

# 建筑管理中加强工程质量监督的措施研究

尹远<sup>1</sup> 蔡庆森<sup>1</sup> 郑浩<sup>1</sup> 李果<sup>2</sup> 吴添<sup>2</sup>

1. 深圳市龙岗区建筑工务署 广东 深圳 518100

2. 中国建筑一局(集团)有限公司 北京 100161

**摘要:**近年来,由于我国市场经济的进一步发展,当前的市场竞争日益活跃。要想在目前施工市场上取得一定的优势,施工公司也一定要加强对建设工程施工产品质量的监控能力,向社会各界广大群众提供优质的服务。确保工程质量在施工进度的基础上提高施工的效率,以此促进施工行业的可持续发展。在新时期的历史背景下,开展建设工程质量监理的工作,具有很大的实际意义。

**关键词:** 建筑管理; 加强工程质量监督; 措施

引言:质量管理是施工管理过程中非常复杂的工程过程。在具体的管理过程中,可能存在着多种影响因素。上述影响因素的出现会对工程建设环节的实施效率产生重大影响。所以,完善建筑施工项目管理环节中的质量监管举措,对于提升工程质量,推动建筑施工行业可持续发展有着更积极的作用。

## 1 建筑管理中加强工程质量监管的重要性

随着社会的高速平稳的增长,加上城市化的不断深入实施,这在一定意义上促进了建筑行业的快速崛起。不管在建筑规格方面,还是在具体的建筑数量方面,均获得了较显著性的开发效果。所以,要提高建筑工程的服务质量,而工程质量监督部门在建设管理工作中起着关键的角色。而施工公司在具体的运营管理上,需要结合实际具体情况,逐步提升对施工服务质量的关注度,并进行相应监督检查。监理部门的重要功能就是为工程顺利进行提供重要的保证。所以,施工公司要逐渐采取措施,着重加强对质量监督工作管理,同时按照施工管理的特点,革新施工监理方法,由此来保障工程建设各项任务的顺利实施,保证工程质量得到整体提高。另外,就建设工程质量监督管理工作而言,在具体的执行过程中,牵扯到了诸多方面的问题,以及其他有关内容也相对地比较繁杂<sup>[1]</sup>。在实际的管理工作流程中,建设工程质量监督管理工作落到了实处,不但能够提高建设工程的质量,同时也可以提升施工水平,为行业的发展提供一些必要条件,从而实现建材行业的可持续发展,推进我国城镇化发展的脚步。

## 2 建筑工程质量监督存在的问题

### 2.1 监督管理缺乏创新和意识薄弱

建筑在进行的过程中可能会出现工程质量问题,受许多原因的干扰,这里就涉及监管手段,监督管理方法

不能满足现代发展的要求。另外,在具体的质量监管环节中,有关人员没有管理的意识,没有很好地创新质量监管的技术手段,严重危害了国家建筑工程产品质量,主要体现在如下几个方面。第一,在具体的施工质量监管中,可能会出现施工工程变革的情况,而具体的质量监管机构又不能紧跟工程变革的脚步,也没有及时进行有效的调控,在一定程度上制约着国家建设工程质量监管水平的提高,由此使得建设工程频频出现质量事故。其次,部分建设工程质量监督工作人员的整体素质有待提高,对建设工程质量监督职责的了解不够。在实践运行的过程中,质量监管队伍的责任意识和安全意识相对较差,无法准确高效地解决施工项目出现的质量问题。而且,一些质量监管项目还没有落到实处,出现很大的施工安全质量风险。

### 2.2 工程质量监督方面施工方的管理机制不完善

施工工程的总体施工质量由工程施工单位确定。同时,施工单位也决定了整个工程的生命周期,间接影响了建筑工程对社会的益处。影响建筑工程施工质量监督的主要因素有两个。一个是由施工单位决定的施工方式,而另一个则是由施工单位自己的管理。要做好对施工单位二个要素的考察与管理。从目前的情况而言,在建筑工程施工期间,许多建筑单位和相关部门都没有到位。现有的工程质量监督体系需要完善和补充,工程建设过程中缺少行之有效的监督和管理体系,降低了相关单位的监管效率<sup>[2]</sup>。目前,监管工作者自身能力不强,没有自制力,不能履行职责。他们只谋求经济利益,忽视建筑工程的质量管理。

