

# 项目管理风险预防及解决方法浅析

顾佳炜<sup>1</sup> 杨华明<sup>2</sup>

1. 嘉兴高新集团有限公司 浙江 嘉兴 314000

2. 嘉兴运河湾城投集团有限公司 浙江 嘉兴 314000

**摘要：**项目管理中风险预防及解决方法是确保项目成功的重要环节。本文浅析了风险预防的多个方面，包括风险识别与评估、风险规划与控制、风险预防策略的制定以及技术应用在风险预防中的作用。同时，本文也探讨风险解决的方法，包括风险应对策略、风险转移与共享、事故管理与应急处理以及决策分析与策略调整。这些方法共同构成项目管理中风险管理的全面框架，为项目管理者提供了有效的风险预防与解决工具。

**关键词：**项目管理；风险预防；解决方法

## 1 建筑项目管理中的风险管理概述

在建筑项目管理中，风险管理是一项至关重要的活动，它涉及到识别、评估、监控和应对项目中潜在风险的过程。这些风险可能源自多个方面，包括技术、财务、法律、环境以及人为因素等。有效的风险管理有助于确保项目的顺利进行，减少不必要的损失，并提升项目的整体成功率。风险识别是风险管理的起点，项目团队需要全面分析项目的各个方面，以识别出潜在的风险源。这包括但不限于技术可行性、供应商可靠性、市场变化、法规变动、自然灾害等。通过详细的风险识别，项目团队能够建立起一个全面的风险清单，为后续的风险评估提供基础。风险评估是对已识别风险进行量化分析的过程，通过评估每个风险的概率和潜在影响，项目团队可以确定风险的优先级，并制定相应的应对策略。风险评估有助于项目团队了解项目的整体风险状况，并为后续的风险监控和应对提供依据。风险监控是持续跟踪项目风险状态的过程，在项目执行过程中，项目团队需要密切关注潜在风险的变化情况，包括风险的概率、影响以及应对策略的有效性等。通过定期的风险审查和风险报告，项目团队能够及时发现新的风险，并调整相应的应对策略。风险应对是处理已识别风险的过程，根据风险评估的结果，项目团队需要制定相应的风险应对策略，包括风险规避、风险转移、风险减轻和风险接受等。这些策略旨在降低风险的潜在影响，确保项目的顺利进行。

## 2 风险管理在建筑项目中的应用价值

在建筑项目管理中，风险管理的应用价值是显而易见的，它不仅能够帮助项目团队提前预防潜在的问题，还能确保项目在面临不确定性和变化时能够灵活应对，从而保障项目的顺利进行和成功完成。风险管理有助于

项目团队在项目初期就全面识别潜在的风险因素，通过对项目的技术、经济、法律、环境等各个方面进行综合分析，项目团队能够及时发现可能对项目造成负面影响的风险源，如设计变更、成本超支、法规变动等<sup>[1]</sup>。这种预见性的识别能够帮助项目团队提前做好准备，制定相应的预防措施，从而避免潜在风险的发生。风险管理有助于项目团队对风险进行量化分析和评估，通过评估风险的概率和潜在影响，项目团队能够确定风险的优先级，并据此制定应对策略。这种量化的评估方法使得项目团队能够更加清晰地了解项目的整体风险状况，为项目的决策和规划提供科学依据。风险管理还能够提高项目团队的应变能力和灵活性，在项目实施过程中，不可避免地会遇到各种突发情况和变化。通过有效的风险管理，项目团队能够迅速识别新的风险，并调整应对策略，确保项目能够持续稳定地进行。这种应变能力和灵活性对于项目的成功至关重要，特别是在面对复杂的建筑项目时，风险管理的作用更加凸显。风险管理还有助于提升项目的经济效益和社会效益，通过避免和减轻潜在风险的影响，项目团队能够减少不必要的损失和浪费，提高项目的整体效益。

## 3 建筑项目管理中的风险预防方法

### 3.1 风险识别和评估

在建筑项目管理中，风险识别是风险预防的首要步骤。项目团队应运用系统的方法，全面审视项目的各个方面，从设计、施工、材料供应到法律法规、环境因素等，逐一梳理可能存在的风险源。风险识别的方法包括但不限于头脑风暴、德尔菲法、SWOT分析等，这些方法能够帮助项目团队从不同角度挖掘出潜在的风险点。识别出风险后，接下来需要进行风险评估。风险评估的目的是对识别出的风险进行量化分析，以确定其发生的

