

浅谈建筑工程管理中存在的问题及解决建议

吴建澎

尤溪县建设工程质量安全监督站 福建 三明 365100

摘要：建筑领域的发展日新月异，但建筑工程管理中的问题也不容忽视。目前，项目管理不规范、施工现场安全隐患、质量控制不严格、成本控制不合理以及信息化程度不高等问题频发。这些问题不仅影响工程质量，还威胁着人们的生命财产安全。因此，加强项目管理标准化、提升施工现场安全管理水平、完善质量控制体系等变得尤为重要。解决这些管理问题，有助于推动建筑行业的健康发展。

关键词：建筑工程管理；存在问题；解决建议

引言：随着建筑行业的迅猛发展，工程管理的重要性日益凸显。然而，当前建筑工程管理中存在的不规范、安全隐患、质量控制不严等问题，不仅影响工程质量和进度，还可能导致资源浪费和经济效益下滑。本文旨在剖析这些问题背后的原因，并提出针对性的解决建议。通过优化管理流程、提升安全管理水平和完善质量控制体系等措施，有望为建筑行业的健康、稳定发展贡献力量。

1 建筑工程管理中存在的主要问题

1.1 项目管理不规范

建筑工程项目管理作为整个工程建设过程的核心环节。当前在项目管理实践中，不规范的现象屡见不鲜，这主要体现在缺乏统一的管理标准和项目管理流程混乱两个方面。（1）缺乏统一的管理标准。由于建筑工程涉及多个领域和多个环节，不同项目之间往往存在较大的差异性和复杂性。然而，目前尚未形成一套完整、统一的管理标准体系，导致项目管理过程中存在诸多模糊地带和灰色空间。这不仅使得项目管理难以量化、标准化，也增加了项目管理的难度和风险。（2）项目管理流程混乱。在建筑工程项目管理中，往往涉及多个部门和多个环节之间的协同合作。然而，由于管理流程不清晰、责任不明确，导致项目管理过程中存在信息沟通不畅、工作重复、资源浪费等问题。这不仅影响了项目管理的效率，也增加了项目成本，甚至可能导致工程质量问题。

1.2 施工现场安全隐患多

当前施工现场的安全隐患仍然层出不穷，其中安全管理制度不完善和施工人员安全意识淡薄是两个主要方面。（1）安全管理制度的不完善。许多工程项目在安全管理制度上缺乏系统性和科学性，没有形成完整的安全管理体系。这导致在实际施工过程中，安全监管存在漏

洞，安全措施难以得到有效执行。此外，一些施工单位对安全管理制度的执行力度不够，往往只是形式主义地走过场，未能真正将安全管理制度落到实处。（2）施工人员安全意识淡薄。许多施工人员缺乏基本的安全知识和安全操作技能，对安全风险的识别和防范能力较弱。在施工过程中，他们往往忽视安全规定，随意操作，甚至冒险作业，从而增加了安全事故的发生概率。

1.3 质量控制不严格

建筑工程的质量是项目成功的关键，然而在实际施工中，质量控制不严格的问题屡见不鲜，其中质量监督体系不健全以及材料和设备质量不达标是两个突出的方面。（1）质量监督体系的不健全。一个完善的质量监督体系应涵盖从材料进场到施工完成的每一个环节，确保每一步都符合质量标准。然而，当前许多工程项目在质量监督上存在漏洞，缺乏有效的监管机制和手段。这导致了一些施工单位在施工过程中对质量要求松懈，甚至存在偷工减料、以次充好的现象，严重损害了工程质量。（2）材料和设备质量不达标。建筑工程所使用的材料和设备是构成工程实体的基础，其质量直接关系到工程的整体质量。然而，一些施工单位为了降低成本，往往采购质量不符合要求的材料和设备，这不仅会影响工程的使用寿命和安全性，也会给后期的维修和管理带来极大的不便。

1.4 成本控制不合理

建筑工程成本控制是项目管理中的关键环节，它直接关系到项目的经济效益和企业的竞争力。然而，当前在建筑工程成本控制方面，存在着成本预算不准确和成本控制手段单一的问题，这些问题严重影响了成本控制的效果。（1）成本预算的不准确性。成本预算是项目成本控制的基础，它应该根据项目的实际情况和市场行情进行科学合理的预测和估算。然而，在实际操作中，由