### 2.3 管理人员专业能力问题

在建筑工程的庞杂体系中,建筑管理工作犹如一条贯穿始终的脉络,其中质量监督管理工作更是这条脉络

上不可或缺的一环。然而,在实际操作中,质量监管人员的专业知识水平却又参差不齐,这无疑给建筑工程的质量管理带来了极大的挑战。深入剖析这一问题,我们发现,一些管理人员由于专业知识的不足或技能的欠缺,难以达到既定的管理标准。这种情况在监督管理部门的建设中尤为明显,部门在分配工作内容和人员时,往往未能充分考虑到每个人的专业能力,导致工作分配不够合理。更为严重的是,对管理人员的选拔和任用缺乏严格的考核机制。工作经验、职业道德、知识水平等关键要素往往被忽视,使得一些能力不足的人员进入了质量监督的关键岗位。这不仅使得质量监督管理工作缺乏实质性,更在面对新技术、新材料、新工艺、新设备(即“四新”)时,难以掌握质量监管的要点,大大增加了建筑工程质量监督管理的难度。这种现状亟待改善,以确保建筑工程的质量与安全。

### 3 加强建筑管理工程质量监督的有效措施

#### 3.1 强化针对建筑工程施工环节的监管

一是对建材机械设备实行健全的质量管理,建立与实际相适应的管理机制,对建材进行质量检查,以指导有效的审查方法。材料人员将对进入施工区的建筑建材的尺寸和品质进行严格审核,并检验相应的建筑材料是否具备生产合格证。一旦生产过程中出现违规建筑材料,则要限制这些建材流入现场。在工程的施工中,机械设备只是其中的重要组成部分,因此有必要在国家有关政策的指导下,根据工程的特点,选用其型号和特性合理的机械。另外,对工程的施工,要实施科学的施工建设管理,搞好建设协调<sup>[3]</sup>。对于建筑材料,机械设备等,执行严格的管理以确保所选的施工技术人员满足建设项目需要。另外,它着重培养有关技术人员的综合素质和技术素养,为建设工程创造人才。工程的施工包括许多领域,且存在一定的复杂性和难度。施工团队的整体能力和资格与施工的品质和时间直接相关。与此相应,建筑公司需要建立一个非常好的建筑人员团队,以有效地提高团队协作能力和综合实力。

3.2 提高人员对监督管理的重视度,创新监督管理的办法

为了确保建筑工程监督管理水平跃升至新的高度,并切实增强质量监督管理工作在整体工程中的核心作用,我们需要从多个维度出发,采取一系列切实有效的措施。首先,相关管理监督人员必须紧密贴合施工过程中的实际情况,进行深入的现场调研和数据分析。只有这样,他们才能根据项目的具体特点,选择出最适合该工程的质量监督管理办法。这一过程中,管理监督人员

需要具备高度的责任心和敏锐的洞察力,以确保所选方法既符合行业规范,又能满足项目实际需求。其次,在选定监督管理办法后,我们还需要注重创新方法的融入。这意味着我们不仅要继承传统监督管理的优秀经验,还要勇于尝试新的管理模式和技术手段。这样不仅可以提高工作效率,还能为建筑工程的质量监督管理工作注入新的活力。同时,我们还需要确保这些新方法与其他工作环节之间不发生矛盾,保证整个工程项目的顺利进行。最后,为了提升监督管理人员的专业能力和安全意识,我们需要对全部监督管理人员进行系统的专业培训<sup>[4]</sup>。培训内容应包括最新的行业规范、技术标准、管理理念以及安全操作规程等。通过培训,监督管理人员不仅可以更新自己的知识体系,还能提高自身的专业素养和安全意识,从而更好地服务于建筑工程的质量监督管理工作。通过这一系列措施的实施,我们相信建筑工程的质量监督管理水平将得到显著提升,为项目的顺利推进和质量的保障提供有力支撑。

#### 3.3 加强对管理工作团队的建设

为确保建设工程的质量控制达到卓越水平,关键在于提升全体职工的质量意识。必须深入理解并实践全面质量控制的思想,熟练掌握先进的质量控制方法和技术,从而确保工程质量得到全方位保障。在建筑工程管理中,要确保建筑工程内部的人员素质提高,同时专业知识水平也得到提高,由此来进一步适应管理工作的需要。在对员工实施招募前,要进一步提高人才条件,增加招人难度,对人员的综合技能、综合素质等加以评估,使得所有进入工程领域的人才都能对项目有更多的认识,如此,可以使整个工程顺利开展。就企业的管理队伍而言,需要增加一种管理人才的培养激励机制,如此可以在综合培养人才上有较多的余地,从而有助于企业增强管理者的组织能力,保障了其他组织能够对职能产生合理认知。

