

水利工程运行管理常见问题与运行优化措施

马树彪

锡林郭勒盟乌拉盖水库管护中心 内蒙古 锡林郭勒盟 026321

摘要:在社会经济持续发展的大背景下,人们对生活质量和环境的需求也有了很大的改变。水利工程是一项关系到人民生活质量的重大工程。当前,随着国家经济的发展,水利事业的发展越来越受到社会各界的关注,因此,必须充分发挥水利工程运行管理的作用与价值。基于此,本文从水利工程运行管理的常见问题进行了分析,并在此基础上,提出了提高对水利工程运行管理重视度、加强制度管理、深化安全建设、增加资金投入等措施,以供有关人员参考。

关键词:水利工程;运行管理;常见问题;优化措施

引言:水利工程的重要功能在于实现水资源的合理配置,保证水资源的高效使用,改善我国水资源分布不均衡状况。近年来,随着国家对水利事业的投入不断加大,在某种程度上缓解了水利事业的供给压力,但是水利事业的施工程序比较复杂,在运行工作中存在着许多问题,管理质量也很难得到保证。这不仅会影响到水利设施的正常运行,还会给周边地区的居民带来不便。针对这一现状,必须加强水利工程质量,以保证水利工程的总体运行质量,并在此基础上,将人与自然相结合,以促进水利施工的顺利进行。

1 水利工程运行管理常见问题

1.1 管理体系的不健全

水利工程相对于其它工程来说,规模比较大,其运营管理的范围也比较广,内容也比较多,为了确保水利的功能效应能够充分地发挥出来,就需要安排专门的工作人员,对其进行定期的管理和维护。但是,目前对水利工程的运营管理和维护工作还没有得到足够的关注,再加上缺少科学的规划和有效的管理体系,使得其在运营过程中不能很好地发挥其功能,导致其在运营过程中面临着越来越大的风险。除此之外,因为维修和管理不当,导致水利工程中存在着一些非肉眼可见、位置极为隐蔽的安全隐患,因此,有关的探测工作都要依靠仪器来完成。但是,在使用仪器的时候,还会遇到两个方面的问题,也就是仪器操作人员对专业知识的要求和仪器的采购费用都比较高。如此一来,会极大地提高小型管理单位的运营成本,并且在实践中具有很高的可操作性,

不能有效地消除潜在的安全隐患,会对工程的安全运营造成不良影响。

1.2 管理目的不清晰

水利工程建设周期长,规模大,对周围环境的影响显著,涉及的主体和内容较多,所以,制定一个清晰的目标很重要。但是,在水利工程的运行管理实践中,部分单位及相关部门没有结合实际情况制定明确的管理目标。尤其是在安全、质量、进度和费用方面,还存在一些管理条款冲突、协调不到位、管理机制松散等问题。与此同时,由于专业管理水平低下,工程管理人员不能对水利工程进行深入的检查和监督,从而不能保证工程的质量,达到预期的目的。

1.3 管理认识不充分

水利工程直接关系到国家经济发展与农业粮食安全,目前,我国处在水利工程大规模建设的关键阶段,因此,必须对其运营与管理中所存在的问题进行全面的认识。然而,有关部门对工程的重要性还没有形成一个科学的认识,在管理观念、技术手段等方面存在着一定的滞后,现有的管理观念已无法适应水利工程的迅速发展。在各行各业高效运行,经济社会快速发展的同时,水利工程还在沿用传统的管理方式,极大地制约了对工程管理效率的提高,也导致了管理人员对高层指标的过度依赖,缺乏对日常工作的热情。这不仅会影响到管理的质量,也会加大工程的运营风险。再者,水利工程的建造和养护是一项浩大而复杂的工作,耗费了很多的人力和物力,对于整个工程的复杂性,没有一个正确的理解,导致了投资太少。这样一来,不但新工程无法正常施工,老工程也无法及时维修。很多工程都成为了“面子工程”和“形象工程”,表面上看起来很漂亮,但实际上并没有发挥出它应有的功能,而且效益也较低。

通讯作者:姓名:马树彪,出生年月:1972.10.05,民族:汉族,性别:男,籍贯:内蒙古锡林郭勒盟,单位:锡林郭勒盟乌拉盖水库管护中心,职称:水利高级工程师,学历:大学本科,研究方向:水利施工

