

# 风景园林施工管理中存在的问题及对策

杨萍萍

厦门骏景园林景观工程有限公司 福建 厦门 361100

**摘要：**本文针对风景园林施工管理中存在的问题进行了深入分析，探讨了施工材料和设备管理不规范、施工质量控制不严格、施工成本控制不当、施工安全管理不到位以及施工进度管理不规范等问题的原因和影响。并提出了相应的对策，包括规范施工材料和设备管理、加强施工质量控制、合理控制施工成本、加强施工安全管理以及规范施工进度管理等。

**关键词：**风景园林；施工管理；存在问题；对策

引言：风景园林是城市规划的重要组成部分，对于提高城市的环境质量和人们的生活质量具有重要的作用。然而，当前风景园林施工管理中存在着一些问题，影响了工程的质量和效果。本文旨在探讨风景园林施工管理中存在的问题，并提出相应的对策，为提高风景园林施工管理的水平提供参考。

## 1 风景园林施工管理的定义和重要性

风景园林施工管理是指对风景园林项目从设计到施工再到竣工验收的整个过程进行组织、协调、监督和控制。这一过程涉及到多个方面，包括施工前的准备工作、施工现场管理、施工人员培训和质量控制等。通过对风景园林施工进行全面、系统、科学的管理，确保项目能够按照预定的计划和目标顺利进行。其重要性主要体现在以下几方面：（1）风景园林施工管理的首要任务是确保工程质量。通过有效的管理手段，对施工过程进行监督和控制，可以及时发现和纠正质量问题，防止出现安全事故。同时，严格遵守施工规范和标准，确保每个环节的施工质量都符合要求，从而保证整个项目的质量达到预期标准。（2）优化资源配置和降低成本。风景园林施工涉及大量的资源投入，包括人力、材料、设备等。通过有效的施工管理，可以优化资源的配置和利用，提高资源的利用效率，从而降低工程成本。例如，通过合理的材料采购和库存管理，可以减少材料的浪费和损耗；通过科学的施工组织和调度，可以提高设备的利用率和劳动生产率；通过严格的质量管理和成本控制，可以减少返工和修复的费用等。这些措施可以有效地降低工程成本，提高项目的经济效益。（3）保障施工安全和环境质量。通过规范化的施工管理，可以建立健全的安全管理体系和环境保护措施，确保施工现场的安全生产和环境保护。例如，通过对施工现场进行安全检查和安全教育，可以预防安全事故的发生；通过对施工

现场进行清洁和维护，可以减少对周围环境的破坏和污染；通过对施工设备进行维护和管理，可以保证设备的正常运转和安全使用。这些措施可以有效地保障施工安全和环境质量，减少施工对周围环境和生态的破坏。

## 2 风景园林施工管理中存在的问题

2.1 施工材料和设备管理不规范。在风景园林施工过程中，施工材料和设备是不可或缺的要素。然而，当前一些风景园林施工管理中存在着施工材料和设备管理不规范的问题。具体表现在以下几个方面：首先，材料采购不规范：一些施工单位在材料采购过程中缺乏有效的质量控制措施，导致一些不合格的材料进入施工现场。这些不合格的材料可能存在质量问题，如规格不符、质量不达标等，从而影响施工质量和效果。其次，设备使用不规范：一些设备的使用不符合操作规程或者设备本身存在质量问题，导致施工过程中出现安全事故或者质量隐患。例如，一些施工单位在使用机械设备时，没有按照规定的操作规程进行操作，或者设备本身存在故障，这些都可能导致施工过程中出现安全事故或者质量隐患。最后，库存管理不规范：一些施工单位缺乏有效的库存管理制度，导致材料和设备的库存混乱，无法保证材料和设备的正常供应和使用。例如，一些施工单位没有建立完善的库存管理制度，导致材料和设备的库存记录不准确，无法及时掌握库存情况，从而影响施工进度和质量。

2.2 施工成本控制不当。一是，缺乏有效的成本管理制度：一些施工单位没有建立完善的成本管理制度，导致施工过程中出现浪费和不必要的开支。例如，一些施工单位没有建立完善的成本管理制度和流程，导致施工过程中出现浪费和不必要的开支无法得到有效控制。二是，成本核算不准确：一些施工单位在成本核算过程中缺乏准确性和透明度，导致工程成本无法得到有效控

