

建筑装饰装修施工技术管理

南章正

上海现代建筑装饰环境设计研究院有限公司 上海 200000

摘要:建筑装饰装修施工技术管理是确保项目顺利进行的关键环节。通过对材料和设备的质量管理、施工工序的规范化、技术人才的培养以及建立健全管理体系等措施的优化,通过这些措施的实施,可以达到施工质量、安全、进度和经济目标的协调统一。最终,通过不断地改进和完善这些措施,实现建筑装饰装修施工技术管理的规范化和科学化。

关键词:建筑;装饰装修;施工技术;管理

引言:随着社会经济的发展和人们生活水平的提高,建筑装饰装修行业日益繁荣。装饰装修工程作为建筑工程的一个重要组成部分,其施工质量直接影响到整个建筑的美观度、舒适度和安全性。因此,加强建筑装饰装修施工技术管理,对于提高工程质量、保障施工安全、提升经济效益具有重要意义。

1 建筑装饰装修施工技术管理的重要性

建筑装饰装修施工技术管理在确保建筑质量、提高企业经济效益和提升企业竞争力方面具有重要意义。建筑装饰装修施工技术管理是指在建筑装饰装修施工过程中,对各项技术活动进行组织、协调、控制和监督的管理过程。随着社会的发展和人们对居住环境要求的提高,建筑装饰装修行业得到了快速发展。然而,由于建筑装饰装修工程的复杂性和多样性,技术管理成为了一个非常重要的环节。在装饰装修施工过程中,涉及到各种材料的选择、施工工艺的运用以及施工人员的操作等环节。如果缺乏有效的技术管理,就容易出现质量问题,如乳胶漆墙面裂缝、PVC面层起泡等。而通过科学的技术管理,可以确保施工过程中各项工作按照规范进行,从而保证工程质量达到预期目标。如果没有良好的技术管理,就容易导致工期延误、资源浪费等问题。而通过合理的技术管理,可以提高施工效率,节约时间和成本,提高项目的竞争力。装饰装修施工涉及到高空作业、电气设备使用、危险化学品储存等多个危险因素^[1]。如果没有严格的技术管理,就容易发生质量事故,给工人的生命财产安全带来威胁。而通过科学的技术管理,可以制定合理的安全措施和操作规程,加强现场安全管理,可以预防事故的发生。在市场竞争激烈的环境下,企业要想获得更多的竞争力,就需要具备一定的竞争优势。而良好的技术管理可以帮助企业提高工程质量和效率,减少资源浪费和事故发生,提升企业的信誉和口碑。技术管理还可以促进企业的创新和发展,引入新的

技术和技术创新,可以提高企业的竞争力。如果没有有效的技术管理,就容易导致环境污染和资源浪费。而通过科学的技术管理,可以制定环保措施和资源利用方案,减少对环境的负面影响,实现可持续发展。建筑装饰装修施工技术管理对于保证工程质量、提高施工效率、保障施工安全、提升企业竞争力以及保护环境和可持续发展具有重要意义。

2 建筑装饰装修施工技术管理现状

随着我国经济的快速发展,建筑装饰装修行业呈现出旺盛的生命力。建筑装饰装修施工技术管理作为行业的重要组成部分,其现状如何,将直接影响到工程质量、安全及环保等方面。行业规范与标准方面,我国已经制定了一系列建筑装饰装修施工技术规范 and 标准,为行业的健康发展提供了技术支持。但是,随着新材料、新技术、新工艺的不断涌现,现有规范和标准的部分内容已经滞后于实际需求,需要及时修订和完善,以适应行业发展的需要。建筑装饰装修施工技术水平总体上已经达到了较高水平,但地区间、企业间的技术水平仍然存在一定差距。一些先进的技术和设备在部分地区和企业得到了广泛应用,但在一些边远地区和中小型企业,仍存在技术装备水平不高、施工方法落后等问题。如何加强工程质量监管,确保工程质量安全,是当前建筑装饰装修施工技术管理面临的一大挑战。技术创新与应用方面,我国建筑装饰装修行业技术创新能力逐年提高,一些企业已经具备了国际竞争力。但是,行业整体技术创新水平仍有待提高。因此,加大技术创新力度,提高自主研发能力,是行业持续发展的关键。建筑装饰装修行业已经形成了一定规模的人才队伍,但人才结构不合理、素质参差不齐等问题仍然突出。如何培养一支专业技能过硬、综合素质高的人才队伍,是行业发展的关键^[2]。激励机制的建立和健全,对于提高行业整体竞争

