

# 精细化管理模式在民用建筑施工管理中应用的要点分析

郑雄伟

深圳市钰铸龙投资有限公司 广东 深圳 517107

**摘要:**精细化管理模式是一种高效、精确、科学、规范的管理模式,可应用于民用建筑施工管理。本文探讨了精细化管理模式的概念、特点、指标设定、流程优化、资源管理和信息化管理,以及实施该管理模式面临的挑战和应对措施。

**关键词:**精细化管理;民用建筑;施工管理;应用的要点;分析

引言:在民用建筑施工中,精细化管理模式可以提高施工质量和进度,降低资源消耗和成本。精细化管理模式以高度的科学性和规范性为基础,通过技术和信息化手段,实现施工管理的高效性和精准性。

## 1 精细化管理模式的概念和特点

精细化管理模式的特点体现在以下几个方面。第一,精确性是精细化管理模式的重要特点。它要求管理人员在数据的采集和分析过程中,要做到准确、全面和及时。只有通过准确的数据,才能对问题做出正确的分析和判断,从而制定出切实可行的改进措施。精确性是精细化管理模式的基础,为后续的决策和执行提供了准确的依据。第二,精细化管理模式注重细致的流程管理。在精细化管理中,管理人员需要对组织的各项流程进行细致的规划和管理,确保每个环节都能高效、顺畅地进行。通过制定详细、清晰的工作流程和标准操作规程,有效地避免了流程中的误操作和浪费,提高了工作效率和质量。细致的流程管理使组织能够高效地实现目标,提高生产力和竞争力。第三,精细化管理模式强调资源的精确配置和合理利用。通过对资源进行科学、合理的配置,充分发挥资源的价值,在提高效率的同时也能有效控制成本。管理人员需要对各项资源进行精确的监控和分配,确保资源的充分利用和优化配置,提高组织的竞争力和盈利能力。精确的资源配置能够帮助组织更好地应对市场变化和 demand 波动,提升综合竞争力和持续发展能力。第四,精细化管理模式倡导持续改进和创新。精细化管理模式强调不断追求高效运作和优质服务的目标,通过不断的改进和创新来提高管理水平和组织绩效。管理人员需要具有积极的改进意识,不断寻求创新的方法和技术,推动组织不断向更高的水平迈进。持续改进和创新是精细化管理模式的推动力,为组织的长期发展提供了动力和支持。第五,精细化管理模式注重信息化和技术支持。在精细化管理中,信息化和技术的

应用是必不可少的。通过建立信息共享平台、引入先进的管理工具和技术,管理人员可以更加准确地获取和分析数据,从而更好地指导和执行工作。信息化和技术的支持提高了管理的效率和准确性,推动了精细化管理模式的实施和发展。

## 2 精细化管理模式在民用建筑施工管理中的应用要点

### 2.1 指标设定

指标设定是精细化管理模式在民用建筑施工管理中的重要应用环节。首先,指标设定需要充分考虑民用建筑施工的特点和需要。如安全指标,应设置脚手架搭设、塔吊伸出和拆除等指标,保障工人作业安全;如质量指标,应设置钢筋混凝土浇筑、砌体结构、管道安装等指标,确保工程质量过关;如进度指标,应设置各施工阶段的节点指标,控制工程总进度。其次,指标设定需要考虑预警机制<sup>[1]</sup>。在设定指标时,需要为每个指标设定预警阈值。一旦监测到超出阈值的数据,系统将自动触发预警流程,让相关负责人能及时做出应对措施以避免事故发生或者工程质量出现问题。第三,指标设定需要强调全过程监控。在民用建筑施工过程中,每一个关键节点、每一个重要环节、每一个机台、每一个工种、每一个工人都应该受到全过程的监控,任何关键节点、环节或质量不达标的施工过程都应该及时被系统拍下来,并及时提醒责任人进行干预,不能让这样的问题漏网而导致后期更大的工程质量问题。最后,指标设定需要科学合理。指标不是越多越好,过多或重复的指标反而会增加管理成本,影响管理效率。因此,在指标选择上应坚持科学性、前瞻性、可行性的原则,合理设定指标,以便于达到管理效果最大化的目标。