于缺乏对项目实际情况的深入了解和对市场行情的准确把握,往往导致成本预算与实际情况存在较大偏差。这不仅会影响项目成本的控制效果,还可能导致项目资金的浪费和损失。(2)成本控制手段的单一性。当前,许多建筑工程项目在成本控制上仍然采用传统的手段和方法,如简单的成本核算和成本分析等。这些手段虽然在一定程度上能够反映项目的成本情况,但往往缺乏对成本构成的深入分析和对成本变动趋势的预测。同时,随着建筑工程行业的不断发展,新的成本控制技术和方法不断涌现,但许多施工单位却未能及时引进和应用这些新技术和方法,导致成本控制手段相对滞后。

1.5 信息化程度不高

在建筑工程管理中,信息化程度的高低直接关系到项目管理的效率和质量。然而,当前许多建筑工程项目在信息化管理方面存在明显的不足,主要表现为信息管理系统落后和信息共享不畅两大问题。(1)信息管理系统落后。一些建筑工程项目仍然采用传统的、低效的信息管理方式,如纸质文档管理、人工数据录入等,这不仅导致信息处理速度慢、准确性低,还增加了管理成本和时间成本。同时,缺乏先进的信息技术支持也使得项目管理难以实现精细化、智能化,从而影响了管理效果的提升。(2)信息共享不畅。在项目管理过程中,各个部门、各个环节之间需要频繁地进行信息交流和共享,以确保信息的准确性和一致性^[1]。然而,由于信息管理系统不完善、信息流通渠道不畅通等原因,导致信息共享存在障碍,使得项目管理中的信息传递和协同工作变得困难重重。

2 解决建筑工程管理问题的建议

2.1 加强项目管理标准化

加强建筑工程项目管理的标准化,对于提升管理效率、确保工程质量及安全具有重要意义。当前,项目管理的不规范问题亟待解决,因此,制定统一的管理规范和优化项目管理流程显得尤为重要。(1)制定统一的管理规范是项目管理标准化的基础。建筑工程项目涉及多个领域和环节,缺乏统一的管理规范往往导致管理混乱、效率低下。因此,我们需要结合行业特点和项目实际,制定一套全面、细致的管理规范,明确各项管理工作的目标、职责、流程和要求。这不仅能够为项目管理提供明确的指导,也能够促进各部门之间的协调与配合,确保项目管理工作的有序进行。(2)优化项目管理流程是提升管理效率的关键。传统的项目管理流程往往繁琐、复杂,容易导致信息传递不畅、工作重复等问题。因此,我们需要对项目管理流程进行梳理和优化,

简化不必要的环节,减少重复性工作,提高信息传递的效率和准确性。同时,还需要加强项目管理的信息化建设,利用现代信息技术手段提高项目管理的自动化和智能化水平,进一步提升管理效率。通过制定统一的管理规范和优化项目管理流程,我们可以有效加强建筑工程项目管理的标准化。这不仅能够提升管理效率,确保工程质量和安全,还能够为企业的长期发展奠定坚实基础。因此,我们应该高度重视项目管理标准化工作,积极推动相关措施的落实和执行。

2.2 提升施工现场安全管理水平

提升施工现场安全管理水平是确保建筑工程顺利进行的关键环节。针对当前存在的安全问题,我们需要从完善安全管理制度和加强安全教育培训两方面入手。

(1)完善安全管理制度是提升施工现场安全管理水平的基础。第一,我们应建立一套科学、系统的安全管理制度,明确各级管理人员和作业人员的安全职责和操作规程。第二,加强对安全管理制度的执行力度,确保各项安全措施得到有效落实。第三,还应建立安全事故报告和处理机制,及时应对和处理各类安全事故,防止事故扩大和影响扩大。(2)加强安全教育培训是提升施工现场安全管理水平的重要手段。通过定期开展安全教育培训活动,我们可以提高施工人员的安全意识和安全操作技能。培训内容应涵盖安全知识、安全操作规程、应急处理等方面,确保施工人员能够熟练掌握安全技能,有效应对各种安全风险。同时,还应加强对安全教育培训效果的考核和评估,确保培训成果能够真正转化为实际工作中的安全行为。