力具有重要意义。我国建筑装饰装修施工技术管理现状总体良好,但仍存在一些问题和挑战。行业规范与标准的完善、施工技术水平的提高、工程质量监管的加强、技术创新能力的提升、人才培养及激励机制的建立等方面,都需要我们共同努力,推动建筑装饰装修行业持续健康发展。

3 建筑装饰装修施工技术管理的改进措施

3.1 建立健全管理体系

建筑装饰装修施工技术管理是指在建筑装饰装修施工过程中,对各项技术活动进行组织、协调、控制和监督的管理过程。为了确保施工质量和安全,建立健全的管理体系至关重要。在施工项目中,需要明确各级管理人员的职责和权限,确保管理工作的有序进行。同时,要建立起一套科学的决策机制,使决策能够快速、准确地做出,以应对各种突发情况。制定科学合理的管理流程和标准是必要的。包括施工进度计划、质量控制、安全管理、成本控制、文明施工环保等方面的流程和标准,以确保施工过程的规范性和高效性。加强对施工人员的培训和教育也是重要的一环。提高他们的技术水平和安全意识,减少人为因素对施工质量的影响。可以通过定期组织培训课程、开展职业技能竞赛等方式来提升施工人员的专业素质。可以采用项目管理软件、视频监控系统等工具来实现信息化管理。加强与业主和监理单位的沟通和协作是保证项目顺利进行的关键。建立良好的合作关系,共同推动施工项目的进展。及时沟通问题和解决方案,确保各方的利益得到充分保障。只有通过科学有效的管理措施,才能确保施工质量和安全,提高工程效益。

3.2 提高施工质量

建筑装饰装修施工技术管理是确保建筑物内外环境美观、舒适和安全的关键环节。在施工过程中,必须注重施工质量的提高,以满足用户对高品质建筑的需求。在项目组织架构上,应设立专门的质量管理机构,对施工现场进行全面监督和管理。在施工前,进行施工组织设计、施工方案编制工作,编制完成后及时报公司技术负责人审核、总监理工程师审批。审批完成后并做好相关技术、安全交底工作。应根据现场实际情况制定详细的施工计划,以确保施工的顺利进行。在施工过程中,应严格按照经审查合格的施工图和标准规范、技术规程进行施工,并对施工质量进行实时监测和控制反馈。如发现质量问题,应及时采取措施加以解决,避免质量问题扩大化。在进场材料设备方面,加强材料设备的质量控制,设置专人对进场材料进行检查,查验进场

材料的规格型号、合格证、质保书、检测报告,不合格材料坚决不能用于施工。随着科技的不断进步,新工艺、新技术、新材料、新设备不断涌现,这些新工艺、新技术、新材料、新设备具有更高的性能和更好的施工效果。因此,在建筑装饰装修施工中,应积极采用新工艺、新技术、新材料、新设备,以提高施工质量和效率。在施工完成后,必须对施工质量进行自检。自检合格后,报监理单位进行验收,监理单位验收合格后方可进入下一道施工工序。对于不合格的工程,应立即进行整改,直至达到质量要求为止。建筑装饰装修施工技术管理是提高施工质量的关键环节。只有加强施工前的准备工作、施工过程中的质量控制、施工现场的管理、进场材料管理、新工艺、新技术、新材料、新设备的采用以及施工质量的检查和验收,才能确保施工质量的提高,满足用户对高品质建筑的需求。

3.3 加强安全管理

建筑装饰装修施工技术管理是确保项目顺利进行的关键环节,而加强安全管理则是这一环节中的重要一环。安全是施工质量和进度的前提和保障,加强安全管理可以有效地减少安全事故的发生,保障员工的生命安全和企业的稳定发展。建立健全安全生产责任制、明确安全管理职责和权限,建立专门的安全管理部门和人员,制定详细的安全管理制度和流程,确保安全管理的规范化和有效性。同时,应加强施工现场的安全管理,对施工现场进行全面、系统的安全检查和评估,进行危险源辨识,及时发现和消除安全隐患,确保施工安全。加强员工的安全教育和培训。企业应定期组织安全教育和培训活动,提高员工的安全意识和技能水平,增强其安全意识和自我保护能力。同时,应注重对员工进行安全操作规程和标准的培训,确保员工在施工过程中能够遵守安全操作规程和标准,减少因违规操作导致的事故发生^[3]。做好现场的安全配套设施,施工区域要有硬围挡,高处作业要保证架体安全稳定。企业应针对可能出现的突发事件和紧急情况建立完善的安全应急预案,明确应急响应流程和责任人,确保在突发事件发生时能够及时、有效地进行应对和处理,减少损失和影响。加强安全管理是改进建筑装饰装修施工技术管理的重要措施之一。通过建立完善的安全管理制度和体系、加强员工的安全教育和培训以及建立完善的安全应急预案等措施的实施,可以有效地提高建筑装饰装修项目的安全水平和管理能力,保障员工的生命安全和企业的稳定发展。

