

加强建筑工程管理提高建筑工程质量研究

褚廷跃

济南市长清区平安街道办事处 山东 济南 250306

摘要: 城市化建不断加快的过程中, 建筑工程项目的规模和数量也在不断增加, 与此同时社会和人们对建筑工程质量的要求越发严格, 这就需要在建筑工程施工过程中开展科学、合理、有效的管理工作, 对建筑工程各环节进行控制, 保障工程质量符合标准, 才能确保建筑工程的使用性能、安全性能满足人们生活工作以及社会长远发展的需求, 并保障社会大众的生命财产安全。但是, 当前工程管理中还存在不足, 导致建筑工程质量无法得到有效保障, 甚至质量问题引发了多种风险事故, 给建筑企业自身的市场影响力和经济效益带来了损害, 也不利于建筑行业的健康发展。基于此, 加强建筑工程管理提高建筑工程质量进行了研究。

关键词: 建筑工程; 工程管理; 工程质量; 管理策略

引言: 建筑工程项目施工环节需要多工种协同操作, 多种施工技术交叉应用, 为了确保工程建设符合标准, 满足建筑长期、稳定使用的要求, 建筑企业在开展施工中需要开展全过程中的管理工作, 保障各环节施工质量, 不仅可以提升建筑工程整体质量, 同时也可以提升成本管理、进度管理、安全管理的水平。近年来我国建筑工程行业发展极为迅速, 但是开展建筑施工的过程中也出现了各种各样的质量问题, 给建筑企业和社会带来了严重损失, 也给用户带来了不好的体验, 这就要求显著企业进一步提升对建筑工程管理以及质量控制的重视度, 结合建筑工程的实际情况, 制定并落实工程管理制度, 并采取有效措施开展质量控制工作, 提升建筑工程建设的有效性, 为建筑企业健康发展奠定基础^[1]。

1 加强建筑工程管理的意义

建筑工程建设施工的过程中, 管理工作是关键环节, 为保障建筑工程质量, 提升建筑工程建设效益提供了支撑。在开展建筑工程管理的过程中借助科学、合理的管理方法可以实现资源的合理配置, 促使资源的价值得到最大程度的发挥, 促进了施工效率的提升。同时施工材料管理、施工技术监督等工作的开展, 减少了人为因素、材料因素、设备因素、施工因素等对工程质量的影响^[2]。建筑工程现场管理工作开展的过程中, 可以及时发现施工中存在问题以及风险因素, 并运用有效的措施进行提前处理和控制在, 进一步提升了建筑工程管理的及时性, 促进了工程管理质量的提升。

2 当前建筑工程管理中存在的不足

2.1 缺乏完善的建筑工程管理体系

建筑工程管理的过程中需求完善的管理体系作为建筑工程管理工作开展的依据支撑, 但是当前部分建筑企

业在开展建筑工程管理和施工的过程中, 缺乏完善的管理和组织机构, 管理制度不健全和实际建筑工程项目之间存在出入, 导致建筑管理工作的开展效果不佳, 无法及时发现建筑工程项目中影响质量的因素, 并开展有效的控制。另外, 我国政府针对建筑工程制定了一系列的规章制度, 并提出了相应管理和控制标准, 部分建筑企业在开展工程管理的过过程中, 在人才管理、安全管理、技术管理以及组织体系等各方面都存在不足, 以人员管理为例, 管理队伍综合素质和管理能力不足, 施工队伍技术应用不规范, 安全意识缺乏, 导致建筑质量得不到保障。

2.2 施工技术应用存在问题

建筑工程项目中不同工程量涉及到不同的建筑施工技术, 在施工技术应用的过程中需要确保施工工艺的规范性, 严格按照施工流程以及技术质量控制标准开展工作。因此需要对施工技术开展管理, 但是部分管理人员对施工环节以及技术应用不够了解, 没有对施工技术进行监督、控制和技术应用质量检测, 导致技术应用出现问题, 工程质量无法得到保障。除此之外, 现代建筑行业在不断发展的过程中, 各种新技术已经出现并应用到了建筑工程施工中, 但是部分建筑企业以及施工队伍对新技术的应用还存在不足, 并且一线施工人员缺乏专业培训, 导致技术问题的出现, 严重影响了工程进度, 甚至导致工程质量出现了问题。