可能性和潜在的影响程度。项目团队可以通过制定风险矩阵或风险指数来评估风险，将风险按照优先级进行排序。在评估过程中，项目团队需要充分考虑项目的具体情况，如项目的规模、复杂度、地理位置等，以确保评估结果的准确性和实用性。项目团队还应关注风险的动态性，即在项目执行过程中，风险可能会随着项目环境的变化而发生变化。项目团队需要定期对风险进行重新识别和评估，确保对风险的认识始终与项目实际情况保持一致。

### 3.2 风险规划和控制

在风险识别和评估的基础上，项目团队需要制定风险规划，明确风险管理的目标、策略和措施。风险规划应综合考虑项目的整体目标、资源状况、时间进度等因素，确保风险管理工作的针对性和有效性。在风险规划过程中，项目团队需要明确风险的应对策略，包括风险规避、风险转移、风险减轻和风险接受等。对于高风险项目，项目团队可能需要采取多种策略的组合来应对风险。同时项目团队还需要制定风险应对措施的实施计划，明确责任人和执行时间，确保风险应对措施能够及时有效地得到执行。除了制定风险规划外，项目团队还需要建立风险监控机制，对风险进行持续的跟踪和控制。风险监控包括对风险的状态、变化趋势以及应对措施的有效性进行监控。项目团队应定期收集和分析风险信息，及时发现新的风险或风险的变化情况，并调整相应的应对措施。项目团队还需要建立风险报告制度，定期向上级领导和相关部门报告风险情况。风险报告应全面、准确、及时地反映项目的风险状况，为项目的决策和规划提供科学依据<sup>[2]</sup>。

### 3.3 风险预防策略制定

在风险预防和策略制定方面，项目团队需要基于风险识别和评估的结果，制定针对性的预防策略。项目团队应关注项目设计和施工过程中的技术风险，技术风险通常与项目的技术难度、新材料新工艺的应用等因素有关。为了降低技术风险，项目团队可以加强技术研发和创新，提高项目的技术水平；同时也可以加强技术人员的培训和交流，提高团队的技术能力。项目团队应关注项目管理和组织方面的风险，管理风险通常与项目的组织结构、人员配备、沟通协作等因素有关。为了降低管理风险，项目团队可以优化项目组织结构，明确各岗位职责和权限；加强人员配备和培训，提高团队的整体素质；加强沟通和协作，确保项目信息的畅通和有效传递。项目团队还应关注外部环境和法律法规方面的风险，这些风险通常与项目的地理位置、政策环境、法律

法规等因素有关。为了降低这些风险，项目团队可以加强市场调研和分析，了解当地的政策环境和市场需求；加强与相关部门的沟通和协调，确保项目符合法律法规的要求。

### 3.4 技术应用在风险预防中的作用

随着科技的不断发展，越来越多的先进技术被应用于建筑项目管理中，为风险预防提供了有力的支持。信息技术的应用在风险预防中发挥着重要作用，项目团队可以利用信息技术手段，如BIM（建筑信息模型）技术、云计算、大数据等，实现项目的信息化管理。通过信息化管理，项目团队可以实时收集和分析项目数据，及时发现潜在的风险因素，并采取相应的预防措施。信息技术还可以提高项目信息的传递效率和准确性，加强项目团队的沟通和协作能力。新材料和新工艺的应用也可以降低项目的风险，新材料和新工艺通常具有更好的性能和更高的效率，能够提高项目的质量和效率；新材料和新工艺的应用还可以降低项目的成本和环境风险，减少潜在的经济和环境风险。智能监测和预警技术的应用也可以提高风险预防的准确性和及时性<sup>[3]</sup>。智能监测和预警技术可以实时监测项目的关键指标和参数，如结构变形、应力变化等；一旦发现异常情况，系统可以自动发出预警信号，提醒项目团队采取相应的应对措施。这种技术的应用可以大大提高风险预防的效率和准确性。

## 4 建筑项目管理中的风险解决方法

### 4.1 风险应对策略

在建筑项目管理中，面对潜在的风险，项目团队需要制定并执行一系列风险应对策略。这些策略通常基于风险的严重程度、可能性和影响范围来确定。（1）风险规避：当某个风险的发生概率较高且潜在影响巨大时，项目团队可能会选择规避风险。（2）风险减轻：对于无法完全规避的风险，项目团队可以采取措​​施来减轻其影响。为了减轻这种风险的影响，项目团队可以与供应商签订长期合同，锁定材料价格；或者采取多元化采购策略，降低对单一供应商的依赖。（3）风险转移：在某些情况下，项目团队可能会选择将风险转移给第三方。这通常通过保险、合同或合作伙伴关系来实现。例如，项目团队可以购买工程一切险或第三方责任险来转移因意外事故导致的经济损失；或者与具有专业能力的合作伙伴合作，将部分风险较高的工作外包出去。（4）风险接受：对于一些低概率、低影响的风险，项目团队可能会选择接受风险。这通常意味着项目团队已经评估了风险的影响，并认为其不会对项目造成重大影响。即使选择接受风险，项目团队仍需保持警惕，并准备好在风险发