3.4 优化材料和设备的质量管理

建筑装饰装修施工技术管理的优化材料和设备的质量

质量管理是非常重要的。材料和设备的质量直接影响到施工质量和装饰效果,因此加强材料和设备的质量管理是施工技术管理的重要环节。加强材料的质量管理。材料的质量是装饰装修施工质量的基础,因此应严格把控材料的质量关。公司应建立自己的供应商资源库,每年对材料设备供应商进行评价,评价其在质量水平、技术能力、交货能力以及售后服务的表现,并评价不好的供应商剔除供应库。施工前,熟悉合同中对材料设备的品牌要求,严格按照业主要求品牌内购买材料。在选择材料时,应选择质量优良、品牌信誉好的产品,并按照设计要求的型号规格进行采购。同时,在施工过程中,应对材料进行严格的检验和复验,确保其质量符合要求。加强设备的质量管理。设备是装饰装修施工的重要工具,其质量直接影响到施工质量和进度。因此,在选择设备时,应选择技术先进、性能稳定、质量可靠的产品,并按照要求进行安装和调试。同时,在施工过程中,应定期对设备进行检查和维护,确保其正常运转和延长使用寿命。应建立完善的档案管理制度,对材料和设备的采购、使用、维修等情况进行记录和管理。并为后续的施工提供参考和依据。通过加强材料和设备的质量管理、建立完善的档案管理制度等措施的实施,可以有效提高建筑装饰装修施工的质量和效率。

3.5 加强技术人才培养

建筑装饰装修施工技术管理是确保项目顺利进行的关键环节,而技术人才的培养和管理则是这一环节中的重要一环。当前,我国建筑装饰装修行业的技术人才相对匮乏,且技术水平参差不齐,这给施工质量和进度带来了很大的影响。因此,加强技术人才培养和管理对于改进建筑装饰装修施工技术管理至关重要。建立完善的技术人才培养和管理机制。企业应制定科学合理的人才培养计划,明确各岗位的技术要求和职责,为每个岗位配备合适的技术人才。建立完善的激励机制,加大对持

有国家职业资格证书人员的奖励,鼓励员工积极学习和提升自身技能水平,对于技术水平高、贡献突出的员工给予相应的奖励和晋升机会。鼓励引导员工特别是现场一线员工进行技术创新,将发明专利、实用新型专利、外观设计专利、软件著作权的获得数量纳入奖励制度。加强技术人才的培训和管理。企业应定期组织技术培训和交流活动,提高员工的技术水平和职业素质。加强施工现场的技术管理,确保技术人才在施工过程中能够充分发挥作用。还应注重技术人才的梯队建设,为企业的长远发展储备足够的技术力量。建立科学合理的评价机制。企业应定期对员工的技术水平和工作表现进行评价,以便更好地调整和完善人才培养和管理机制。评价机制应以客观、公正、全面为原则,结合员工的职业规划和发展需求,为其提供相应的培训和发展机会。通过建立完善的人才培养和管理机制、加强技术人才培养和管理以及建立科学合理的评价机制等措施的实施,可以有效地提高企业的技术水平和管理能力,提升建筑装饰装修项目的质量和进度。

结语

总之,建筑装饰装修工程是一个高度系统化的项目,施工过程中需要做好技术管理,这样才能推动项目的顺利进行。因此,在装饰装修工程项目的执行过程中,需要依据工程施工标准,对技术难点进行有效控制,同时也要持续优化施工技术,不断进行技术升级,这样才能满足装饰工程项目的施工要求。

参考文献

- [1]李龙.探讨建筑装饰装饰工程中施工技术管理[J].现代物业(中旬刊),2020(04):96-97.
- [2]洪源.对建筑装饰装修项目的技术管理的探述[J].地产,2019(21):89-90.
- [3]尹从波.探讨建筑装饰装饰工程中施工技术管理[J].建材与装饰,2020(11):157-158.