2.3 施工材料存在问题

施工材料是建筑工程施工的基础, 也是工程管理以及质量控制的重要内容。建筑工程项目施工的过程中不仅需要不同的施工材料, 同时不同建筑工程部位对工程材料的规格也存在差异, 建筑工程项目施工材料管理是

重要内容。但是,当前建筑企业在材料管理上还存在材料供应问题,没有和供应商建立全面的联系,导致材料供应的时效性不足^[3]。另外,在材料进场、应用前没有对材料质量开展检查工作,对材料使用也没有进行有效的监督,导致不符合质量的材料被应用到了施工中,或者出现了材料应用不符合设计要求的情况,给建筑工程带来了一定的安全隐患。

3 加强建筑工程管理提高建筑工程质量的有效策略

3.1 完善工程管理体系

建筑工程开展的过程中需要借助管理工作的开展提高建筑工程项目质量,为此还需要建筑企业做好前期的工程项目分析、勘察和评估工作,结合项目建筑建设需求和方案,遵循国家政策、法律法规以及建筑工程质量标准,完善工程管理体系。首先,构建施工管理机构和管理组织,并结合工程管理的各项内容配备管理和监督人员,明确管理人员的职责,为管理工作的顺利、全方位开展奠定基础^[4]。其次,要建立全方位的建筑工程管理制度,规定管理内容,明确质量标准,完善监督检查网络,确保管理过程中可以严格按照制度进行执行。同时要建立工程管理考核和奖惩机制,提升管理人员、施工人员的积极性,借此提升管理工作的落实,促进质量控制效果的提升。最后,建筑工程管理体系建设时,要对现代化管理理念和管理制度进行学习,参考国内外先进的管理制度和管理方法,结合建筑工程的实际情况,对自身管理体系进行优化,提升建筑工程管理的水平,为开展质量管理提供支持。

3.2 做好施工前期管理工作

建筑工程施工前需要对工程勘测、设计以及施工方案进行管理。首先,要对工程勘测进行管理,确保工程勘察队伍具备专业的勘察能力和勘察技术,可以对施工现场地质、水文等信息进行全方位的勘测和分析,为设计单位、建筑企业提供数据支持,保障设计和施工的有效性,避免勘察不到位引发风险问题,威胁到施工安全和施工质量^[5]。其次,要对设计方案和图纸进行审查,在满足建筑规划、功能以及质量需求的基础上,选择最具有性价比的设计方案,与此同时要对设计图纸进行审核,确保施工单位具备相应的施工技术,同时设计方案和实际施工现场情况相符合,一旦发现设计问题要及时进行上报和调整,避免后续设计误差导致的质量问题,也可以避免设计变更造成的进度拖延。最后要对施工方案进行管理,确保各施工环节和施工技术应用的协调性,并做好技术交底工作,对于施工工序较为复杂的施工技术,需要开展施工技术、质量标准培训工作,确保

施工人员可以按照规范进行施工。

3.3 重视成本管理工作

成本管理是建筑工程管理的重要环节,主要是对工程建设中的各项费用进行把控,一方面可以对人力、物力和资金进行合理的配置,另一方面可以及时发现施工过程中和预算差距过大或者超预算的情况,并对超预算内容进行分析,进而找到施工及管理中的问题,促进管理水平的提升,并规避成本问题导致的质量风险。在具体开展管理时在工作人员上,要结合施工方案去对管理以及工作人员的职能,去对人员进行合理配置,并对任务进行明确和分配,借此提升工作人员的责任意识,也可以确保人员费用的合理支出以及员工的最大化利用,有助于实现人工成本的控制,并为质量控制奠定人员基础。其次,在施工材料上,建筑工程施工过程中材料成本的占比相对更大,因此在开展造价控制的过程中要将材料的采购充分重视起来,结合社会效益和经济效益原则,开展材料采购的招投标工作,在保障材料质量、环保性的前提下,选择材料价格低、运输成本低、储存成本低的材料生产厂家进行合作,从而实现对施工材料质量和成本的有效控制。在施工进度上,建筑工程不同工程量有着具体的施工工期,一旦工期延误不仅会影响到后续工程进度,还可以造成工程成本的增加,在赶工期的过程中还会引发质量风险^[6]。因此需要对各阶段的成本进行进行审核,控制进度的基础上也可以为质量管理提供依据。

