

# 关于加强市政工程建设管理的相关探讨

相永龙

陕西伟兴富园建设工程有限公司 陕西 西安 710077

**摘要：**市政工程项目建设质量与效果不仅影响城市市容，同时对人们日常生活产生明显影响。作为城市基础设施建设体系的重要构成部分，良好、高品质的市政工程项目能够进一步优化人们生活环境。但就实际而言，目前市政工程建设中存在较多风险因素，需要提高管理水平，发挥管理工作价值与作用，减少甚至避免各种因素对工程建设质量的影响。本文首先分析现阶段市政工程建设管理工作特点，在此基础上从多个角度分析探究其建设管理的优化措施，以期推动市政工程建设顺利开展，并为相关人员提供一定参考与借鉴。

**关键词：**市政工程；建设管理；问题；对策

## 1 引言

随着我国城市化进程逐步加快，市政工程建设数量明显增加，但因大众安全意识的提升，对市政工程建设质量与安全提出了更高要求<sup>[1]</sup>。另外新技术、新材料等在市政工程施工中的应用，为其相关管理工作提出了一定挑战。而以往传统管理方式仍存在一定弊端，逐渐难以适应现阶段工程建设需求，为促使市政工程建设经济效益与社会效益提升，需要相关建设单位能够在重视建设管理工作基础上不断完善管理方案以规范施工行为，从而保障工程建设质量。

## 2 市政工程建设管理特点

### 2.1 涉及范围广，管理复杂

由于市政工程建设内容不仅包括城市道路、桥梁等基本工程，同时包括电力、天然气建设类工程，不仅市政工程建设内容多样复杂，也使得市政工程建设管理工作具有一定复杂性。加之相较于其他普通工程项目，市政工程其造价较高，且工期长，对施工人员数量要求较多，且工程在施工中包含较多施工流程与环节，关键环节对更高素质的专业施工人员要求较高，甚至外界环节也是影响市政工程管理的重要因素，因而市政工程建设难度大，建设周期长，在管理时要求工作人员能够从施工前、施工中以及施工后各方面着手加强管理，提升管理效果，满足市政工程建设实际要求<sup>[2]</sup>。

### 2.2 影响因素多

市政工程建设管理的重要目标则是在保证工程项目建设质量基础上降低资金投入，实现工程建设经济效益与社会效益全面提升。但就实际而言，由于市政工程在建设过程中包含较多施工技术、施工设备以及材料等，加上施工人员自身因素，均是影响市政工程建设管理的重要因素，除此外自然环境因素不仅影响着施工效果，

同时加大了管理难度，因此多种不同影响因素使得市政工程建设管理难度加大，整体管理效果难以达到最佳。尤其在现阶段科学技术不断发展背景下，更多先进施工技术、施工方法应用于现场施工中，因此使得市政工程建设管理工作面临更多挑战。

## 3 加强市政工程建设管理的具体措施

### 3.1 注重设计阶段管理

市政工程设计阶段管理不仅影响着后续管理工作的实际开展，同时这一阶段很大程度上决定着工程后续施工建设环节与标准，影响着市政工程建设质量。在工程设计阶段进行管理时，设计工作人员与工程管理人员就市政项目展开实地调研与考察，对工程有全面充分认识基础上明确各项设计方案，确保设计方案与施工现场相互契合，同时由专家评审团对工程施工设计方案进行审查，提出不合理部分并与设计人员、施工技术人员以及管理人员等共同探究具体解决与应对方案，从而确定合理建设施工方案<sup>[3]</sup>。其次在施工设计时，设计人员需掌握市政工程具体结构特征，尤其加强与现场施工技术人员沟通交流，两者共同探究科学、规范化市政工程技术，防止出现施工过程中实际施工技术、施工流程与设计方

### 3.2 推进工程人力资源管理

人力资源管理是市政工程建设管理的另一重要内容，其是工程管理水平提出的关键基础。人力资源质量与效率是影响市政工程建设水平的重要因素，在人力资源管理时需相关人员注重两方面内容，一是依据市政工程实际情况制定科学且完善的人力资源管理制度，即对每一工程人员从制度方面展开有效规范，如就工程管理人员需在制度中明确其具体管理内容以及管理工作标

