

关于建筑施工技术管理优化措施的分析

刘 彬

济宁市梁山县建设工程管理服务中心 山东 济宁 272600

摘要:随着社会经济的迅速发展,建筑施工企业的市场竞争压力越来越大。在这样的大环境下,采用恰当的施工技术和做好相应的应用管理工作,成为保证建筑施工质量和稳定发展的关键。在施工过程中,不断进行技术创新和技术推广,既是满足市场需求的必然选择,更是提高建筑施工质量和施工效率的必由之路。与此同时,建筑施工企业也需要建立健全的技术管理体系和监督机制,从源头控制每个施工过程,及时发现并解决出现的问题,确保建筑施工质量始终在可控的范围内。在技术应用和管理工作上实现不断创新,提升竞争实力及实现可持续发展,是建筑施工企业必须面对的迫切挑战。

关键词: 建筑施工; 技术管理; 优化措施

引言:建筑施工技术管理是影响建筑工程质量和效益的重要环节。如何有效提升建筑施工技术管理水平,是建筑业发展的重要议题。在现代化建设的现代社会中,政府、企业和科研机构都非常重视建筑施工技术管理的优化,提出了一系列管理措施和实践经验。为了实现建筑施工质量的升级,提高建筑施工效率和管理水平,建筑施工技术管理的优化措施也日趋完善和系统化,涵盖了人才培养、流程管控、信息化推进、文化建设等各个方面。

1 建筑施工技术管理的概述

建筑施工技术管理是指针对建筑施工过程中的技术问题,采取有效措施进行管理的过程。其主要目的是确保建筑工程的质量、安全和效率,达到经济、合理、可行的目标。建筑施工技术管理的重要性已经越来越引起人们的关注,在建筑工程的整个过程中都是不可或缺的。建筑施工技术管理是一项综合性工作,涵盖了多个方面。首先,它要求建筑施工总体规划的合理性和准确性。只有确定了整个项目的总体目标和各个施工阶段的实施计划,才能为后续的工作奠定基础。其次,它要求对建筑施工技术进行全面的研究和应用。比如,对于大型工程,要对建筑材料、机械设备、工艺流程等多个方面进行技术管理,确保每个环节的技术要求得到满足。此外,建筑施工技术管理还包括对现场施工人员的培训和管理,以及对质量、安全等方面进行监督和检测,从而保证整个工程的顺利进行。建筑施工技术管理的实践过程中,需要注意以下几点。首先,要明确各个管理岗位的职责和责任^[1]。此外,应该建立健全的管理制度和 workflows,制定明确的管理标准和管理措施,从而确保管理工作有章可循,有据可依。其次,要注重科技创新,

提高管理效率和工程质量。同时,还应该加强与相关职能部门、技术机构等的交流和合作,及时吸收先进的管理理念和技术手段。最后,在管理实践中,要不断总结经验,总结成功经验和失败原因,及时调整管理策略,保证管理工作的顺利进行。

2 建筑施工技术管理的重要性

在建筑工程领域,建筑施工技术管理是非常重要的环节。它涉及到建筑工程实施的全过程,直接关系到工程质量、工程安全、工程工期等方面。建筑施工技术管理的重要性体现在以下几个方面。第一,建筑施工技术管理是建筑工程顺利完成的保障。建筑工程涉及多个领域的知识,需要对建筑材料、工程机械、工程工法等多方面进行掌握,还需要与设计人员、施工队伍、监理人员、审批机构等多方进行沟通协调。如果缺少科学的管理,将会影响建筑工程的顺利完成。因此,建筑施工技术管理需要从规划、组织、协调、监控、项目验收等多个环节入手,有效解决各个环节的问题和矛盾。第二,建筑施工技术管理是提高工作效率和成本控制的关键。在建筑施工过程中,很多环节涉及到时间和成本的控制。如果管理不当,将导致施工周期延长、成本增加等问题。因此,建筑施工技术管理需要对资源进行有效的配置和利用,指定施工计划、加强管理和监督,提高整个工作效率和控制成本。第三,建筑施工技术管理是建筑工程质量管理的重要组成部分。在建筑工程中,质量是保障工程顺利完成的重要元素。建筑施工技术管理可以有效把握工程的施工规划,指导各个环节的施工过程,对施工质量进行有效控制。因此,建筑施工技术管理需要加强工程质量的监测和检查,对工程质量的每一个环节进行详细的检查和监督,确保工程质量符合国家