1.4 管理能力待提升

在水利工程的运营过程中, 管理人员起到了领导的作用, 可以确保工程的效益, 并可以统筹整个运营, 因此, 水利工程运行管理工作对管理人员的要求也在不断提高。同时, 工程管理者的工作态度和工程管理能力, 也将影响工程的顺利实施。根据目前的实际情况, 大部分的管理人员仍然存在着管理管理意识不强、专业技能不强的问题, 严重影响了工程的正常运营管理工作。另外, 国家对建筑施工安全的相关政策和法规, 对建筑施工安全的问题也起到了一定的限制作用, 但并未得到有效的解决, 其主要原因是对此问题的关注不够, 未能全面贯彻执行。而有关人员在使用过程中, 由于其自身防护能力较差, 且没有接受过安全教育和训练, 也没有经常进行安全检查, 造成了很多安全隐患^[1]。

2 运行管理优化措施

2.1 加强质量管理

水利工程具有防洪排涝、农田灌溉、水力发电、保障用水等多种作用, 因此, 如何保证水利工程的质量过关, 是保证其安全稳定运行的基本条件。水利工程不但与下游居民的生命安全密切相关, 还直接影响到工程效益的发挥。因此, 在施工过程中, 应该给予各方足够的重视。根据实际工作中的经验, 我们可以从如下几个方面来强化水利工程的质量管理: 一是要科学制定水利工程的发展计划; 二是要在工程实施过程中, 对工程的每一个环节都要进行严格的控制; 在正式开始施工之前, 必须对施工机械和材料进行严格的质量控制, 保证材料和机械能够满足施工需要; 要对工程进行严格的检查和验收, 确保设计内容与每一道工序都是一致的; 要对不符合要求的位置进行及时的处理, 从根本上消除可能存在的隐患。

2.2 注重前期勘察

与其它工程相比, 水利工程有着明显的特殊性和专业性, 为了确保水利工程的运行管理质量, 需要在前期的准备工作中做好充分的勘察工作。在此过程中, 相关的管理部门要在技术、人员、资源等方面做好充足的准备, 并制定行之有效的管理措施。在工程开始之前, 监理人员要对施工现场的水文情况进行全面的了解, 并与勘察人员一起深入地工程的具体情况, 这是由于在水利施工过程中, 地质环境对水利施工有较大的影响^[2]。例如, 水利工程施工会受到活性地下水或者地下溶洞的影响, 从而增加了施工难度。在对施工场地进行勘察时, 若不能对其进行彻底的勘察, 极易造成安全隐患。这就要求管理者要充分认识到施工场地的地质状况, 同时要配

合勘察人员, 充分认识地下水流动状况。在此基础上, 提出了一种新的工程结构体系, 这样不仅有效优化建筑结构, 使建筑结构更加合理, 还能够减少工程的质量及安全隐患, 确保水利工程的高效、平稳运行。

2.3 更新水管体制

水利主管部门是水利工程管理的实施者, 肩负着重要的职责, 要从根本上解决水利建设中存在的一些问题, 就必须对供水系统进行改造。首先, 要加强各部门员工的综合素质, 使其业务素质、管理能力都得到很好的提升, 确保各工作人员能够更好地胜任各项工作。其次, 各个部门之间要互相配合, 互相交流, 明晰自己的职责, 并根据所分配的工作任务, 积极主动地把工作做好。在此过程中, 可以为每个部门设定一个周期的指标, 以鼓励他们把工作做好, 与此同时, 还可以成立一个监管机构, 对水利建设中的每一个环节展开监控, 及时发现工程运行中存在的问题, 并将其处理好。

2.4 加强市场化调控

对于水利工程而言, 无论是新建还是维修, 都是一个浩大的工程, 投资巨大。针对一些亏损严重、收支失衡的情况, 可以从用水单位那里收取费用, 并设定一个合理的收费标准。根据使用情况, 收费标准也不一样, 生活用水与商业用水相比, 价格相对较低, 即以市场为导向, 给水利工程管理注入新的活力, 提高水利工程的收益, 保证水利工程的收支平衡, 保证水利工程的高效运行。

2.5 增大投资力度

由于水利工程的管理具有一个很长的周期, 它需要一段很长的时间来进行资金的投入。所以, 要想解决水利工程管理中资金短缺的问题, 就必须加大对资金的投入力度, 并且要制定出一套严格的资金管理计划, 这样才能保证资金的有效运用。在进行资金管理的过程中, 要注重对工程的预算进行控制, 保证工程能够顺利完成。同时, 要强化对成本的控制, 使资金得到有效的利用, 使工程的资金得到有效的利用, 从而提升水利工程管理的质量^[3]。从目前的情况来看, 大部分水利工程部门都是盈亏失衡, 甚至是连年亏损, 这使得工程的融资工作变得非常困难。这些工程的建设, 对我们的生产和生活都有很大的影响, 所以, 必须获得国家的大力支持。政府要做好宣传工作, 引导有实力的企业参与到水利建设中来, 并制定相应的政策, 各方面的力量加在一起, 将极大地推动水资源的开发, 通过充足的资金投入, 为水利工程的运行与管理提供强有力的支撑。

