

水利工程管理中存在的问题与对策

韩涛涛

黄河河口管理局垦利黄河河务局 山东 东营 257000

摘要: 随着我国的经济地位日益凸显,我国对国计民生的关注度越来越高。水利工程便是服务于国计民生的一种建设。为了推动我国经济的发展,水利工程的规模正在逐渐扩大,但是水利工程在建设的过程中频频出现问题,这些问题不仅关系到我国水利工程的发展还严重影响到人们的生命财产安全。因此,水利工程管理工作必须落实到位。

关键词: 水利工程;管理;问题;对策

引言:水利工程的管理是其能够顺利进行施工的重要基础,良好的工程管理不但能够保证施工质量,提高施工效率,实现进度计划目标,更能保证工程中相关工作安全进行,减少建设成本,提供工程项目带来的经济效益。由于水利工程项目的施工较为复杂,其管理的难度较大,需要通过相关人员根据实际工作情况寻找科学合理的管理方式。水利工程涉及的管理内容较广泛,管理容易受到各类因素影响,为了确保管理活动能顺利进行,我们需通过对各类影响因素进行分析,制定相应的改进措施,从而建立完善的管理体系,提高水利工程的管理效率。

1 水利工程管理意义

1.1 保障企业生产、民生用水和国家安全。在现代社会中,水利工程建设保障了企业的生产、城市民生用水和国家安全。水利工程的建设和管理涉及到各个领域:灌溉、供水、治理河湖、防洪防涝、发电和航运等。这些业务的覆盖范围广泛,直接影响到人民群众的生产和生活,涉及到国家的安全和生产资料的稳定供给等方面。

1.2 提高效益和降低成本。对于建设投资庞大而长期运营的水利工程来说,提高效益、降低成本是其中重要的课题。通过科学的规划、实施和管理,可以合理配置资源,有效控制成本;而高效、稳定的运行既能够保证投资的回报,又能够为国家的经济社会发展做出积极贡献。

1.3 保障水利工程的安全稳定运行。水利工程的建设涉及到生产资料的维修和维护。在水利工程建设过程中,需要充分考虑工程稳定性、耐用性、安全性和环保性等方面的因素,以确保工程的可靠和安全性。

1.4 保护生态环境。随着水利工程建设的不扩大,其对生态环境的影响越来越大。因此,在水利工程的规划、设计、建设和管理过程中,应该注重生态环境保护 and 恢复,减少生态环境损失,提高水资源的利用效率^[1]。

1.5 推动可持续发展。随着生产和生活水平的提高,

人们对水资源和水利建设的需求也日益增加。然而,面对有限的水资源和水环境负担,必须在水利工程建设和管理中注重可持续性的思想,遵循可持续发展的原则,积极地推广先进技术和工艺,实现以资源节约、环境友好为核心的绿色水利工程建设和管理,为经济社会的可持续发展做出积极贡献。

2 水利工程管理中存在的具体问题

2.1 项目管理方面的问题

目前,我国的水利工程建设具有规模大、周期长、投资高等特点,这意味着项目管理的难度也相应增加,以下是具体问题:(1)项目规划不够完善水利工程项目管理中,项目的规划是至关重要的环节,但是由于一些原因,有些规划可能缺乏系统性和全面性,甚至有些规划可能虚浮夸张,难以实际落实。(2)项目控制不够精细在项目实施过程中,应对风险的控制和监测是不可避免的,但现实中由于各种原因,项目控制往往不够精细,可能出现进度超期、成本超支等问题。(3)项目管理与技术的结合不够紧密水利工程项目的成功实施与技术的应用密不可分,但在实际管理过程中,由于种种原因,往往难以将技术应用到实践中去,限制了项目管理水平的提高。解决这些问题需要科学规范地进行项目规划,标准化管理,加强风险控制和管理,同时还要加强技术人员培养,充分发挥技术人员的作用,提高项目实施的成功率和质量^[2]。

2.2 资金管理方面的问题

随着水利工程规模的逐步扩大和技术复杂度的不断提高,资金问题也越来越突出,以下是具体问题:(1)资金来源不稳定当前我国的水利工程管理中,经常会受到资金来源不稳定的困扰。资金方面的变化和不确定性给项目的推进带来了极大的不利影响。(2)资金使用不透明资金的公开透明和规范使用非常重要,然而实际上在一些水利工程项目中,资金的使用情况经常不够透