标准和相关法规要求。第四,建筑施工技术管理对于提高施工安全具有重要意义。在建筑工程施工过程中,安全是非常重要的。建筑施工技术管理可以为施工安全提供有效保障,包括施工现场管理、施工人员培训和管理、安全教育、应急预案编制等方面。因此,建筑施工技术管理需要加强施工安全管理的意识,加强施工人员的安全教育和培训,对施工现场进行全面监控和管理。同时,建筑施工技术管理需要针对不同危险环节设置相关的安全措施和预防措施,提高施工安全保障的能力^[2]。

3 建筑施工技术管理存在的问题

建筑施工技术管理是建筑工程过程中最重要的环节之一,它直接涉及到施工计划、施工质量、施工安全、成本管理等方方面面。尽管建筑施工技术管理在我国得到了很高的重视,但在实践中仍然存在许多问题。主要体现在以下几个方面。第一,规划编制不足。建筑施工技术管理的规划编制是管理实践的开始和重要保障,如果规划编制不足,就会给后续工作带来重大困扰。例如,有些建筑施工技术管理缺乏针对性、科学性,仅是简单地按照经验做出规划,可操作性欠佳,甚至在管理实践中难以实施。第二,管理人员力量不足。建筑施工技术管理的实施需要大量的管理人员,但目前缺乏专业、高素质、有管理能力的人才。在实施管理过程中,这些问题很容易引起管理流程不顺畅、转变难度大等不良后果,对管理实践带来难以预期的影响。第三,管理手段不完善。很多建筑施工技术管理存在的问题是由于管理手段不完善,而管理手段不完善会导致管理实践的实施出现很多漏洞、难度加大等问题。例如,在技术监控、质量安全控制、制度管理等方面,现有的管理手段可能会造成误解行时机并导致管理效果不佳。第四,管理缺乏监督。管理实践缺乏监督是衍化于上述问题的重要原因,存在的后果是易引发失误、产生过度松散、出现漏洞等情况,使得管理实践难以得到有效的运行和管控,对工程质量、工程安全等方面的目标也会产生负面影响。

4 建筑施工技术管理优化措施

4.1 完善规划编制

建筑施工技术管理的规划编制是管理实践的最开始和保障。规划编制的质量直接关系到整个建筑工程过程中的管理水平和效果。要完善规划编制,需要注意以下方面:(1)确定完整的预期目标和标准。要制定全面、明确、具体的建筑施工技术管理规划,需要在规划编制前明确建筑工程的预期目标和标准。包括施工计划的时间表、质量标准、安全标准、成本控制等,确保

规划编制的计划和目标是符合实际需求和施工要求的。

(2)有针对性的规划编制。规划编制需要有针对性,对前期展开的实际情况进行全面分析和综合考虑。针对不同的施工环境和施工情况,制定不同的规划和方案,提高管理实践的针对性和实施效果。(3)加强规划的可操作性。为使规划编制真正贴近实际施工的实践,需要加强规划的可操作性。规划编制应该充分考虑建筑施工技术管理的实际操作需求,对方案细节进行充分的理解和咨询,确保规划编制的内容是切实可行的^[3]。(4)考虑应急预案。在规划编制中,应该考虑到应急预案的制定。应急预案应该是完整的、详尽的,对所有可能发生的应急情况进行解决措施,以避免规划编制中的漏洞和疏于应对问题。(5)强化规划的协调性。在规划编制中,需要强化各个环节之间的协调关系。针对不同的环节,制定不同的管理方案和执行规程。确保管理实践的顺畅和协调,最终达到建筑施工技术管理的目标。

4.2 加强人员队伍建设

建筑施工技术管理人员队伍建设是建筑工程实施过程中的重要环节,对提高管理水平和效果具有重要意义。加强人员队伍建设需要注意以下方面:(1)拓展人才来源。建筑施工技术管理人员队伍需要从多方面拓展优秀人才的来源,包括吸引职业经理人及毕业生、引进人才、在本单位人才中加强培训等途径。同时,需要重视人才的教育和培养,提高人才的综合素质和业务能力。(2)加强培训和学习。建筑施工技术管理人员在实际工作中需要不断学习和培训,提高管理技能和知识储备。可以通过开展培训班、定期听取专业讲座、进行工程实践等方式,提高人员队伍的技术素质和管理能力。(3)建立激励机制。建筑施工技术管理人员的工作需要具有相应的激励机制,便于调动工作积极性和干劲。通过提高员工薪资、发放奖金、加强考核评价等措施,让表现优异的管理人员能够获得应有的回报。(4)坚持实干精神。建筑施工技术管理人员需要坚持实干精神,勤于动手、乐于奉献、善于总结,不断优化管理实践的方法和流程,提高管理效率和效果。(5)加强团队协作。建筑施工技术管理人员在进行实际工作中需要加强团队协作,并且建立团队文化。通过加强沟通、优化利用人员技能、提高人际关系等方式,增强团队凝聚力和协作能力。加强建筑施工技术管理人员队伍建设需要全方位、多角度的措施,只有不断提高队伍的素质和管理能力,才能更好地实施建筑施工技术管理工作,保证建筑工程的质量、安全、进度和成本等方面的目标^[4]。