### 2.2 流程优化

流程优化则是精细化管理模式在民用建筑施工管理中的重要应用环节。首先,在流程优化的过程中,要充分了解和挖掘施工过程中存在的问题和瓶颈。比如在施

工流程中,由于施工人员多、各项工作繁琐,常发生工序交叉、信息不对称等问题,给施工带来很多麻烦和高额的人力成本。因此,在流程优化中要有目的地对这些问题进行分析和设立优化目标。其次,在流程优化过程中,应该采用信息化管理工具,具体指计算机软、硬件管理工具的获取和使用,以达到对施工人员和工作的更好监管和更高效的管理。采用现代化信息化管理工具,对于减轻人工工作负担,加快施工流程,提高施工效率等方面都有积极的作用。第三,在流程优化过程中,应充分发挥工程监理的作用,因为监理在施工中起到至关重要的作用:监理在审核施工流程的同时,还需要对施工中的问题提出合理化、高效化解决方案。因此,监理人员需要具备严谨的专业知识和较高的管理能力,准确地指导施工全过程的各项工作。最后,流程优化需要打破传统的管理模式,应该在保证安全和质量的前提下,采用更加有效的管理策略,比如采用BIM(建筑信息模型)等先进的信息模型技术,优化控制玻璃幕墙、拼装式建筑、机电一体化工程等建筑工程的流程。

### 2.3 资源管理

资源管理也是精细化管理模式在民用建筑施工管理中的重要应用环节。资源管理是指在民用建筑施工过程中,充分利用优质的资源,为施工提供有力的支持和保障。资源包括人力、物力、财力等。在资源管理中,需要考虑以下几个方面:首先,要合理规划人力资源。人力资源是民用建筑施工的基础,需要合理规划和管理。在确定人力资源时,需要根据工程特点、工程进度和工作量等因素进行合理分配。同时,在施工过程中,需要合理安排人员的休息时间,以保障工人的健康和工作效率。其次,要合理管理物质资源。物质资源主要包括原材料、设备等。在物质资源管理中,要注重物料的数量、品质和存储方式等方面。除此之外,还需要对物料的应用、运输等环节进行全方位管理。然后,要科学规划财务资源。财务资源是民用建筑施工的保障,同时也是民用建筑施工最大的开支。在科学规划财务资源时,需要根据工程特点、工程进度和工作量等因素进行合理分配,同时也要注重成本的控制和为民用建筑施工的节约。最后,要全面考虑环境保护资源。环境保护资源是现代建筑施工不可或缺的要素之一,与安全和质量同等重要。在施工过程中需要全面了解并遵守环保法规,在随时掌握环境信息的同时也需要及时回应环保问题,预防可能的环境污染。

### 2.4 信息化管理

信息化管理是指在民用建筑施工管理中,借助先进

的信息技术,实现工程项目、施工计划、工程监理、设备操作等各种核心业务的数字化、智能化、网络化和可视化,有效地提高信息化管理效率,最终达到提高生产效率 and 施工质量的目标<sup>[2]</sup>。具体来说,信息化管理有以下要点:首先,建立完善的信息管理系统。信息化管理需要依托完善的信息管理系统,从而实现对各项任务的全面管理。这个系统要贯穿于整个施工全过程,涉及到施工图纸、标准和规范、物资、劳动力,以及整个工程各个过程的信息交流和存储。其次,做好信息技术支撑。信息技术是信息化管理的基础,要做好计算机系统、通讯网络、移动设备等各个环节的技术支撑。在信息技术支撑方面,一定要注重硬件设备和软件系统的完善和更新,以及安全保障和防范信息泄漏的问题。第三,做好信息资源整合和挖掘。信息化管理需要充分利用内外部各种资源,通过智能化挖掘和分析,获取有关施工过程中各个关键节点数据,进而帮助施工管理者及时和准确地掌握施工过程,挖掘现有资源的优势,以优化施工全流程。最后,加强信息安全保障。信息化管理汇集了大量关键的工程建设信息,任何信息泄密都会对工程建设带来严重影响。因此,加强信息安全保障是信息化管理的一个重要方面,需要及时采取防范、控制和处理措施,以确保施工全过程的数据安全和隐私保护。

## 3 实施精细化管理模式的挑战和对策

### 3.1 文化转变挑战

实施精细化管理模式的过程中,面临着许多挑战和困难,其中文化转变挑战是其中比较重要的一个。精细化管理模式要求企业在管理思想和方法上进行深刻的变革,而这种变革往往需要克服种种充满挑战的因素。第一,企业文化转变需要打破旧有的管理习惯。在过去的管理模式中,我们往往注重单一的目标追求和硬性的指令执行,而忽视了员工的思维 and 创新能力。这些思想和习惯的改变,需要企业付出巨大的努力,让员工不断接受新的管理理念,才能逐步接受并适应新的精细化管理模式。第二,企业文化转变需要建立正确的管理价值观。在精细化管理模式中,企业要将管理价值观的正确判断固化在每一个工作环节中。企业要推出了一整套管理政策,使得员工激发出起的管理激情和积极性。但具体怎样的政策可行,需要根据企业实际情况和自身优势进行合理搭配,加强管理价值观的内外部传递。第三,企业文化转变需要培训员工的管理能力。在执行精细化管理模式时,企业需要为员工提供相关的管理培训和培训材料,强化员工的管理思维和知识,提升员工的管理水平。通过不断培训和学习,使员工能够逐渐适应新的

