

# 探讨电力企业工程项目全过程财务管控策略

邹艳艳

国网山东省电力公司烟台供电公司 山东 烟台 264000

**摘要:** 现如今社会经济以及人们生活水平不断提升的过程中对电力资源的需求也在不断提升, 电力企业工程项目规模、内容也在不断扩大, 财务管控的难度和复杂性在不断提升。而信息化时代下, 传统财务管控理念和模式已经存在严重的滞后性, 财务信息系统的建设和应用已经成为主流, 但是在运用财务信息系统开展管理工作的过程中依旧存在一定的问题, 在一定程度上影响了电力企业工程项目的开展以及电力企业自身的发展, 为此需要进一步完善电力企业工程项目全过程财务管控, 提升财务部门的整体管理水平和管理质量, 为电力企业获得更高的经济效益奠定基础。

**关键词:** 电力企业; 工程项目; 全过程; 财务管控; 策略

电力企业工程项目开展全过程财务管控的主要目的是实现自身工程项目的精细化管理, 并建成信息共享和集成的信息管理系统, 促进各项信息的高效收集、及时准确化分析, 为电力企业工程项目投资提供精准的信息支持, 同时也可以及时发现电力企业工程项目以及电力企业自身经营发展上存在的风险, 为电力企业的健康、可持续发展打下的坚实的基础<sup>[1]</sup>。但是对电力企业工程项目全过程财务管控现状进行分析的过程中发现, 部分电力企业在开展工程项目全过程财务管控中, 还存在财务计划以及控制手段缺乏、业务与财务系统分割、财务信息化水平较低、财务管理人员综合素质存在不足的情况, 严重影响了全过程财务管控的成效, 为了需要电力企业做好自身财务信息化体系的构建和完善, 对工程项目的、中、后期财务管理状况管控, 提升电力企业工程项目全过程财务管理的质量和水平。

## 1 电力企业工程项目全过程财务管控概述

电力企业工程项目开展的过程中, 为了保障电力企业的稳定运行, 避免失败产生的财务风险, 就需要对电力企业工程过项目开展全过程中的财务管控, 去为电力企业工程项目投资、管理提供财务数据信息, 降低财务风险出现的几率, 同时也可以实现对电力企业工程项目的监督, 避免超预算情况的出现, 为工程项目质量、进度管理提供了支持。电力企业工程项目全过程财务管控主要包含以下内容: 第一, 对电力企业工程项目的可行性开展分析, 分析的过程中涉及到企业自身的战略发展规划的、流动资金情况, 在此基础上去对比电力企业工程项目的投资金额、对电力企业自身的发展的助力, 编制可行性报告, 为电力企业决策提供详细的分析<sup>[2]</sup>。第二, 编制电力企业工程项目预算, 明确各阶段、各工程量需要的资金, 为电力企业确定投资金额以及开展全过

程财务管控提供详细的数据<sup>[3]</sup>。第三, 招投标管理, 设计底标, 对项目进行分包保障工程周期的同时, 降低工程成本。第四, 施工中的财务审查和管理, 实现对工程项目完成情况的审查, 及时发现超预算以及资金应用不合理的情况。第四, 竣工阶段阶段财务管控, 在验收合格后根据工程项目的资料、招投标合同、工程施工合同等进行结算。

## 2 电力企业工程项目全过程财务管控的必要性

电力企业经营发展的过程中, 工程项目是企业运营和发展的重支撑, 但是通常电力企业工程项目需要大量的资金, 因此财务管控是必不可少的, 开展全过程中的财务管控可以对工程项目以及电力企业自身发展进行把控, 避免企业的经营发展偏离方向, 为保障电力企业工程建设效益, 促进企业可持续发展提供了保障。与此同时, 信息财务管理系统的建设为电力企业工程项目管理提供了有利途径, 转变了传统的财务管控模式, 可以实现工程项目财务数据信息的实时、全面收集, 并和最初的工程项目预算进行对比, 可以及时发现电力企业工程项目施工过程中存在的问题, 一旦出现超预算的情况也可以直接进行预警, 有助于保障工程项目的施工质量, 保障电力企业工程项目的顺利开展, 有效避免了电力企业资金损失以及财务风险的出现<sup>[4]</sup>。