制。例如，一些施工单位在成本核算过程中没有严格按照规定的核算方法和流程进行操作，导致工程成本无法得到有效控制。三是，成本控制不严格：一些施工单位在成本控制过程中缺乏有效的措施，导致成本超支和浪费。例如，一些施工单位在成本控制过程中没有严格按照规定的控制措施进行操作，导致成本超支和浪费无法得到有效控制。

2.3 施工安全管理不到位。首先，缺乏有效的安全管理制度：一些施工单位没有建立完善的安全管理制度，导致施工过程中出现安全漏洞和安全隐患。例如，一些施工单位没有建立完善的安全管理制度和流程，导致施工过程中出现安全事故时无法及时处理和应对。其次，安全培训不到位：一些施工单位在安全培训过程中缺乏有效的措施，导致施工人员缺乏安全意识和技能。例如，一些施工单位在安全培训过程中没有严格按照规定的培训内容和流程进行操作，导致施工人员缺乏安全意识和技能无法应对突发事件。最后，安全检查不严格：一些施工单位在安全检查过程中缺乏有效的措施，导致安全隐患无法得到及时发现和处理。例如，一些施工单位在安全检查过程中没有严格按照规定的检查标准和流程进行操作导致安全隐患无法及时发现和处理最终可能导致安全事故的发生。

### 3 加强风景园林施工管理的对策

#### 3.1 规范施工材料和设备管理

首先，要建立完善的材料和设备管理制度。施工单位应该制定明确的材料和设备采购、验收、存储和使用等各个环节的管理制度。这些制度应该明确各部门的职责和权限，确保材料和设备的采购、使用和管理都有章可循。同时，制度的执行情况应该进行定期检查和评估，及时发现问题并进行整改。然后，要加强材料和设备的采购管理。采购是材料和设备管理的关键环节，必须确保采购的材料和设备符合工程要求，质量可靠。在采购过程中，应该建立严格的供应商评估和选择机制，选择有信誉、有实力的供应商。同时，要建立采购合同管理制度，明确采购数量、规格、质量标准、交货期等条款，确保采购合同的履行。此外，要加强材料和设备的验收管理。在验收过程中，应该按照规定的验收标准和流程进行操作，对材料和设备的规格、质量、数量等进行全面检查。对于不符合要求的材料和设备，应该及时进行退货或更换，确保工程的质量。最后，要加强材料和设备的存储和使用管理。存储和使用是材料和设备管理的日常环节，必须加强管理。在存储过程中，应该建立完善的库存管理制度，确保材料和设备的存储环境

符合要求，避免因存储不当而导致的损坏或变质。在使用过程中，应该按照规定的操作规程进行操作，避免因使用不当而导致的安全事故或质量问题。

#### 3.2 严格施工质量控制

首先，要建立完善的质量管理体系。施工单位应该建立完善的质量管理体系，包括质量方针、质量目标、质量计划、质量检验和控制等环节。这个体系应该明确各部门的职责和权限，确保质量管理的全面性和有效性。同时，要定期对质量管理体系进行评估和改进，确保其适应工程进展和变化。然后，要加强质量检验和控制。质量检验和控制是确保工程质量的关键环节。在施工过程中，应该建立严格的质量检验和控制制度，对每个施工环节进行全面检查和评估。对于不符合质量要求的施工环节，应该及时进行整改和返工，确保工程质量符合要求<sup>[2]</sup>。同时，要建立质量记录制度，对每个施工环节的质量情况进行详细记录，以便于追溯和评估。此外，要加强质量培训和教育。在施工过程中，应该定期组织质量培训和教育活动，让施工人员了解质量标准和要求，掌握正确的施工方法和操作技能。同时，要加强质量意识教育，让施工人员充分认识到质量的重要性，自觉遵守质量规定和要求。最后，要加强质量监督和检查。在施工过程中，应该建立完善的质量监督和检查制度，对每个施工环节进行定期检查和评估。对于存在质量问题的施工环节，应该及时进行整改和返工，确保工程质量符合要求。