2.3 完善质量控制体系

完善质量控制体系是建筑工程项目管理中不可或缺的一环,它直接关系到工程的最终质量和企业的声誉。针对当前质量控制体系存在的问题,我们需要从强化质量监督力度和严格把控材料设备质量两方面入手。(1)强化质量监督力度是完善质量控制体系的关键。这包括建立健全质量监督机制,明确监督职责和流程,确保质量监督工作能够全面、有效地展开。同时,加强对施工过程的实时监控,及时发现和纠正质量问题,防止问题扩大化。此外,还应加强对施工人员的质量意识和技能培训,提高他们质量意识和操作技能水平,确保施工过程中的质量控制。(2)严格把控材料设备质量是完善质量控制体系的基础。在材料设备采购环节,我们应建立严格的供应商评价和选择机制,确保采购的材料设备符合设计要求和质量标准。同时,加强对进场材料设备的验收和检测,确保材料设备的质量符合要求。在施工

过程中,还应定期对材料设备进行质量抽检,确保其在使用过程中保持稳定的性能和质量。

2.4 实施精细化成本控制

实施精细化成本控制是建筑工程项目管理中的重要一环,它直接关系到项目的经济效益和企业的盈利能力。为了更有效地控制成本,我们应从提高成本预算准确性和多元化成本控制手段两方面入手。(1)提高成本预算的准确性是精细化成本控制的基础。准确的成本预算能够为项目决策提供有力依据,帮助管理者更好地把握项目成本情况。为此,我们应加强对项目实际情况的调研和分析,充分考虑各种影响成本的因素,确保预算数据的真实性和可靠性。同时,引入先进的成本预算技术和方法,提高预算的精细度和准确性,为成本控制提供坚实基础。(2)多元化成本控制手段是精细化成本控制的关键。传统的成本控制手段往往单一且效果有限,难以满足现代建筑工程项目的需求。因此,我们需要积极探索和应用多元化的成本控制手段^[2]。例如,通过引入先进的成本管理软件,实现成本的实时监控和动态调整;采用价值工程分析等方法,优化设计方案和施工方案,降低不必要的成本支出;加强与供应商的合作与谈判,争取更优惠的材料和设备价格;加强现场施工管理,减少浪费和损失等。通过提高成本预算准确性和多元化成本控制手段的实施,我们可以实现建筑工程项目的精细化成本控制。这不仅能够提高企业的经济效益和盈利能力,还能够为企业的长期发展奠定坚实基础。因此,我们应高度重视精细化成本控制工作,加强相关措施的落实和执行。

2.5 推进信息化建设

推进信息化建设是提升建筑工程项目管理效率与质量的必然趋势。在当前信息化浪潮下,建筑行业亟需引进先进的信息管理系统,并加强信息共享与沟通,以适应快速变化的市场需求。(1)引进先进的信息管理系统是推进信息建设的核心。传统的项目管理方式已

难以满足现代建筑工程的复杂性和高效性要求。因此,我们需要积极引进先进的信息管理系统,如BIM技术、云计算、大数据等,以提高项目管理的智能化和自动化水平。这些系统不仅能够实现项目信息的实时更新和共享,还能通过数据分析为决策提供支持,提升项目管理的效率和准确性。(2)加强信息共享与沟通是推进信息建设的关键。建筑工程项目涉及多个部门和多个环节,信息的及时传递和共享对于项目的顺利进行至关重要^[3]。因此,我们需要建立健全信息共享机制,打破信息壁垒,确保项目信息的畅通无阻。通过加强部门间的沟通与协作,可以及时发现和解决问题,提高项目管理的协同性和效率。通过引进先进的信息管理系统和加强信息共享与沟通,我们可以有效推进建筑工程项目的信息化建设。这不仅能够提升项目管理的效率和质量,还能够为企业的长期发展提供有力支持。因此,我们应该积极拥抱信息化时代,加强信息建设的投入和力度,为建筑行业的持续健康发展贡献力量。

结束语

综上所述,建筑工程管理中所遇到的问题不容忽视,而解决这些问题需要整个行业的共同努力。通过标准化项目管理、强化施工现场安全管理、严格质量控制、精细化成本控制以及推进信息化建设等措施,我们有望提高建筑工程管理的效率和效果。展望未来,只有不断改进和创新管理方法,才能满足日益增长的建筑需求,推动建筑行业的持续健康发展。

参考文献

- [1]陆佳佳,陈晶晶.建筑工程控制中存在的问题和解决措施探讨[J].四川水泥,2020(08):64-66.
- [2]包庆婷.建筑工程质量管理中存在的问题和解决措施探讨[J].四川水泥,2020(06):37-38.
- [3]刘丽丽.建筑工程管理中存在的问题及其改进措施探讨[J].地产,2019(15):103-104.