

建筑工程管理现状分析与控制策略研究

康 泰

中交建筑集团第六工程有限公司 北京 顺义 101300

摘要: 建筑工程管理是保证建筑项目能够按预期目标、按质量和成本等方面进行顺利实施的一种重要方法。然而,随着人口增长及经济实力的提升,建筑项目规划、设计、施工管理等方面都面临着越来越多的挑战和难点。这其中的建筑工程管理现状,需要我们理性分析,并针对现状提出相应的控制策略,从而推进行业的快速发展。

关键词: 建筑工程;管理现状分析;控制策略

建筑工程是各行各业中非常重要的一个领域,为社会和经济发展提供了必要的基础设施和重要的经济来源。但是现今的建筑工程管理面临一些问题和挑战,比如计划编制不够系统化、施工安全管理不足和材料控制不稳定等。这些问题已经对建筑工程项目落实产生了影响。因此,认真分析该行业的管理现状和控制策略,提高其管理水平和工程质量,促进行业健康可持续发展,变得至关重要。本文将分析建筑工程管理现状和控制策略研究,为该行业的发展提供有益的参考。

1 建筑工程管理的重要性

建筑工程是现代企业发展的重要支撑之一,建筑工程管理是保证建筑项目能够高效、顺利实施的重要手段。建筑工程管理具有以下重要性:(1)提高工程质量。建筑工程管理能够做到对各个环节严格控制,以确保工程的质量,从而提高工程的耐久性、安全性和稳定性,为企业树立良好的信誉,获得更多的市场份额。(2)降低成本。合理、科学的管理能够避免工程的浪费和不必要的额外费用,减少工程成本,提高企业盈利能力。(3)提高效率。建筑工程管理能够全程规划安排,形成一个有效、高效、协调的组织体系,从而最大限度地提高项目的执行效率。(4)增强协调能力。建筑工程管理将各个顶层计划、规划、资源以及项目的计划和执行按照某个周期和规律纳入到管理体系中,它将解决各个环节的管理和协调问题,令项目有组织的推进。(5)促进技术创新。现在科学技术日新月异,建筑工程管理理念也不断更新,有助于推动工作的创新发展,使用更加新颖的技术和工具提高施工效率。

2 建筑工程管理现状分析

2.1 建筑工程管理制度不完善

建筑工程管理制度作为保障建筑施工质量和安全的重要手段之一,建筑工程管理涉及众多方面,包含司法、经济、环境等很多方面,因此需要相关的法律法规

进行规范。现有的有关建筑工程的法规制度还不够完善,存在缺陷。建筑工程的具体实现过程中需要有专业的监理人员进行检查,但是监督管理机制不够完善,导致整个监督工作结果不够理想。对建筑工程的质量要求十分高,需要对施工中出现的问题和毛病进行准确、全面的检查和处理。但是质量检验标准不够明确,导致施工质量 and 安全无法完全保障。建筑工程作为一个技术密集型行业,需要有一定的技术配合和正确的材料来保证质量^[1]。部分项目的施工技术和材料问题在现有的管理制度下难以得到全面的监督和把控。建筑工程中存在多个参与方,在合作中容易出现沟通和协作的问题。如果信息交流不够完善,会导致质量和安全问题得不到及时发现和处理。

2.2 建筑材料管理存在不足

材料管理是建筑工程管理过程中存在的最明显的问题,项目工程建设是一项规模庞大、环节众多、涉及人数非常多的工程,且建设时间也非常长。因为项目庞大以及建设时间长等原因,工程建设过程中发生问题的现象十分常见,而材料管理是出现问题的重灾区。在工程整个周期内都会处于不断的使用状态,所以建筑材料管理至关重要。然而,建筑材料管理在实际过程中还存在一些缺陷和不足,建筑材料采购环节管理不严,没有严格的物资采购、招投标和供应商考核体系,容易导致选错供应商或者选用不合格材料。建筑材料储存场所没有达到标准,存在潮湿、温度过高等情况,导致实际使用中的建筑材料受损或不符合使用标准。建筑材料采购、入库等过程中,货品信息管理混乱,信息不及时、不完整,甚至出现错误记录。一些建筑材料质量问题较为突出,由于缺乏专业的材料检测手段和完善的材料管理制度,会使得质量问题得不到及时解决。一些供应商售后服务存在缺陷,不及时处理售后问题,导致建筑使用中无法及时维护。