生时采取相应的应对措施。

#### 4.2 风险转移和共享

风险转移和共享是建筑项目管理中常见的风险解决方法。这些方法旨在通过与其他方分担风险来降低项目团队自身的风险承担压力。第一，风险转移：风险转移通常通过合同或保险等法律手段来实现。项目团队可以与供应商、承包商或保险公司等第三方签订合同，将部分或全部风险转移给这些第三方。例如，在合同中规定供应商需对材料质量问题负责；或者购买工程保险以覆盖因自然灾害等不可抗力因素导致的损失。第二，风险共享：风险共享则涉及与其他方共同承担风险。这通常发生在合作伙伴关系或联合体项目中。通过与其他方共享资源、知识和经验，项目团队可以降低自身的风险承担压力，并共同应对潜在的风险。在采用风险转移和共享策略时，项目团队需要谨慎评估风险的影响范围和转移成本，确保策略的有效性和可行性。项目团队还需要与第三方建立良好的沟通和协作关系，确保风险转移和共享策略的顺利实施。

#### 4.3 事故管理和应急处理

在建筑项目管理中，事故管理和应急处理是应对风险事件的关键环节。这些措施旨在确保项目在发生风险事件时能够迅速、有效地应对，以减少损失并恢复项目的正常进行。事故管理包括事故的预防、应对和后续处理。为了预防事故的发生，项目团队需要制定详细的安全计划和操作规程，并对员工进行安全教育和培训。在事故发生时，项目团队需要迅速启动应急预案，组织人员进行紧急救援和处置，确保人员安全并控制事故的发展<sup>[4]</sup>。在事故后续处理中，项目团队需要总结经验教训，完善安全计划和操作规程，以防止类似事故的再次发生。应急处理是应对风险事件的直接手段，项目团队需要制定详细的应急预案，并定期组织演练和培训，以确保在风险事件发生时能够迅速、有效地应对。应急预案应涵盖人员疏散、紧急救援、物资调配等方面，并根据项目的实际情况进行定制。在应急处理过程中，项目团

队需要保持冷静、果断和协调一致，确保应急措施的有效性和及时性。

#### 4.4 决策分析和调整策略

在应对风险的过程中，项目团队需要不断进行决策分析和调整策略。这些决策和分析旨在确保项目团队能够根据实际情况及时调整风险管理策略，以最大程度地降低风险的影响。决策分析是项目团队在应对风险时的重要工具，通过对风险事件的影响范围、可能性和紧迫性进行分析和评估，项目团队可以制定出最合适的应对策略。项目团队还需要综合考虑项目的整体目标、资源状况和时间进度等因素，确保决策的合理性和可行性。在项目实施过程中，风险状况可能会发生变化，项目团队需要密切关注风险的变化情况，并根据实际情况及时调整风险管理策略。策略调整可能涉及重新评估风险、修改应急预案、调整资源分配等方面。通过及时调整策略，项目团队可以确保项目在面临风险时能够保持灵活性和适应性，确保项目的顺利进行和成功完成。

#### 结束语

在项目管理中，风险预防与解决是不可或缺的。通过本文的浅析，我们认识到风险管理在项目中的重要性以及实施风险管理的多种方法。然而，风险管理并非一劳永逸，它需要项目管理者具备敏锐的洞察力和灵活的应变能力。在未来的项目管理实践中，期待更多的创新和实践，以不断完善风险管理体系，确保项目的顺利推进和成功实现。

#### 参考文献

- [1]王莉.建筑工程项目管理现状及控制措施[J].住宅与房地产, 2020(33): 108, 125.
- [2]孙小雁.浅谈建筑工程项目管理风险及其防范措施[J].砖瓦, 2021(3): 91-92.
- [3]潘明.浅谈建筑工程项目管理风险及其防范措施[J].建材与装饰, 2020(1): 187-188.
- [4]钟世鸣.建筑工程项目风险管理的因素及其防范措施[J].中国新技术新产品, 2019(4): 138-139.