明,甚至存在着贪污腐败等问题。(3)资金管理制度不完善也是水利工程管理中的一大问题。针对不同情况,我们缺乏相应的管理制度和标准规定,从而无法严格按照规范操作,增加了管理难度。解决这些问题需要加强资金管理的监督,完善资金的使用制度,强化对水利工程项目中资金使用情况和项目进展情况的监测和管控,确保公开透明、规范使用、稳定来源,最终达成实现水利工程管理的目标。

2.3 技术管理方面的问题

由于水利工程管理具有很强的技术属性,因此技术管理的水平也是影响整个工程质量和效率的关键。以下是具体问题:(1)技术人才不足水利工程管理需要具备较高的技术水平和专业能力,但在实际工作中,我们的技术人才数量和质量都不够专业和丰富,这直接影响了管理水平。(2)技术创新不充分随着科技的发展和工程的复杂性不断提高,我们要实现优质高效的水利工程管理,就必须不断创新。但是目前在一些水利工程项目中,缺乏技术创新和应用,阻碍了管理水平的提高。

(3)信息化技术运用不够充分信息化技术在现代化管理中发挥着越来越大的作用,包括对水利工程进行技术监控和数据分析等方面。但实际上,在水利工程管理中,这些应用还不够广泛和覆盖。解决这些问题需要加强技术人才培养和引进,培育技术人才的创新精神和技术能力;要积极探索和应用新技术,推动信息化技术在水利工程管理中的应用,提高管理水平和工程质量。

2.4 水资源管理方面的问题

水资源是水利工程的基础,但由于水资源管理体系和机制不尽完善,导致管理中存在一些问题。以下是具体问题:(1)水资源利用不合理尽管我国拥有丰富的水资源,但是由于我国大部分地区水资源分布极不均衡,同时水资源利用方式也经常不合理,这就导致了水资源无法得到充分利用,造成了水资源浪费的问题。(2)水环境破坏问题突出随着水资源的日渐紧俏,由于部分水利工程建设先行导致的水环境破坏问题愈加突出,着重是对水质的破坏较大,这对水资源的可持续利用造成了重大影响。(3)跨流域调水难度大随着水资源规模逐步扩大,跨流域的调水工作也愈加复杂,但是在实际的管理中,对于跨流域调水的情况了解不足,管理机制也不够完善,导致管理难度增加。解决这些问题需要加强水资源规划与利用,树立科学的水资源利用观念,推进水资源的保护与监测,加强水资源跨流域调度的合作与协调,确保了水资源的可持续性利用^[3]。

3 水利工程管理对策

3.1 加强项目管理

(1)完善项目管理的体系和规范。立足于项目管理这一核心领域,建立科学合理的管理体系和完善的管理规范,传承和推广优秀的管理经验和工具,以保障项目的质量、安全、进度和经济效益。(2)加强沟通协调和信息管理。强化项目与各个相关方的沟通协调,建立信息化管理平台,实现项目各环节信息的集成、共享和管理,提高信息处理的效率和质量。(3)优化项目管理的人员结构和配备。科学制定用人标准和人员配备方案,把握人员品质和工作能力,优化管理人员的结构和分工,确保每个岗位的专业性和协作性。(4)加强项目风险管理。建立完善的风险管理机制,识别和评估项目风险,科学谋划风险应对方案,以最小的代价应对风险事件的发生,保证项目进展的稳定性和可持续性。(5)引进先进的社会化项目管理手段。加强项目的专业性和现代化程度,引进和推广先进的社会化项目管理手段,如项目管理软件、模型等,以智能化、信息化的方式管理项目,提高管理效率和项目质量。(6)增加项目管理的监督和评估机制。加强对项目管理的监督和评估,建立健全的考核机制,激励和惩戒并重,确保项目管理的规范性和科学性。

3.2 完善资金管理体系

(1)加强预算和核算管理。建立全面、精准的项目预算,明确各个环节的经费占比和用途,并加强资金核算和监控。通过预算和核算的管理,可以有效地控制项目的成本,避免资金过度使用或浪费。(2)加强资金监管。建立完善的资金管理体系,制定严格的资金管理规定,建立严密的审批程序,防范资金管理中的违规行为。并对资金使用情况定期进行监督、检查和审计,确保资金使用符合规定,并及时解决问题。(3)加强信息化手段。采用信息化手段,提高资金管理的效率和透明度。例如建立电子账户平台,方便进行资金流转,并可实时监控资金的使用情况。采用项目管理软件等信息化手段,对各项资金进行清晰的记录和管理。(4)加强沟通和协调。加强各个部门之间的沟通与协调,避免因信息不畅或部门间权限不明确等原因导致资金管理出现问题。在项目实施中,需要充分协调各个部门之间的工作,确保资金的使用符合项目实施的要求。

