

房建施工项目安全管理的难点和对策

张 兵

中交建筑集团第六工程有限公司 北京 101300

摘 要：在我国城市建设水平不断提高的情况下，房建施工的项目不断增多，资金不断扩充，对于施工的水平也提出了更高的要求。在房建工程施工中，安全管理的作用至关重要。安全管理既关乎着现场施工人员和管理人员的切身利益，影响着房建企业的稳定发展，同时也关系着房建工程的质量，影响着后期居住的生命及财产安全。因此，需要加强对房建施工安全的管理，基于安全管理中的重点和难点，提出相应的解决对策，从而切实保障房建工程施工的有序开展。

关键词：房建施工项目；安全管理；难点；对策探究

房建施工项目安全管理是一项重要的任务，也是一项复杂的任务，因为房建施工项目中存在许多安全隐患。这些隐患不仅包括施工现场环境复杂、施工现场人员复杂、自然环境因素影响等，还包括安全管理领域的投入不足。这些难点对于房建施工项目安全管理来说是非常严峻的，因为施工现场的安全状况直接关系到施工现场人员的人身安全和企业的合法权益。因此，我们需要采取有效的措施来解决这些难点，提高房建施工项目安全管理的水平。

1 房建施工项目安全管理概述

房建施工项目在建筑行业中占有重要地位，也是安全风险比较高的领域之一。为了保证施工工作进行和提高施工质量，建筑企业需要确保施工过程中安全管理工作的有效实施。房建施工项目安全管理的概述，包括施工现场安全管理工作的流程、安全管理工作的主要内容、安全管理制度的建立等。

1.1 施工现场安全管理工作的流程主要包括：

一是对施工现场各种安全隐患进行详细的勘测，为施工过程中的安全措施制定提供详实依据；二是对周边环境的勘测，评估可能存在的安全风险；三是根据勘测情况制定详尽的安全管理方案，确保施工过程中人员、设备、相关物品的全面保护；四是在实际施工过程中实时监控施工现场的安全情况，及时发现并处理存在的安全问题；五是在施工结束后进行全面的回顾和总结，对安全管理工作的不足之处进行深入剖析，以便为以后的施工过程中改进管理方针和方法^[1]。

1.2 安全管理工作的主要内容包括：

一是制定详实的安全管理计划和工作方案，明确责任人的职责，进行合理规定并完善制度体系，以保证施工过程中各方面工作的协调有序；二是对施工人员进行

专业的安全技能培训，强化其安全意识，从而加强他们的自我保护能力；三是对施工场地进行严格的管理和监控，制定安全管理规定和基础标准，保障各方面工作中不发生安全事故；四是针对具体施工工程项目制定的安全措施精细化管理和监督，以确保安全规程的实施和准确地执行；五是设立有效的安全状况检测体系，及时发现和处理存在的安全问题，提高施工过程中安全管理工作的关键环节。

总之，作为一项关乎工人生命财产安全和施工质量的重要工作，房建施工项目安全管理在实际过程中需要有条不紊、逐步深入地制定和贯彻。在这个过程中，需要建立完善的管理机制，强化安全意识培训和人员管理，做到现场监控和随时保持警觉，保证安全管理工作的全面展开和有效实施。

2 房建施工项目安全管理的难点

2.1 安全监管力度不足

房建施工项目是一个涉及许多安全风险的领域，安全管理工作是施工企业必须应对的难点之一。其中，安全监管力度不足是导致安全管理工作难点的主要原因之一。在实际施工过程中，许多施工企业缺少完善的施工标准和规范。管理层也面临着制定标准的难题，如何实现施工规范、环保标准和安全标准等标准制定，以确保施工现场的安全和稳定，是施工企业必须面对的主要难点。当前的安全管理机制和监管机制仍然不完善。管理机制需要实现全面归掌，有效遏止监管中的漏洞。监管机制需要协同联动，共同制定并执行相关管理和配合方案，进一步强化安全监管力度^[2]。