4.3 完善管理流程

完善建筑施工技术管理的流程是提高管理效果和管理实践的关键措施之一。要完善管理流程,需要注意以下方面:(1)确定组织架构。建筑施工技术管理需要在规划时确定管理组织架构,明确各层级的职责和工作内容,建立有效的管理沟通渠道。通过加强组织架构,能够让管理人员各司其职,充分发挥管理效果。

(2)强化管理监督。建筑施工技术管理需要强化管理监督,通过加强考核评价、强调执行和结果导向等方式,实现对管理实践的全程监督和管理,提高管理效果和管理质量。(3)规范化管理流程。建筑施工技术管理的流程需要规范化,明确各个环节的具体操作和范围,建立一套完整的管理标准和标准操作程序,确保管理流程顺畅和可行性。(4)提高信息化水平。建筑施工技术管理需要提高信息化水平,借助现代化的科技手段,构建完善的信息管理系统。通过信息管理系统,能够实现数据精准化和实时化,提高管理效率和精度。(5)机制创新。建筑施工技术管理需要不断进行机制创新,突破管理死角和盲点,加强管理过程的协作和互动,提高管理效果和管理水平。完善建筑施工技术管理的流程需要综合各种管理手段和方法,加强管理实践中的各环节和关键点的处理。只有通过这些措施进行流程管理的完善,才能实现建筑施工技术管理的全面提升和持续优化。

4.4 提高操作效率

提高操作效率是建筑施工技术管理的重要任务之一,可以通过以下方面来实现:(1)优化流程和管理方式。建筑施工技术管理需要优化流程和管理方式,通过规范化操作流程和管理方式,缩短操作时间,提高操作效率,确保建筑施工技术管理实践的顺畅和高效。(2)加强培训和技能提升。建筑施工技术管理人员需要不断加强培训和技能提升,学习新技术和新方法,掌握先进的操作技能。通过提高操作技能和素质,能够提高操作效率和操作质量。(3)优化资源配置。建筑施工技术管理需要合理分配和利用各种资源,包括人力、物资、财力等。通过优化资源配置,实现资源相对平衡,充分发挥各种资源的作用,提高操作效率。(4)强化管理监

督。建筑施工技术管理需要强化管理监督,对操作过程进行全程监督和管理。通过加强考核评价、强调执行和结果导向等方式,确保操作效率的实时、精准和高效。

(5)提高信息化水平。建筑施工技术管理需要借助现代化的科技手段,提高信息化水平,通过信息管理系统实现数据精准化和实时化,提高操作效率和精度^[5]。提高建筑施工技术管理的操作效率需要综合多种措施,充分考虑操作的实际情况和要求。只有通过这样的措施进行操作效率的提高,才能实现建筑施工技术管理的全面提升和持续优化。

结束语

建筑施工技术管理的优化是建筑施工中必不可少的一环。通过拓展人才来源、加强培训和学习、建立激励机制、坚持实干精神、加强团队协作等一系列措施,可以加强人员队伍建设,提高管理水平和效果。同时,建筑施工技术管理的流程的完善和操作效率的提高也是优化的核心内容。通过规范化管理流程、加强管理监督、提高信息化水平、优化资源配置等措施,实现管理流程的顺畅和高效。建筑施工技术管理的优化不仅有助于提高建筑工程的质量和水平,同时也有利于提高管理人员的能力和素质。因此,建筑施工技术管理的优化是一项长期的任务,需要持之以恒地进行,并不断积累和整合各方面的经验和优质资源,才能实现最终的目标与效果。

参考文献

- [1]高翔宇.基于BIM的建筑施工技术管理优化措施研究[J].建筑与文化,2019(5):92-94.
- [2]王敬德.建筑施工技术管理质量提升的优化措施研究[J].建筑经济,2020(1):149-150.
- [3]李文博.建筑施工技术管理的优化措施及实现路径研究[J].加固与修复,2020(4):67-70.
- [4]王成平.建筑施工技术的管理优化措施剖析[J].现代物业(中旬刊),2019(12):123.
- [5]沈舜福.建筑施工技术管理优化措施的探讨[J].江西建材,2019(09):166+168.