准,而不同环节施工需针对对应环节施工人员明确其相应施工流程、施工注意事项等,使不同工程人员能够遵循相应制度完成工作,以此全面提升市政工程建设质量以及管理效率。另一方面需加强对人力资源审查与监督,即做好市政工程建设相关工作人员专业水平的管理与检查,防止出现专业水平不足人员进入现场,必要时还需合理控制岗位人员配设情况,防止各岗位人员冗余或配备不足影响施工<sup>[4]</sup>。三是定期对岗位人员做好培训管理,不断提升其操作技能与专业素质,尤其加强现场施工人员施工技能培养,在此基础上定期对工程管理人员加强培训,一方面以提升施工效率、保证施工质量,另一方面则是保障市政工程建设管理水平,促使工程综合效益提升。

### 3.3 构建合理工程建设质量控制指标

加强市政工程建设管理效果,提升实际管理效果的前提是构建完善工程建设质量控制指标,为后续管理工作提供参考与指导。为此在进行市政工程建设管理时相关工作人员或领导管理层需提高质量指标重视度,从各方面着手,如工程现场考察、以往工程建设经验分析总结等方式明确质量控制要求与重点,同时结合工程建设管理实际情况以及各影响因素制定完善质量控制指标,确保管理科学有效性。另外安排一定数量质检人员在各阶段施工完善后由其按照设置的质量控制指标对各部分工程建设质量进行抽检,及时发现施工中存在的不足或问题等,依据检查结果或存在问题在分析产生原因基础上确定科学合理的补救方案,从而保证工程质量。最后为提升市政工程建设管理效果,保障工程质量与安全性,需注重融入全过程质量控制意识。即将确定的安全质量控制指标公开并进行讲解,促使每一施工人员能够按照质量考核指标施工,与此同时管理人员需从工程设计规划、施工建设与质量验收等各方面做好质量管理控制。

### 3.4 规范工程成本控制管理

市政工程建设成本控制不仅是工程建设关键指标,同时也是管理工作的重要组成部分,其很大程度上与市政工程投入资金与各项资源情况存在紧密联系,加强成本管理控制对促进工程建设顺利完成发挥着重要作用,同时有利于推动市政工程长期稳定发展<sup>[5]</sup>。但由于工程成本融合于工程全过程建设中,在进行控制与管理时需从招投标、工程规划设计以及人力资源管理等各方面构建全过程成本控制体系,以最大限度降低工程投入成本。以工程施工机械设备管理为例,在进行成本管理与控制时工作人员需保证机械设备投入数量与工程各环节施工、全过程建设需求相符。在此基础上制定完善科学的

机械设备保养维护方案与计划,防止设备过多增加设备成本或设备数量不足、使用性能不足等降低施工效率致使施工成本增加等。另以施工材料成本管理为例,在施工原材料做材料时,采购人员需对市场提高关注度,了解市场材料价格与变化情况,做好调查分析,尽可能把握市场动态,在最低点选购材料。除此外加强材料质量考核与检验,确保选购材料型号、质量、数量等与工程实际所需相符。对进入施工现场原材料应进一步加强管理,即建立合理原材料堆放点或储存点,按照材料使用时间、数量、特点等合理分类,并做好基础信息标志,如材料存放位置、批次、价格、使用情况等。在管理时对特殊材料合理处理,即加强避光、防风处理以保证材料性状与使用性能。