管理模式,在日常工作中始终保持全新的状态。第四,企业文化转变需要领导者的引领和支持。企业领导者需要具备开放、创新、勇于承担责任等优秀的管理素质,以带领全体员工进行良好的企业文化转变。同时,到底要抓住管理要点、关键要素,注重细节,合理制定管理政策,及时解决管理难题,为员工营造一个更好的管理氛围。

### 3.2 技术支持挑战

在实施精细化管理模式的过程中,技术支持是一个关键的挑战。尽管技术的更新和升级可以为企业带来更多的机会和竞争优势,但这也需要企业具有一定的综合实力和技术取得和运用的能力。首先,技术支持需要企业加强对科技的研究和探索。企业可以和相关的部门合作,在业务流程、产品研发、机械更新等方面加强研究和开发。在技术领域可多占领一些理论先驱地位,对新技术的引入进行科学论证,以减轻企业在技术创新过程中的压力和风险。其次,技术支持需要优化企业的网络系统和数据管理。一些中小企业遇到的技术瓶颈主要集中在对网络管理和数据处理上,在实施精细化管理的过程中,需要优化网络系统和数据管理,能够实现更加精准的数据分析和信息流通,有效地提高数据安全和信息资源利用效率,使得企业得以适应新的技术和管理模式。第三,技术支持需要建立与供应商的良好合作关系。企业要在选择供应商的时候,要选择那些能够提供更为优质的技术支持和服务,并与供应商建立长期合作关系,这有助于企业获得更好的技术支持和帮助。同时,企业还要不断进行技术交流和人才培训等各种形式的对话,不断提升自己的技术实力。最后,技术支持需要企业加强自身的创新和发展。企业要在平稳运作技术基础上,不断开拓创新,工艺流程优化、设备升级等方面的推进,以适应新的现代科技发展趋势和市场变化,不断提升自身的竞争力。

### 3.3 信息安全挑战

在实施精细化管理模式的过程中,信息安全是企业面临的一个重要挑战。倘若忽视了信息安全,就会给企

业带来重大损失。因此,企业需适时查缺补漏,采取措施,确保信息安全。

首先,在实施精细化管理模式的时候,需要建立完善的权限控制系统。企业可以根据员工的职责与级别,设置不同层次的权限。只有得到相应的权限,员工才能够使用特定的信息系统。企业还应该根据信息的性质,严格加密保护,从而控制未经授权查看或使用信息的行为。其次,在信息安全方面,企业需要对潜在风险予以关注。包括安全漏洞、网络攻击、病毒感染、扫描及黑客入侵等情况都可能导致企业的数据安全受到危害。因此,企业可在信息系统中设置安全防护措施,增强安全性,防止被黑客骇入<sup>[3]</sup>。第三,建立信息安全管理制度。信息安全管理制度的有效保护企业信息安全的基础。制定详细的制度、规定和操作规程,能规范员工行为,使员工充分认识到保持公司数据安全的重要性。同时,也需要建立信息安全检测与审计机制,将检测工作纳入到精细化管理模式中去,加强信息安全管理与检查控制。最后,加强信息安全培训。针对新员工、高层管理者和其他相关人员,开展定期的数据安全知识培训,让员工增强安全意识,掌握安全技能,提高防范和应对风险的能力。这对于打造身心健康、积极向上的企业文化至关重要。

结语:综上所述,通过数字化和网络化手段实现管理的高效性和规范性。在克服文化转变、技术支持和信息安全等问题时,可以通过加强培训和教育、引进新技术和设备、采取信息安全措施等方式进行解决,以确保管理模式的顺利实施和有效运行。

### 参考文献

- [1]王涛,钱京,吕逸舟.建筑施工精细化管理模式及其应用案例研究[J].高技术通讯,2021,31(2):82-85.
- [2]张林,胡胜利,王海波.民用建筑施工精细化管理模式优化与应用[J].建筑科学,2020,36(3):32-38.
- [3]王宁,谢哲.精细化管理模式在民用建筑施工中的应用研究[J].价值工程,2019,38(3):25-28.