## 3 电力企业工程项目全过程财务管控现状

### 3.1 缺乏财务计划以及控制手段

电力企业工程项目全过程财务管控缺乏财务计划和控制手段, 是导致影响财务管控效果的主要原因, 而造成这种情况的主要原因是由于电力企业财务部门自身的管理职能受到了严重的限制, 一方面, 电力企业在开展财务管理的过程中, 财务管理工作人员无法及时获取到工程项目全过程的财务信息, 对物资购买、分包招标等

也无法及时、充分的掌握,出现了事后管控的情况,导致财务计划的制定以及实施受到了严重影响<sup>[5]</sup>。另一方面,全过程财务管控无法得到充分落实,主要是当前电力企业的财务部门和工程项目管理部门之间的还存在各自为证的情况,财务工作人员对工程施工情况不了解,导致全过程财务管控工作无法得到有效提升,这种情况的出现对于工程施工成本管理、施工质量都会产生不利影响。

### 3.2 业务与财务系统分割

信息时代下,电力企业工程项目全过程财务管控中,财务信息系统已经得到了广泛的应用,其中工程项目投资、预算、成本、进度、资金使用、竣工阶段等各项业务数据也逐渐融入到财务信息化管控系统中,但是实际上电力企业全过程财务管控软件在功能上还存在一定的不足,信息流通和共享程度不高,甚至部分业务数据和业务流程还在应用人工方式进行整理和管控,这种情况的出现导致电力企业业务和财务出现了分割的情况,财务与业务信息系统出现孤岛<sup>[6]</sup>。另外由于系统功能存在不足,导致在开展全过程财务管控工作的过程中,财务人员制作工程报表时需要针对逐个项目的数据信息在不同系统中进行检索、收集和统计,在一定程度上影响了数据的准确性,同时财务管控的效率也相对较低。

### 3.3 财务信息化水平较低

当前,电力企业日常运营和管理的过程中依旧全面实现了机器办公,不仅提升了办公的效率,同时也为电力企业工程项目全过程财务管理提供了重要的支持。但是,在对电力企业的全过程财务管理情况进行分析的过程中可以发现,工程项目财务管理的内容较多,也较为复杂,传统的计算机软件已经无法满足财务管理部门发展以及财务信息的需求,财务人员在手工操作系统的过程中不可避免的会影响到财务信息的准备性,同时也无法及时发现工程项目中的超预算情况。究其原因是电力企业自身的财务信息化水平较低,在财务管理系统化功能设计上存在缺失,无法满足全过程财务管理的应用需求。

### 3.4 财务管理人员综合素质存在不足

财务管理人员是电力企业工程项目开展全过程财务管控的主体,但是在实际财务管理的过程中,部分财务管理工作人员缺乏开展全过程财务的意识,影响到了工程项目开展的有效性<sup>[7]</sup>。除此之外,企业部分财会人员的专业技能、信息素养无法满足当前电力企业的需求,在工作过程中还在应用传统的工作模式以及工作思维,工作积极性有待提升,自身的沟通能力和沟通意识也存在不足,财务和业务之间的信息沟通和交流出现了严重

的问题,电力企业工程项目财务工作的转型和发展受到了严重的影响。

## 4 电力企业工程项目全过程财务管控

### 4.1 工程项目施工前期的财务管控

施工前期的财务管控工作,首先需要财务管理人员利用财务管控系统,对自身的资金情况、外来运营需求以及项目情况进行分析,在明确工程项目可行的基础上,结合投资金额与工程项目管理和建设人员交流,开展工程项目的预算编制工作<sup>[8]</sup>。其次,建立并健全物资采购制度,确保采购人员、市场调查人员、工程管理人员以及财务工作人员可以共同参与到其中,对工程项目所需的物资成本进行分析,并采取集中招标的方式进行采购,为降低物资成本奠定基础。最后,在招投标结束后,及爱物部分要及时联系工程项目有关的基础骨干去对合同的填空进行审批,确保合同条款中明确了双方的责任和义务,避免在后续结算的过程中出现异议,影响到电力企业自身的合法权益。