#### 3.4 加强应用现代科学技术

科学技术的迅猛发展正深刻地改变着各行各业的运作方式,特别是在建筑工程的质量管理工作中,其重要性不言而喻。科技的力量不仅能够显著提升质量管理工作的准确性,还能将其应用到实际的工作场景中,为建筑企业的长远发展提供坚实的技术支撑。首先,为了保证质量管理工作的实时、准确地反映施工现场的情况,建筑企业应加大在监控设备和技术上的投入。通过在建筑施工现场布置高清摄像头和先进的监控系统,管理人员可以实时查看施工进度、人员操作以及材料使用情况等,从而及时发现并解决问题。这不仅有助于提高

施工效率，还能确保工程质量。其次，为了加强部门之间的沟通与协作，建筑企业应利用网络技术，打造一个高效的部门互动平台。在这个平台上，所有管理人员都可以通过唯一的密码登录，并随时检索所需的信息和数据。这不仅方便了信息的共享与交流，还能使管理人员更加全面地了解工程施工的各个环节，从而作出更为精准的决策。最后，为了确保设备的正常运行和延长其使用寿命，建筑企业应加强对设备的日常保养和定期检查。定期对设备进行清洁、润滑、紧固等工作，及时发现并处理潜在的故障和问题。这不仅可以降低设备的磨损情况，还能提高整体的安全性能，确保施工过程的顺利进行。同时，这也是为建筑企业节约成本、提高经济效益的重要举措。

### 3.5 提高专业人员的综合素质

质量安全监督的专业性确实不容小觑，其涵盖的内容广泛而深入，涉及法律法规、经济学原理以及建筑技术的核心知识。每一项内容都需要监督管理人员具备深厚的专业素养和丰富的实践经验。因此，对于监督管理人员而言，不断提升自身的专业素质，增强综合素质和道德素质，是确保工程质量安全监督有效进行的关键。在这个过程中，高度的责任心是不可或缺的。监督管理人员必须时刻牢记自身的职责，将工程质量安全放在首位，确保每一个细节都得到严格把关。同时，他们还需要具备强烈的道德素质，坚守职业道德底线，不为任何利益所动摇。为了提升监督管理人员的职业能力，全公司应当共同努力。首先，要加强员工职业道德素质的培养，通过培训、讲座等形式，让员工深入了解职业道德的重要性，树立正确的职业观念。其次，对于管理者而言，更需要注重个人道德素质的提升，以身作则，为员工树立榜样。此外，公司还需要制定适合自身发展的职业管理规定，明确员工的职责和权利，建立严格的薪酬和处罚制度<sup>[5]</sup>。这不仅可以激励员工积极工作，还可以对

违反规定的行为进行惩罚，维护公司的正常秩序。在加强质量安全监督管理理论的基础上，人们还必须进一步认识质量安全监管的现实作用。质量安全监督不仅仅是为了确保工程质量的安全可靠，更是为了保障人民群众的生命财产安全。因此，我们必须从思想上高度重视质量安全监督工作，将之贯彻在整个施工过程中。在当前的发展情况下，要想从企业的施工经营中带来经济效益，还需要进一步培养工作人员的自身专业技能素质。通过培训、实践等方式，让他们掌握更多的专业知识和技能，提高解决问题的能力。同时，我们还需要注重团队协作和沟通能力的培养，确保整个团队能够高效协作，共同应对各种挑战。

### 结语

总之，综上所述对建设工程施工质量的监管方法存在着复杂性，监管方法既要有可行性，又要有延展性，既要适应社会发展趋势，又要有可操作性。所以，我国建筑工程监管机构必须坚持与时俱进，探索学习，总结研究，进一步制定合理高效的质量监督管理办法和机制，以此促进我国建设领域工程质量安全监督管理工作再上一个台阶。

### 参考文献

- [1]唐治.建筑工程质量安全监督的有效对策探析[J].居舍, 2020(11):131-132.
- [2]李小江.新形势下建筑工程质量监督的工作要点及发展方向[J].城市建设理论研究(电子版), 2020(10):14-15.
- [3]杜军.建筑工程质量监督工作中存在的问题及对策[J].建材与装饰, 2019(33):203-204.
- [4]李国栋.建筑工程质量监督工作中存在的问题及对策[J].湖北农机化, 2019(21):39-40.
- [5]吕锋.建筑管理中加强工程质量监督的措施探讨[J].建材与装饰,2019(25):179-180.