理控制,在施工中采取有效的措施,合理管控建筑工程成本。

参考文献

- [1]吴月霞.住宅项目成本影响因素及其管控路径分析——以刚需房项目为例[J].建筑经济,2018,39(03):44-47.
- [2]梁忠辉.土建工程造价科学管控策略探究——以万惠二路土建工程为例[J].建材与装饰,2016(27):144-145.
- [3]付红莉.建筑工程造价预结算与施工成本管理的关系[J].房地产世界,2021(15):56-58.
- [4]董伟.浅谈建筑工程造价的动态管理与成本管控研究[J].中国设备工程,2021(13):233-234.
- [5]罗雯文.建筑工程造价预算与成本管控[J].住宅与房地产,2021(18):64-65.