3.4 加强建筑安全管理

建筑工程管理工作开展的过程中,还要加强施工安全管理与风险控制,建筑企业要提升自身的应急管理能力,以便可以在安全事故出现时将安全事故控制在最小范围内,减少在施工以及使用中安全事故的出现,保护现场工作人员的生命安全,减少财产损失,提升工程质量和效益。首先,建筑企业要对建筑工程进行全面的分析,评估发现建筑施工中存在的安全风险问题,并在施工之前对各风险点进行处理和有效的防范。其次,要健全防控机制,结合建筑施工方案以及风险因素,去配备相应的安全管理人员,并明确建筑施工中各部门、各管理人员、施工人员的安全责任,从而确保安全管理可以落到实处,出现安全事故问题时也可以第一时间发现并找到责任人进行应急救援控制。再次要提升建筑施工应急救援实战能力,为此需要建筑企业在对安全风险分析的基础上,去提出针对性的应急救援预案,并在施工过程中结合管理人员、施工人员共同开展应急救援演练,提升应急水平^[7]。最后,开展建筑质量检测工作,确保建筑质

量、抗灾害能力符合区域建筑标准,保障了建筑工程整体质量和安全性。

3.5 开展施工技术管理

提升工程质量还需要对施工技术进行控制和管理。在开展技术管理和控制的过程中,建筑企业要紧跟时代和行业发展的步伐,对当前市场上先进的施工技术、设备进行选择和应用,并制定施工计划以及施工技术管理方案,借此提升施工效率和施工质量,降低施工技术滞后或者应用不规范导致的工程质量问题。除此之外,要分析施工技术应用过程中可以影响到建筑质量的问题,并在施工前进行防范,在施工过程中对技术的应用进行监督,提升施工技术操作的标准性,借助施工技术质量的提升,实现对工程质量的管理和控制^[8]。还要组件专业的技术队伍以及施工队伍,提高工程技术人员和施工人员的技术水平,确保可以熟练的应用现代化技术的应用能力,并对原料应用、设备应用、施工过程进行控制,提升技术应用水平。

3.6 严格控制材料质量

材料质量控制可以从以下几方面开展:第一,材料采购。采购人员要明确设计图纸对材料的要求,严格按照工程施工需求的材料种类、规格、数量开展采购工作,并对供应商进行审查,签订合同,为建筑工程施工提供高质量的材料。第二,进行材料检测工作。在材料进场前需要对材料的外观、力学性能、杂质情况等进行检测,确保材料质量和规格符合要求后再入场^[9]。同时对于再建筑施工现场储存一定时间没有投入到使用中材料,在应用时也要进行检测,如水泥、钢筋等,避免在储存的过程中出现变质,影响到施工质量。第三,做好材料储存和管理工作,施工材料在现场进行储存时要方便运输,同时避免对施工过程造成影响,对于特殊容易

和空气、水分发生反应变质的材料,还需要进行隔离处理。第四,对混凝土配置进行控制,严格按照设计要求对材料进行添加,并结合现场情况适当加入外加剂,在搅拌均匀后要进行实验室测试工作,确保混凝土质量符合要求,保障工程主体质量。

结束语

社会经济在高速发展的过程中人们对建筑工程质量要求也在不断提升,这就需求建筑企业做好建筑工程的管理工作,通过对工程项目建设开展全方位、精细化的管理,去减少质量问题的出现,提升管理效率,保障工程质量。

参考文献

- [1]赵霄.提高建筑工程管理及施工质量的有效策略[J].城市建设理论研究(电子版),2024(01):53-55.
- [2]齐浩,梅健.建筑工程管理及施工质量控制的问题及对策研究[J].城市建设理论研究(电子版),2023(35):63-65.
- [3]何晃星.探讨加强建筑工程管理及提升建筑工程质量[J].城市建设理论研究(电子版),2023(31):43-45.
- [4]温卓越.对建筑工程管理中常见问题及对策的综合分析[J].建材发展导向,2023,21(12):115-117.
- [5]韩哲.探究提高建筑工程管理与施工质量的有效策略[J].中国建筑装饰装修,2023(10):83-85.
- [6]许婷婷.提高建筑工程管理与施工质量控制的有效途径[J].砖瓦,2023(02):104-106.
- [7]张慧妮.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效路径分析[J].中国建筑装饰装修,2023(03):132-134.
- [8]马文远.提高建筑工程管理及施工质量的有效策略[J].城市建设理论研究(电子版),2023(06):34-36.
- [9]张晋辉.提高建筑工程管理及施工质量控制的有效策略分析[J].城市建设理论研究(电子版),2022(34):22-24.