3.3 加强技术管理与创新

(1)加强技术创新和应用。建立健全水利工程技术创新体系,加强关键技术研究 and 推广应用,促进技术进步和发展。(2)推进信息化建设。搭建信息化技术平台,建立大数据库和信息共享机制,提高技术管理的精

度和效率。(3)完善技术管理制度。建立优秀的技术管理人才培养、流动和评价机制,制定相关技术标准和规范,保证技术管理工作的规范化和系统化。(4)注重人才队伍建设。加强对技术人才的培训和管理,及时了解新技术的变化和发展趋势。(5)加强技术监督和管理。制定完善的技术管理措施和监督机制,建立良好的技术管理责任制和考核制度,促进技术管理的规范化和持续性发展。

3.4 完善健全水资源管理制度

(1)建立水资源管理制度。建立健全水资源管理制度,规范水资源的开发利用、保护管理和协调配置,避免浪费和过度排放等危害。(2)加强水资源节约和保护。推行科学节水技术、发展节水农业、建立节水工程,完善水资源利用效率和水资源保护的技术手段和方法。(3)建立水资源互补协调制度。推行跨区域水污染企业联动排污购买制度,建立跨区域水资源共享机制。(4)加强水资源统计与监管。打击违法违规占用水资源行为,加强水资源公示与监管,建立水资源监控系统,对水资源进行全方位、全周期监管与管理。(5)加强水资源科学研究和技术创新。加强水资源科学研究和技术创新,制定水资源政策和规划,使水资源信息化、数据化、智能化,以便更好地对水资源进行管理

3.5 加强安全监督检查力度

(1)建立健全的安全监督体系。水利工程的安全是保障工程长期稳定运行的重要保障。对于水利工程管理来说,建立全面的安全监督体系是必不可少的。通过建立健全的安全监督机构和制度,及时发现问题和风险,实现对水利工程安全状况的全面掌控。(2)加强巡视和检查力度。经常性的巡视和检查是保证水利工程安全的基本手段。只有在保证水利工程日常巡查和监管的情况下,才能尽早发现潜在的安全隐患,采取及时有力的措施,减少事故的发生。(3)及时纠正行业不规范现象。在水利工程建设和运行过程中,可能会出现部分企业或个人的不规范行为。这些行为可能会给水利工程带来不安全因素,导致水利工程的损坏和事故的发生。因此,需要加强对行业内规范的教育宣传,及时纠正这些不规范行为和现象,建立行业统一标准,保障水利工程的安全性和稳定性。

全性和稳定性。

3.6 提升管理人员的综合素质

(1)建立行业管理培训机制。水利工程管理人员必须拥有全面的专业知识和具备丰富的实战经验。在现代社会,技术不断升级和更新,管理人员必须不断更新知识和学习新技术,以适应新的管理要求。因此,需要通过建立培训机制、制定严格的职业素质考核标准等,提升管理人员的综合素质和适应能力,促进管理层次的现代化和高效化。(2)加强信息化建设,提高管理效率。现代化的水利工程管理需要借助现代化的管理工具和互联网技术。建立水利工程管理信息化平台,通过互联网、大数据、物联网等技术手段提高管理的效率、准确性和精度。可以通过智能化的手段,在预先设定的规则体系下,实现对水利工程的自动化运行管理,减少人力损耗,提高管理的智能化和精确性。(3)优化管理流程,提高绩效评价标准。水利工程管理涉及到多个行业的协调和协同工作,需要建立合理优化的管理流程和绩效评价机制。通过优化和改进流程,实现水利工程管理的高效化和智能化,可加速管理流程,增强管理的可持续性。

结语

为了更好的发挥出水利工程的重要作用,不但要做好全面的建设,还需要实现综合性的管理,提升水利施工管理水平,结合时代发展的要求,逐步引进适应时代发展需求专业技术人才,实现对原有技术人员的综合培训,更好的发挥出先进管理技术的重要作用。从基层管理入手,做好全面的水利机构建设,实现水利服务的有效保障。通过采用多元化的发展模式,逐步采用针对性的对策,实现水利工程综合管理水平的稳步提升,更好的发挥出水利工程的重要作用。

参考文献

- [1]赵小芳.水利工程管理及养护问题探讨[J].农家参谋,2020(8).
- [2]张宁晏.试析水利施工管理中存在的问题及改进措施[J].2020.
- [3]阳满.水利工程管理存在问题分析与解决对策[J].城镇建设,2020(1):1.