

# 关于电力施工企业提升资金管控效率问题研究

张 玲

国网山东省电力公司烟台供电公司 山东 烟台 264000

**摘 要：**电力施工企业的资金管控在其运营中具有举足轻重的地位，它不仅涉及企业的日常运营，也关乎到企业抵御风险和长期发展的能力。然而，当前许多电力施工企业在资金管控方面存在一些问题，这些问题不仅影响了企业的运营效率，也对企业长期发展造成了负面影响。以下将对这些问题进行详细的阐述。

**关键词：**电力施工企业；资金管控效率；问题

## 引言

电力施工企业在我国经济发展中具有重要地位，其业务涵盖了电力设备的采购、安装、维护以及更新等多个方面。然而，随着电力市场的不断扩大和市场竞争的加剧，电力施工企业在运营过程中面临着越来越多的挑战，其中最突出的问题之一就是资金管控效率的问题。如何提升电力施工企业资金管控效率，降低财务风险，是当前亟待解决的问题。论文旨在探讨电力施工企业提升资金管控效率的策略和方法，以期为企业提供一些参考和帮助。

### 1 电力施工企业提升资金管控效率的重要性

1) 提高企业竞争力：电力施工企业属于高度竞争的行业，提升资金管控效率能够显著提高企业的竞争力。高效的资金管理能够帮助企业在项目中获取更多的利润，进而在激烈的市场竞争中脱颖而出。2) 降低经营风险：电力施工企业往往涉及到大量的资金流动，如果资金管理不当，很容易引发经营风险。提升资金管控效率，可以确保资金的合理使用和流转，降低风险。3) 优化资源配置：提升资金管控效率可以使企业更好地了解 and 掌握自身的资源配置情况，进而优化资源配置，提高资源的使用效率。这对于电力施工企业来说非常重要，因为电力施工项目往往需要大量的资源投入<sup>[1]</sup>。4) 保障工程项目质量：电力施工企业的工程项目往往关系到人民的生命财产安全。提升资金管控效率可以更好地保障工程项目质量。比如，通过严格的资金管理，可以确保材料采购、设备租赁等环节的资金投入，从而保障工程项目的质量。5) 制定更为合理的财务策略。这对于企业的可持续发展至关重要，可以确保企业在电力施工行业中保持持续的竞争优势。

### 2 电力施工企业资金管控效率存在的问题

#### 2.1 资金流动性不足

电力施工企业通常需要投入大量的资金进行项目建

设和设备购置，而这些投入往往需要在项目完成或设备使用后才能逐步收回，这导致了企业现金流动性较差。如果企业没有合理的资金规划和有效的资金管控策略，就容易出现资金短缺的情况，这将对企业的日常运营和长期发展造成极大的影响。

#### 2.2 缺乏科学的预算和计划

一些电力施工企业缺乏科学的预算和计划，对于项目的投资和设备的购置没有进行充分的可行性研究和风险评估，这可能导致企业盲目投入资金，造成资源浪费或资金回笼困难。此外，缺乏预算和计划还会导致企业在运营过程中无法对成本进行有效的控制，从而造成成本失控的情况。

#### 2.3 信息化管理落后

电力施工企业的资金管控是一项复杂且需要高效精准的管理工作，而信息化管理手段是提升这项工作效果的重要途径。然而，现实中，一些电力施工企业在资金管控的信息化管理方面存在一定的落后现象，主要体现在以下几个方面：1) 信息更新不及时：一些电力施工企业在进行项目施工时，资金的流动和管控常常缺乏及时的信息更新<sup>[2]</sup>。资金的收入和支出不能及时反映在系统中，导致管理层对资金的实时情况无法准确掌握，影响决策的效率和效果。2) 信息共享不充分：电力施工企业的资金管控涉及到多个部门和岗位，需要实现充分的信息共享。但是，有些企业的信息化管理落后，各部门之间的信息割裂，无法实现信息的共享和整合，导致资金管控的效率低下。3) 数据分析不准确：在电力施工企业的资金管控中，对资金的使用情况进行分析和预测是十分关键的。然而，一些企业的信息化管理落后，无法实现准确的数据分析，导致管理层无法对资金的使用情况和未来趋势做出准确的判断和预测。4) 系统安全存在隐患：有些电力施工企业的信息化管理系统存在安全漏洞，如数据加密不完善、系统防范病毒能力弱等，这不仅会影