### 3.5 完善工程进度控制管理

市政工程施工进度控制管理不仅是另一重要管理内容,同时也是保障工程施工效率、质量以及建设成本的重要方式,在施工进度控制管理下,合理促使整个工程按照合同标准与要求进行施工,很大程度上能够避免延期交付等问题。为保证工程进度控制管理效果,需从施工设计阶段着手,对每一施工工序、施工环节合理规划设计,包括施工人员数量、机械设备与原材料入场时间、施工方法、施工技术等有明确规定,在此基础上分析施工中可能产生的问题或风险,并提前设置风险处理预案,确保工程按照预设方案、流程等顺利展开<sup>[6]</sup>。另外定期做好工程施工监督与指导,及时发现施工中存在的不足,综合实际情况合理补救,并对施工现场人员展开各方面指导,在提升其施工效率基础上保证施工质量,使其按建设标准与工期高效完成施工任务。

### 3.6 保障工程竣工验收质量管理

加强市政工程建设管理还需重视工程竣工验收阶段质量管理控制。在实际管理过程中,工作人员需做好工程施工各阶段施工建设资料的收集与整理,一般情况,竣工验收报告需经相关部门填写并盖章,尤其验收时需准备齐全各类文件资料,常见如市政工程开工许可证、监理单位评估报告、检查报告、施工报告等。除此外还需整理收集其他部门有关报告文件,如消防与环保验收报告、科学规划单位审批文件等。除此外需严格按照施工设计图纸完成工程竣工阶段质量验收,若存在验收不符合部分或环节,应责令其限期调整,经再次审批合格后方可完成竣工验收,从而保障市政工程建设质量,发挥管理价值。

### 3.7 积极落实责任制与奖惩制

为进一步提升市政工程建设管理水平与效果,还需

构建相应责任制与奖惩制，充分调动管理人员工作积极性以及对自身工作热情态度。首先，市政工程建设单位需提高对管理工作重视度，强化管理举措，发挥管理层引导作用，形成自上而下对工程建设管理重视度，在此基础上构建合理责任制，即对管理岗位工作人员职责权限、岗位任务合理划分，明确其工作内容与具体要求，以此规范其管理工作行为。在此基础上构建完善绩效考核与奖惩机制，重视考核结果，并对考核与实际表现突出人员展开奖励与鼓励，对考核未达标或表现不佳人员需采取合理措施适当惩罚，从而激发管理人员工作潜力，提升管理效果。

### 3.8 强化市政工程建设安全管理

重视并强化市政工程建设安全管理效果，不仅能够减少工程质量问题，提升施工人员安全性，同时能够减少工程返工等不良情况产生，进一步控制了工程建设成本<sup>[7]</sup>。对此首先管理部门工作人员定期需对市政工程建设单位内部人员组织安全会议、安全施工交流会或座谈会等，做好安全教育与安全知识宣传工作，促使整个单位安全意识提升。其次加强施工现场安全管理，主要包括施工现场机械设备安全管理，如正确使用操作等方法，并在危险区域设置安全警示牌，以提高施工人员重视，防止出现施工安全事故产生。

总结：总而言之，在当前各界对市政工程项目要求

与需求不断提高背景下，工程项目建设单位需提高对管理工作重视度，不断分析市政工程建设过程中存在的管理，了解管理弊端基础上，从设计、人力资源、质量指标设置以及成本、竣工验收、制度、安全等各方面不断优化，促使管理水平进一步提升，从而满足建设需求，推动城市化进程。

### 参考文献

- [1] 庞远辉,王廷谋.市政工程建设管理要点及管理体的完善对策探究[J].产品可靠性报告,2023,(10):98-99.
- [2] 马燕.浅析永德县城市政工程建设管理要点及管理体的若干思考[J].城市建设理论研究(电子版),2022,(34):121-123.
- [3] 周小松.市政工程建设管理要点及管理体的完善方法研究[J].居业,2019,(06):156+159.
- [4] 张鹏.关于加强市政工程建设管理的相关思考[J].居舍,2019,(13):134+6.
- [5] 曾金墩.市政工程建设管理要点及管理体的完善方法研究[J].四川水泥,2018,(04):206.
- [6] 侯福昆.市政工程建设管理存在的问题及对策分析[J].价值工程,2015,34(09):101-102.
- [7] 欧阳竞华.加强市政工程建设管理存在的问题与体系完善[J].科技信息,2010,(17):307.