2.3 建筑施工人员综合素质问题

从当前实际情况来看,我国建筑施工人员普遍都没有接受过系统专业培训,很多工人的素质和技能都存在一定的问题。业务技能不够扎实,建筑施工人员普遍缺少相关技能和知识,在施工实践中缺乏专业技能,缺少先进的施工技术,不了解相关规范和标准,从而影响施工进度和质量。安全意识淡漠,在建筑施工中,安全管理意识的淡漠是造成安全生产事故的重要原因之一。很多施工人员对于安全生产的重要性及制度规定认识不到位,对于安全防护措施也不重视^[2]。无责任心和工作积极性,在建筑施工现场,部分工人因个人情况或利益诉求放任工作义务,不承担责任甚至不按时上岗,严重影响了施工进度和质量。部分建筑施工人员的文化素质较低,不懂得文化规范礼仪、礼貌待人和合理沟通,也不懂得如何处理与客户等人的关系,从而影响了企业的形象和口碑。

2.4 成本管控意识有待提升

在当前的建筑构建过程中,施工企业如果想要取得长足进步,就需要将建筑工程质量作为企业发展的根本优化内容。同时,施工企业需要增加成本的管控力度,并且在发展过程中将管理工作与成本控制工作相结合。成本管控意识的不足会导致建筑工程成本超支、预算失控,从而影响企业的经济效益和市场竞争能力。以下是建筑工程管理中成本管控意识有待提升的几个方面:预算编制不科学,在建筑工程建设前,企业在制定预算时需充分了解市场情况、成本情况,必须做到按照实际情况编制预算,同时要充分考虑的风险保证金额度。成本业务人员素质不高,建筑企业中一些项目负责人,对成本控制和识别方法还不够熟悉,没有按照实际工程需求来控制人员工作进度,拖慢工期,使得成本失控。成本核算不规范,部分企业在进行成本核算时缺少相应的标准或核算的方式不规范,导致了项目投资预算无法有效的执行,最终造成成本的超支。质量控制导致成本增加,建筑施工项目中,质量控制和监督相对缺乏,导致施工过程中会出现材料无序进场或造成浪费现象,从而引起成本的过度增加。

3 建筑工程管理控制策略

3.1 加强工程施工管理制度

工程管理属于建筑工程实现目标的关键方式,同时也是工程安全性、可靠性得以保证的重点,针对建筑工程管理中加强工程施工管理制度,主要可以从以下几个方面入手:(1)建立健全施工管理制度,建筑施工中,需要根据工程特点制定相应的施工管理制度,包括施

工过程中的工程质量管理、安全文明施工管理、物资管理、进度管理、工期保证等方面。制度的完善和健全可以有效地保障施工质量,并提高管理效率。(2)加强工程验收制度,验收制度是建立在工程质量基础上的,工程验收有效地检验和评价了工程质量,保证了工程质量的稳定和可靠性。同时,对于存在的问题可以进行及时的整改,避免在后续的施工过程中导致质量问题。(3)加强安全文明施工制度,安全文明施工管理制度是保障施工的重要制度,可以有效地保证施工现场的安全和文明。在安全文明施工管理制度中,应加强对工人安全意识和培训,完善安全设备,做好防火防爆等管理工作。

(4)强化进度管理制度,进度管理制度是建筑施工管理的重要部分,及时的向参建方通报工期情况并做好各类技术、人员、物资需求统筹安排。建立科学的进度管理制度能够有效改善工期管理质量,确保工程按期竣工^[3]。

建筑工程管理中加强工程施工管理制度,可以有效提高建筑施工质量和效率,同时也可以避免不必要的财务和安全风险。

3.2 提高成本管控意识

在现代建筑工程管理中,成本管控至关重要。建筑企业需要注重成本管控意识,从而有效地降低成本,提高企业效益。首先,建筑企业需要制定合理的预算和经营战略。在制定预算时,企业需要充分了解市场情况和成本情况,除此之外,企业需要对风险保证金额度进行充分的考虑,以确保预算的合理性和真实性。其次,建筑企业需要提高成本管理人员的素质。成本管理人员需要具备专业知识和业务能力,并熟悉成本控制和识别方法,分析各项成本因素的影响和关联性,提高成本控制精度,有效降低成本风险,优化运营成本。建筑企业还需要加强成本核算标准制定和落实。制定符合标准的成本核算标准和核算方法,做到规范化、标准化管理,提高管理的精度和准确度。再就是建筑企业需要加强对质量的管控。施工过程中,施工方需要确保材料有序进场和加强质量监管,降低材料的浪费,提高施工质量,降低再次修复成本。最后,建筑企业需要加强对工程进度的管理。建筑企业应及时了解工程进度情况,按照实际情况调整进度管理的措施,保证工程按时完成,减少超期施工造成的成本增加。从而达到优化成本、提高利润和效益的目的,并且降低由成本导致的财务风险。