响资金管控的安全性，还会给企业带来潜在的损失。

#### 2.4 风险意识不足

电力施工企业的资金管控过程中，风险意识的强弱直接影响到资金的安全性和效益性。一些企业对风险的认识不足，缺乏风险评估和风险控制的能力，这可能使得企业在运营过程中面临诸多不确定性和风险。例如，对于市场风险、财务风险、法律风险等可能对企业造成严重影响的因素，企业如果没有足够的风险意识，就可能无法及时采取有效的应对措施。

#### 2.5 缺乏有效的审计和监督机制

审计和监督是保证电力施工企业资金管控有效性的重要手段。然而，一些企业缺乏有效的审计和监督机制，无法对企业的运营过程进行全面的监督和审查，这可能导致企业出现内部腐败、舞弊等问题，从而对企业的资金管控造成负面影响。

#### 2.6 财务管理不规范

电力施工企业的财务管理不规范也是影响其资金管控效率的一个重要因素<sup>[3]</sup>。一些企业的财务管理较为混乱，会计核算不规范，财务报表不准确，这不仅影响了企业对自身财务状况的准确了解，也对企业制定科学的财务决策造成了困难。

#### 2.7 人才队伍建设不足

电力施工企业的资金管控需要高素质、专业化的人才支持。然而，一些企业在人才队伍建设方面存在不足，缺乏具备专业知识和技能的财务管理人才，这无疑会影响企业资金管控的效果和质量。

### 3 电力施工企业资金管控效率提升措施

#### 3.1 加强现金流管理，提高资金流动性

针对电力施工企业资金流动性不足的问题，可以采取以下措施进行改善：

1) 做好现金流规划。企业应该根据自身的发展战略和项目需求，合理规划现金流的使用和调度，确保企业日常运营和项目投资之间的平衡。同时，应该建立科学的现金流预测机制，根据企业实际情况和市场环境，对未来现金流进行准确的预测和规划。2) 加强资金集中管理。电力施工企业应该建立资金集中管理体系，对企业内各部门的资金进行统一管理和调度，实现资金的优化配置和高效利用。同时，应该建立资金结算中心，对企业各个项目的资金进行集中管理和结算，提高资金的周转效率和流动性。3) 合理利用金融工具。电力施工企业可以通过合理利用金融工具，如银行承兑汇票、商业承兑汇票、短期融资券等，来提高资金的流动性。在选择使用金融工具时，应该根据企业的实际情况和需求，选

择最合适的方式。

#### 3.2 强化预算和计划管理，实现成本有效控制

针对电力施工企业缺乏科学的预算和计划的问题，可以采取以下措施进行改善：

1) 建立全面的预算管理体系。电力施工企业应该建立全面的预算管理体系，对企业各项运营活动的预算进行全面管理和控制。在编制预算时，应该充分考虑市场的变化和企业实际情况，制定科学合理的预算指标和计划。2) 加强成本核算和管理。电力施工企业应该加强成本核算和管理，建立完善的成本管理制度和核算体系，对企业各项成本进行全面核算和控制。同时，应该注重对成本数据的分析和挖掘，找出成本控制的重点和难点，采取有效措施进行优化和改进。

#### 3.3 加强信息化管理，提高信息准确性和时效性

针对电力施工企业信息化管理落后的问题，可以采取以下措施进行改善：1) 建立信息化管理系统。电力施工企业应该建立全面、完善的信息化管理系统，将企业的财务管理、供应链管理、人力资源管理等方面的信息数据进行集成和共享，提高信息的准确性和时效性。2) 实现信息实时更新和共享。电力施工企业应该注重信息的实时更新和共享，通过信息化管理系统及时获取各部门的运营数据和财务数据，实现信息的快速传递和共享。同时，应该注重对信息的分析和挖掘，为企业决策提供数据支持。