2.2 安全生产考核不完善

房建施工项目是一个涉及许多安全风险的领域，安全管理工作是施工企业必须应对的难点之一。其中，安

全生产考核不完善是导致安全管理工作难点的主要原因之一。以下是房建施工项目安全管理的难点中安全生产考核不完善的具体表现：（1）考核标准不合理：在实际施工过程中，许多施工企业的考核标准并不合理，导致考核过程存在不公正、不透明等问题。同时，在施工过程中，不可避免地会出现一些特殊情况和突发事件，需要进行灵活处理，但考核标准过于死板，不能做出全面准确的评估和判断。（2）考核制度不完善：目前，有关安全生产考核的相关制度和规范并不完善，无法全面系统地描述施工现场的实际状况，因此往往不能立即有效处理现场问题。此外，制定考核标准和细则的部门或机构往往缺乏一定的施工现场实践经验，无法了解复杂施工现场的实际情况。（3）考核工作不及时：考核工作应该是一个及时性的工作，但现实中考核工作并不及时，往往需要耗费很长的时间进行。考核人员的数量不足，任务繁重，工作量大，导致考察和审核延迟，最终对施工现场安全管理工作产生不利影响^[3]。（4）考核结果处理不公正：在考核过程中，由于一些不合理的因素，结果处理往往不公正，使得一些存在安全隐患的企业或单位在考核结果中占有更多的优势。这种情况可能会导致对施工企业的非正常考核结果，从而增加了施工安全风险的难度和压力。

2.3 安全管理领域的投入不足

（1）施工现场管理困难：房建施工现场环境复杂，存在大量的安全隐患，管理人员难以对所有安全隐患进行全面有效的管理。

（2）施工现场人员复杂：房建施工现场人员流动性大，不同的人员有不同的施工技能和安全意识，管理人员难以对所有施工人员进行有效的安全管理和培训。

（3）自然环境因素影响：房建施工现场受自然环境因素的影响较大，如天气、地质灾害等，这些因素可能导致施工现场的安全事故发生。

（4）安全管理领域的投入不足：房建施工项目安全管理的投入相对不足，包括人员、资金、技术等方面的投入。这可能导致安全管理措施不完善，安全事故预防和应对能力下降。

2.4 施工人员综合素质和文化水平较低

在建筑工程施工中，很多施工人员自身的综合素质以及文化程度都很低，对施工安全管理以及质量控制工作意识不够，并且在实践中，为了自身的利益，往往还处于被动状态，维权途径也很困难；施工企业通常缺少对人员知识的培训和思想意识的教育，在没有对日常生活当中的相关质量控制问题以及施工安全问题的注意要

点没有告知，造成施工安全问题经常产生。另外，因为施工人员对施工安全以及控制工作的认识不足，尽管很多施工企业都加强了安全的重视，然而施工人员自身的安全以及质量控制意识也还是没有提升，这样就会在一定程度上，造成相应的安全事故以及操作不规范行为经常产生^[4]。

3 房建项目施工安全管理对策

3.1 合理编制施工安全管理方案

合理编制施工安全管理方案是房建项目施工安全管理的重要对策。以下是合理编制施工安全管理方案的核心内容：在施工安全管理方案制定前，需要对施工现场进行全面、系统的危险源识别和风险评估，明确施工现场潜在的安全隐患及可能的风险程度。施工安全管理方案需要制定明确的安全目标和方针，全面覆盖施工现场的安全管理工作，明确安全责任，确保安全工作的全面实施。施工安全管理方案需要明确安全管理组织机构和人员配备，明确各级管理职责、权限和负责人，确保人员配备符合实际需要。在施工安全管理方案中，需要制定具体的安全措施和方法，包括完善的施工现场管理制度、安全设施设备配置、管控措施等，确保施工现场安全风险得以有效管控^[5]。施工安全管理方案需要明确安全培训的对象、内容、形式、时间等，确保施工人员全面且科学地掌握安全知识和技能。同时，制定完善的应急预案，为突发事件的应对提供技术和操作指导。综上所述，房建项目施工安全管理方案的制定需要全面、科学、合理配备施工现场各个方面的安全管理工作，确保安全管理工作的全面实施并达到预期的安全目标效果。

3.2 施工设备安全防护方面

强化施工设备安全文明标准，确保施工设备的操作符合规范，并严格按照安全操作程序执行操作，减少设备所带来的安全风险。制定安全操作规程，在职工进行施工设备操作前，进行操作培训，使其掌握操作规程和相关安全知识，确保设备操作人员的行动符合安全规定，避免因人为操作不当引发的事故。在施工现场进行定期安全检查，及时发现设备存在的缺陷和安全隐患，在治理安全隐患的同时，及时维修设备，保证设备安全运行。加强设备的维护保养，确保设备的正常运行，防止发生设备故障和意外事故；设备中的易损部件应定期更换，如轮胎、刹车系统、驾驶室座椅安全带及玻璃等。在设备的使用区域内设置防护设施，如屏蔽栅栏、警示标志、安全警告牌等，以保护职工的安全；设备使用时，操作人员必须使用防护器具，如手套、安全帽、安全鞋等，以避免人为操作带来的危险。在设备安装并