2.6 鼓励技术创新

为了使我国国家水利事业得到更好更全面的发展,各企业要大力提倡自主创新,要经常组织有关的技术人员到先进国家进修,并聘请高级的科学研究和技术专家来指导。要在企业中建立起一种创新意识,并建立一种创新的激励机制。创新是企业发展的原动力,而创新奖则具有较强的激励功能,必须建立合理的方案奖。在此基础上,提出了以“学习”为导向,以提高员工的业务能力。要形成勤学苦练、集思广益、多交流、多讨论、多请教。同时,相关的水利企业要加大对创新技术的投资力度,技术创新需要人力、物力、财力等多方面的资源来支撑。

2.7 转变守旧思想

在一些地区,水利工程管理方法的不断更新已经开始取得成果,但是,水利管理者的观念却落后于时代,墨守成规、庸庸碌碌的做事风格,没有得到过有效的改变,水利工程的运行管理水平仍有提高的空间。为保证水利工程的高效运行,有必要改变管理工作中职工的消极、懈怠心态。只有加强对职工的思想教育,转变职工的旧观念,提高职工的认识,激发职工的工作热情,才能更好地完成水利工程运行管理的各项工作。要达到标准化运作管理,不但要提高管理者的整体素质,提高他们的工作能力,让他们对自己的工作职责有充分的认识,而且要对水资源管理方案进行优化调整,制定出科学的施工方案,确保后期施工的顺利进行,为水利事业的发展提供了有力的保障。此外,环境是人类赖以生存的基础,所以,要树立高度的环保意识,而水利工程的管理,是水利工程的一个重要环节,更应以环保意识为前提。以生态和谐、环境保护为原则,对其进行有效的管理,促进水利工程的建设和发展^[4]。

2.8 安全问题放首位

水利工程的安全管理,不仅与水利工程本身的发展密切相关,而且与水利工程的投产、施工、建设、维护等都密切相关。为了确保水利工程的正常高效运行,必须要有一套完善的安全管理制度,并严格按有关规范进行各个施工环节。同时,还应推行一套责任落实的安全体系,在每个施工步骤都要配备一名安全负责人,从而

提高管理者的施工意识,强化团队之间的相互沟通和监督。同时,要有规律地对工程进行安全风险的检查,把可能出现的安全风险消除于萌芽状态,防止出现不良事件。在所有工程的施工工作中,都必须把安全放在第一位。要解决水利工程施工中出现的问题,主要有两个方面:一是强调管理者的安全责任,只有这样,才能引起管理者的关注,把安全工作摆在第一位,而且,要有严格的责任制度,每个安全的问题都要有相应的责任人。二是要做好施工人员的培训,有些施工人员因为文化程度比较低,在施工之前就有很强的安全意识,所以很有必要进行作业前的安全教育。在消防工作中,应积极开展消防安全知识的宣传,并向广大工作人员发放消防安全法规的传单,提高工作人员的消防安全意识^[5]。

结论:综上所述,在目前的情况下,我们国家的水利事业正在迅速的发展,在水利工程的数量与投资的规模都在增加的情况下,现有的管理模式已经不能满足现实的发展需要。水利工程的运行和管理涉及到的内容很多,涉及的领域较广,所包含的各个环节也较为复杂,要想使水利工程的效益最大化,相关的管理部门必须要严格按照相关的规定,确定水利工程的运行和管理目标,进一步深化工程管理的深度与强度,转变传统的思维方式,将工程的管理制度贯彻到每一项工作中,构建出一套符合社会发展需要的管理方式,使水利工程更好地为社会服务,保证水利工程的长远发展。

参考文献

- [1]李娜.以标准化体系建设为统领全力推进水利工程运行管理高质量发展[J].河北水利,2023(04):9-10+13.
- [2]毛战亮.我国灌区水利工程运行管理现状及发展趋势探析[J].四川水利,2023,44(02):127-129+134.
- [3]张劲松,沈菊琴,郭宁,池辰,简迎辉.水利工程运行精细化管理的理论与实践探索[J].水利经济,2023,41(02):33-40+94.
- [4]梅放,罗林峰,江炜,叶春燕.水利工程物业管理在浙江省的实践[J].浙江水利科技,2023,51(02):35-37.
- [5]杨忠林.水利工程运行管理与水资源的可持续利用[J].农业灾害研究,2023,13(03):151-153.