#### 3.4 提高风险意识，加强风险评估和控制

针对电力施工企业风险意识不足的问题，可以采取以下措施进行改善：1) 提高风险意识。电力施工企业应该提高全员的风险意识，使每个人都能够充分认识到风险对企业运营和长期发展的影响。同时，应该建立科学的风险评估体系和方法，对企业面临的各种风险进行全面评估和预测。2) 建立风险管理制度。电力施工企业应该建立完善的风险管理制度，明确各部门在风险管理和控制中的职责和作用。同时，应该制定科学合理的风险管理策略和预案，针对不同的风险类型采取不同的应对措施。

#### 3.5 完善审计和监督机制，加强内部审计工作

1) 建立内部审计机构。电力施工企业应该建立内部审计机构，对企业各项运营活动的合规性和规范性进行审计和监督。同时，应该注重对审计结果的反馈和利用，及时发现和纠正问题。2) 加强内部审计人员的培训和管理。电力施工企业应该注重对内部审计人员的培训和管理，提高他们的专业素养和工作能力。同时，应该建立科学的审计程序和方法，保证审计工作的独立性和

公正性。

### 3.6 规范财务管理,提高财务信息质量

1) 建立规范的财务管理制度。电力施工企业应该建立规范的财务管理制度,包括会计核算制度、财务管理制度、报表编制制度等,确保企业财务管理工作的规范化和标准化<sup>[4]</sup>。2) 同时,注重财务数据分析和挖掘:电力施工企业应该注重对财务数据的分析和挖掘,通过对财务数据的分析,发现财务管理中存在的问题和不足,进而采取相应的措施进行改善。同时,还可以通过财务数据的挖掘,了解企业的经营情况和市场情况,为企业的决策提供科学的数据支持。3) 强化内部控制:电力施工企业应该建立健全内部控制体系,加强对财务管理工作的监督和检查,防止财务舞弊和财务信息失真的问题。通过建立内部控制制度,明确各部门的职责和分工,实现各部门之间的相互制约和相互监督,同时加强内部审计和外部审计的监督和检查,提高财务信息质量。

### 3.7 加强人才队伍建设,提升专业能力和素质

1) 招聘具备专业知识和技能的财务人员。电力施工企业应该积极招聘具备专业知识和技能的财务人员,他们能够为企业提供更高效、更精确的财务分析和建议,帮助企业做出更好的财务决策。2) 提供专业培训和机会。企业应该为财务人员提供专业培训和机会,帮助他们了解最新的财务管理理念、方法和工具,提升他们的专业能力和素质。同时,也可以通过定期的内部

培训和分享会,加强团队之间的交流和合作<sup>[5]</sup>。3) 建立激励机制和评价机制。企业应该建立激励机制和评价机制,对于表现优秀的财务人员给予相应的奖励和激励,同时对于表现不佳的员工进行及时的指导和帮助,以提升整个团队的工作效率和素质。

### 结语

论文通过对电力施工企业提升资金管控效率的探讨,分析了当前电力施工企业在资金管控方面存在的问题和不足,并提出了相应的解决策略和方法。通过分析,我们可以发现电力施工企业在资金管控方面还有很多需要改进和完善的地方。因此,我们需要继续加强对电力施工企业资金管控的研究和探索,帮助企业提升资金管控效率,提高企业市场竞争力,为我国的经济做出更大的贡献。

### 参考文献

- [1]王明. 电力施工企业提升资金管控效率的探讨[J]. 现代经济信息, 2020(10): 169-170.
- [2]李华. 基于风险控制的电力施工企业资金管理研究[J]. 财经界, 2019(15): 70-71.
- [3]张琳. 加强电力施工企业财务管理的有效途径[J]. 科技创新导报, 2018(22): 190-191.
- [4]李宁, 王明. 电力施工企业资金管理效率提升策略研究[J]. 现代经济信息, 2022, (1): 169-170.