通电前,必须向操作人员进行详细培训,熟悉设备的结构和操作功能,并牢记施工方案中的安全操作规程和操作要求,做好设备安全防护工作,降低设备是否过程中的安全风险^[1]。

3.3 扩充安全管理人员队伍

扩充安全管理人员队伍是房建项目施工安全管理的一项重要对策。以下是扩充安全管理人员队伍的具体措施:对现有的安全管理人员开展专业性训练和技能培训,并在施工现场加强人员队伍建设。同时,引进相关专业人员,完善安全管理团队。建立和完善全面有效的安全管理制度,明确安全管理的具体任务,规定管理人员的工作职责,严格履行安全管理的各项制度规章,以提高安全管理的效率和制度化水平。在施工前期,对施工现场的安全风险进行全面评估,制定合理的安全策划,并在施工过程中不断进行安全管理的跟踪和监督,以防止安全风险的发生和减小事故的后果。设立安全奖励制度,对做出积极贡献的优秀安全管理人员,给予表彰和奖励,以激励安全管理人员的工作意识和工作热情。借助先进的信息化技术,建立和完善安全管理的信息化平台,加快安全管理的信息化进程,提高安全管理的操作性和数据的可视化性。

3.4 加大监管力度选择优质材料合理配置资源

具体措施:建立并完善材料检验和认证制度,对采购的材料进行质量检测和认证,确保使用的材料符合国家标准和工程质量要求。同时,要加强对材料供应商的监管,提高材料供应商的诚信度,避免使用假劣材料。在施工过程中,要确保选择的材料具有安全性、稳定性和可靠性,避免出现因材料质量问题引发的安全事故^[2]。特别是建筑支撑体系、钢结构等重要部位的材料,一定要选择优质的材料。合理配置资源,根据施工进度和需求,合理安排的物资供应和材料配送,使施工现场充分利用各类资源。同时要确保合理搭配人力、物力、财力等资源,提高资源利用效率和质量。严格按照国家标准和工程质量要求,加强质量管理和验收监管,坚决防止因材料质量问题引发的安全事故和质量问题;有关材料

的检测报告、检验记录和验收标准,要在验收时进行认真审查,确保验收结果真实可靠。同时,在施工过程中优先选择安全性、稳定性和可靠性优良的材料进行使用,并加强质量管理和验收监管,确保施工进度和材料质量的同时合理配置资源。

3.5 注重安全检查,消除潜在隐患

安全管理的工作中,需要以自查为主,才能结合实际情况去制定相应的对策,在实践中进行切实有效地反思,对安全管理的手段做到切实有效地调整,与房建的需求相契合。施工企业在自查中发现问题后应及时做到有针对性地整改,并做好后续的复查工作,保证安全隐患在极大程度上被消除^[3]。安全管理的过程中,施工企业还应结合市场的需求来对管理的手段进行更新,使施工能够极为顺利地进行,保证房建的高质高效。例如,在检查中出现水侵、变形等易导致坍塌的情况时,立即整改并做好后续的防护,避免再次出现同样的问题。

结束语

房建施工项目安全管理是一个复杂而且系统性强的任务,随着建筑施工企业的不断进步,房建施工项目的安全管理得到不断提高。总之,房建施工项目的安全管理需要多方要素的配合和有效的方案设计。我们应当从多方位,在各个方面进行完善,持续进行科学整合,提供更加可靠的安全保障,保证房建施工项目安全管理工作的有效实施和加强。

参考文献

- [1]史亚君.房建施工项目安全管理的难点和对策探究[J].建材与装饰,2020(16):150+152.
- [2]王旭国.房建施工项目部安全管理的难点和对策[J].智能城市,2020,6(10):91-92
- [3]辛金鹏.房建施工项目安全管理的难点和对策探究[J].现代物业,2020,19(6):82-83.
- [4]耿兴,刘家永.房建施工项目安全管理的难点及对策[J].中国住宅设施,2021(10):69-70.
- [5]郭聪.房建施工项目安全管理的难点和对策探究[J].四川建材,2021,47(03):228-229.