3.3 加强施工人员的专业素质

施工人员的专业素质是保障高质量、高效率工程建设的基础。因此,建筑企业应该加强对施工人员的专业素质培养和管理。建筑企业应该要求施工人员具备相

关专业技能和知识。特别是在现代建筑工程中,工程技术水平日益提高,建筑企业需要招聘具有相关资质和技能的专业施工人员,使他们能够适应今日的建筑工程要求,精通现代建筑技术和管理方面的知识,全面把握施工流程的细节与关键点。加强安全文明施工管理制度,注重施工人员的安全和个人素质提升,因为安全是立业之本,文明施工是提高施工单位形象和社会道德素质的基础。此外,建筑企业还应该在施工现场,加强施工人员的监督,规范施工作业,建立考核制度,及时发现和处理施工中存在的安全隐患和质量问题,及时纠正不合理的工作方式和行为,以确保工程质量、进度和安全不受影响,同时能够保障施工人员的健康与安全。最后,建筑企业应加强施工人员的培训和学习。培养施工人员的学习热情和创新意识,定期组织施工人员的岗位技能培训和专业知识学习,提高其专业素质和学习能力,助力建筑企业实现高质量的工程项目开发^[4]。通过多方位的措施来提升施工人员认知水平、安全意识和工作责任感,提高施工人员的工作效率,以实现工程质量、安全、进度、成本的全面提升。

3.4 提高建筑施工材料的安全管理

建筑施工过程对材料质量的要求很高,而如果材料存在质量问题,则会对工程质量、进度和安全产生严重的影响。建筑企业需要建立健全的材料进场管理制度。这个制度包括材料进场前的检验和验收、入库管理、过期材料的处理等方面。并且建筑企业在宣传材料使用规定和标准时,需要考虑材料对环境的影响和对人体健康的影响等方面的因素,增强对材料安全管理的重视。加强对施工材料的质量监控。视施工材料的不同,建筑企业可以提前与厂家协商制定相关检测标准,对材料进行工程验收识别和品质评估,以保障材料质量的可靠性。还应该对施工材料销售、进库、使用过程中的环保问题进行考虑,并确保必须符合对环境的影响、社会支持和出口贸易的要求,同时还要制定有力的安全控制措施,建立全套的环保制度,从而降低建筑施工材料对健康和环境带来的不利影响^[5]。建筑企业需要制定建筑材料质量

问题处理机制。及时处理因质量问题引起的损失,预防和减少施工质量争议,同时还要降低施工风险、降低成本,以确保项目顺利进行。这些措施使企业能够有效降低施工风险,特别是在环境保护和健康安全方面,能够为企业做出更好的贡献。

3.5 提升绿色施工和节能技术创新

在当前全球大力推行绿色环保、低碳经济的时代背景下,建筑企业要适应市场需求,必须不断提升绿色施工和节能技术水平。这样既有利于降低建筑施工过程对环境的影响,同时也优化了企业的经济效益。为了实现绿色施工,建筑企业需要进行绿色施工技术创新,通过推广绿色建材、施工技术等方式,提高建筑施工过程中的环境保护水平。建筑企业需要大力推动节能技术。节能技术是通过引入新技术、新材料和新工艺,使建筑施工过程中尽可能减少能源消耗,以达到节能目的。建筑企业可以采用地源热泵技术、太阳能和其他可再生能源技术、墙体节能、保温隔热、智能调节等方式,实现建筑节能的目标。

结束语

在当今建筑业日益竞争的市场环境下,建筑工程管理的重要性不断凸显。建筑工程管理是建筑企业的核心竞争力之一,有效的建筑工程管理对于提升企业的核心竞争力、提高工程项目的质量和效益、降低企业的经济风险和社会责任有着至关重要的作用。

参考文献

- [1]金波.建筑工程管理的现状及控制策略研究[J].建材与装饰,2020(13):126-127.
- [2]程军生,张松涛.建筑工程管理及施工质量控制的有效策略[J].住宅与房地产,2020(36):134-135.
- [3]樊慧琴.建筑工程管理信息化的现状及策略探析[J].建材与装饰,2020(19):122+124.
- [4]曹然.建筑工程管理现状分析与控制策略研究[J].百科论坛电子杂志,2020(10):1530.
- [5]张颖鑫.建筑工程管理中创新模式的应用及发展分析[J].砖瓦,2020(08):74-75.