### 4.2 工程项目建设过程中的财务管控

电力企业工程项目建设过程中在开展财务管控时,需要电力企业自身去构建工程财务信息管理体系,实现工程项目建设统计信息、资金信息、工程量完成情况内容的自动化导入和汇总计算,促进工程建设财务信息数据的整合以及集中化处理,有助于提升财务信息的数据的准确性以及财务基础报表统计的便捷性,并实现财务报表的自动编制<sup>[9]</sup>。有关的财务人员、业务人员也可以在财务共享系统中去对各项财务数据数据进行查询,以便了解工程建设的具体情况。与此同时,还要建立工程项目预算监控和预警机制,财务系统会对工程项目财务实时数据进行收集、整理、分类、汇总,并和最初制定的预算进行对比,一旦出现超预算的情况,会直接向财务终端、业务终端以及管理层进行提示,以便有关工作人员结合超预算的内容及时去找到工程项目建设中存在问题,保障了工程项目的顺利开展。

### 4.3 竣工阶段期间的财务管控

电力企业以及财务人员要将信息技术、大数据技术的优势充分发挥出发,对前期工程项目的各项数据、财务信息进行统计、整合,开发工程项目财务决算编制功能,实现决算的自动化编制和控制,提升结算方案准确性<sup>[10]</sup>。不仅有助于降低财务工作人员的工作量,减少管理成本,同时也可以使得整个竣工结算的编制工作流程更为简单、清晰、透明,为日后项目审计和评估提供了数据支撑,也避免电力企业自身的由于结算存在问题的造成的经济损失。

### 5 强化电力企业工程项目全过程财务管控效果的策略

电力企业工程项目全过程财务管控离不开现代化财务信息系统的支持,这就需要电力企业进一步加强自身企业信息化建设,构建财务信息共享系统,并为业财融合和交流提供渠道,提升工程项目管理的集成性和实效性,促进全过程财务管控效率的提升。除此之外,还需要提升工作人员的信息素养、职能素养以及专业能力,引进专业的财务管理人员以及工作人员,并开展电力企业财务工程项目管理的培训工作,确保财务人员具备财务信息系统和平台应用的能力,并可以主动和业务部门进行交流,提升电力企业工程项目全过程管理的成效。

#### 结束语

电力企业的经营和发展直接影响着国民经济的稳定性,而电力工程项目作为电力企业重大投资内容,为了降低工程项目成本,提升自身经济效益,就需要做好全过程的财务管控,结合电力信息化建设要求,去利用电力企业财务信息系统开展工程项目的前期、中期、后期的监管和控制,促进电力企业的长远发展。

#### 参考文献

[1]陈轶群.浅析电力企业工程财务全过程管控体系的

构建策略[J].商讯,2020(04):62.

[2]杨波.试析电力企业工程财务内部控制存在的问题及对策[J].商讯,2021(06):67-68.

[3]蔚琴.大数据时代电网企业工程财务管理现状及改进措施[J].企业改革与管理,2020(23):178-179.

[4]崔艳.供电公司财务部门如何加强工程资金管理[J].电脑乐园,2021(010):000.

[5]连红卫.电力工程全过程财务管理探析[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2021(11):3.

[6]陈晓霞.电力基建项目全过程财务管理体系分析[J].中阿科技论坛(中英阿文),2020(01):19-22.

[7]崔亚丽.电力建设工程财务全过程管理提升探讨[J].价值工程,2021,40(15):2.

[8]张赛琴.电力施工企业工程项目全过程成本管控研究[J].现代营销(下旬刊),2023(02):73-75.

[9]万晓天.电源建设项目全过程高效低费财务管控新模式[J].国企管理,2023(5):108-108.

[10]蓝淑芳.电力施工企业工程项目全过程成本管控策略[J].当代会计,2021(06):120-122.