#### 3.3 加强施工成本控制

首先，要建立完善的成本管理制度。施工单位应该建立完善成本管理制度，包括成本预算、成本控制、成本核算等环节。这个制度应该明确各部门的职责和权限，确保成本管理的全面性和有效性。同时，要定期对成本管理制度进行评估和改进，确保其适应工程进展和变化。然后，要加强成本预算的制定和管理。成本预算是成本控制的基础，必须制定合理的成本预算并加强管理。在施工过程中，应该建立严格的成本预算管理制度，对每个施工环节进行成本预算和审批。同时，要加强成本预算的执行和监督，确保成本控制的有效性。此外，要加强成本控制和核算。成本控制和核算是确保工程成本的关键环节。在施工过程中，应该建立严格的目标成本控制和核算制度，对每个施工环节进行成本控制和核算。对于超出预算的施工环节，应该及时进行整改和调整，确保工程成本控制在预算范围内。同时，要加强成本记录和统计工作，对每个施工环节的成本情况进行详细记录和统计，以便于分析和评估。最后，要加强

成本分析和评估。在施工过程中,应该定期进行成本分析和评估工作,对每个施工环节的成本情况进行详细分析和评估。

### 3.4 加强施工安全管理

首先,要建立完善的安全管理制度。施工单位应该建立完善的安全管理制度,包括安全方针、安全目标、安全计划、安全培训、安全检查和应急预案等环节。这个制度应该明确各部门的职责和权限,确保安全管理的全面性和有效性。同时,要定期对安全管理制度进行评估和改进,确保其适应工程进展和变化。此外,要加强安全检查和监督。安全检查和监督是确保工程安全的重要手段。在施工过程中,应该建立完善的安全检查和监督制度,对每个施工环节进行定期检查和评估。对于存在安全隐患的施工环节,应该及时进行整改和消除,确保工程安全施工。同时,要加强与业主、监理等单位的沟通和协调,及时反馈安全问题并采取有效措施加以解决<sup>[3]</sup>。最后,要建立应急预案和事故处理机制。应急预案和事故处理机制是在发生安全事故时快速响应和处理的必要措施。在施工过程中,应该建立完善的应急预案和事故处理机制,明确应急响应流程和责任人。同时,要加强应急演练和培训,提高施工人员的应急处置能力。在发生安全事故时,要严格按照事故处理机制进行处置,及时采取有效措施防止事态扩大并降低损失。

### 3.5 注重后期维护

风景园林工程竣工后,后期的维护和管理也是非常重要的。如果维护不当,不仅会影响景观效果,还会造成经济损失。因此,应注重后期的维护和管理,一方面,需要制定科学合理的维护计划和措施。这包括明确维护的目标、内容、频率和标准,以及相应的预算和资源安排。同时,还需要根据季节、气候等变化因素调整

维护计划,确保维护工作能够适应各种环境变化。在维护计划的制定过程中,应充分考虑植物的生长规律、设施的磨损情况等因素,制定针对性的维护措施。例如,对于植物的养护,应根据其生长习性和季节变化进行合理的修剪、施肥和灌溉;对于设施的维护,应定期进行清洁、检修和更换损坏部件等。另一方面,后期维护工作的有效实施还需要加强与业主、物业等各方的沟通和协作。首先,与业主的沟通能够帮助了解他们对风景园林工程的期望和要求,从而更好地制定维护计划和措施。其次,与物业方的合作可以确保维护工作得到及时的响应和处理,避免问题扩大和影响使用效果。为了实现这一目标,可以建立定期的沟通会议机制,共同讨论和解决维护过程中遇到的问题和挑战。同时,还可以通过合同明确各方的责任和义务,确保维护工作能够按照既定的计划和标准进行。

结语:总之,风景园林施工管理是确保工程质量和效果的关键因素。然而,当前存在着施工材料和设备管理不规范、施工成本控制不当、施工安全管理不到位以及施工进度管理不规范等问题。为了解决这些问题,我们需要采取相应的对策,包括规范施工材料和设备管理、加强施工质量控制、合理控制施工成本、加强施工安全管理以及注重后期维护管理等。

### 参考文献

- [1]胡晓梅,陈震.风景园林施工管理中存在的问题及对策[J].绿色科技,2023(01):72-73.
- [2]张海燕,王立成.探讨风景园林施工管理中存在的问题及对策[J].现代园艺,2022(11):19-20.
- [3]李晓宇,韩雨晨.风景园林施工管理中存在的问题及对策分析[J].建筑与装饰,2021(07):13-14.