

# 关于加强水利工程施工管理的必要性研究

王伟栋

宁夏回族自治区盐环定扬水管理处 宁夏 吴忠 751100

**摘要:** 随着我国科学技术的快速发展而发展迅速,在现阶段,按照经济社会发展水平考虑,对水资源的要求将不断提高。而由于自然界的水分配不均,也就必须建立水利设施,以解决人们生产和生活中的用水需要。针对此,在水利建设项目实施和管理工作中,根据水利实施管理工作的需要及其面临的困难,提出有效系统的实施管理工作措施,形成完善的水利实施管理工作环境。

**关键词:** 水利工程; 施工管理; 必要性

引言: 随着水利建设行业的高速增长,行业的市场竞争压力愈来愈大。对于更多的水利工程,有效的专案管理工作尤为重要。水利专案管理主要采用比较完备的管理制度和设施手段,为工程建设质量和水利管理的效率提供了保证。但现阶段,水利建设部门和地方水利部门之间仍缺少高效的沟通与配合关系,这也是目前工程建设进度缓慢、管理效益较差的重要问题之一。在一定程度上也加大了水利治理的难度,并且面对水利行业激烈的市场竞争,为提升水利施工单位自身的竞争实力和水利项目的施工质量,水利工程管理在其中起到了关键性作用。

## 1 强化水利施工管理的必要性分析

### 1.1 为了更好地开发水利资源

水利工程项目是在帮助人类改变自然环境,提高水利资源效率,以及促进社会民生建设方面的重大举措,但是由于现阶段的工程建设技术尚不能满足高水平项目的建设发展需要,不仅难以解决存在的水利资源问题,还可能对项目的后期应用开发造成影响。因此,在已有的基础上对工程建设控制加以提升与完善,可以有效克服上述方法存在的缺陷不足,各地水利部门也必须在建设中积极参与,按照可持续发展的目标把工程建设控制方法的有关功能规划的更为科学合理,从而达到对已有资源的有效集成和运用。

### 1.2 为了进一步推进水利事业的发展

水利工程的建设管理效果,其重要性远超过对单一项目当前质量与进度的直接影响,它实际上对整个水利事业事业的长远建设与管理都产生了深远的作用。各工程建设机构都应当深刻认识到这一点,并基于此,以推动国家发展、增强国力、建设优质水利工程为宗旨,不断提高建设控制质量<sup>[1]</sup>。当前,我们面临一些挑战,如工程管理体系的不健全、管理目标的模糊等。这些问题不

仅影响了工程的顺利进行,也制约了水利事业事业的持续发展。作为农耕大国,水利建设对我国的农业生产、人民生活乃至整个国民经济的发展都具有不可替代的作用。因此,有关部门必须高度重视水利工程的规划工作,确保各项水利工程能够按照科学的规划进行,实现水利工作的平衡发展。只有这样,我们才能充分发挥水利工程的效益,为国家的繁荣富强和人民的幸福生活提供坚实的保障。

### 1.3 为了改善工程施工效率和质量

施工监督在工程建设项目中扮演着至关重要的角色,它不仅是确保工程按计划、进度有序进行的“守护者”,更是预防施工活动中潜在问题的“防火墙”。通过明确的职责划分和精细化的管理模式,施工单位能够精确把控整个工程建设的每一个环节,从而实现施工效益和服务质量的双重提升。这种精细化的管理模式不仅有助于资源的合理分配,减少浪费,更能在源头上降低安全事故的发生率,保障施工人员的人身安全。同时,在合理的施工模式下,施工机构能够科学地对人员、物资等各项活动进行计划与控制,使得施工企业的管理更加高效、有序。这不仅有助于项目效益的实现,更能为企业的长远发展奠定坚实的基础。

## 2 水利施工管理过程当中存在的问题

### 2.1 管理制度不健全

在施工人员投入到水利工程项目管理流程当中以后,发现管理体系十分的混乱、管理体系的不清晰、没有相应的规定给予帮助和支持,那么就无法确保水利建设管理实施到位。另外,有关单位和人员没有切实的意识到自身任务的必要性和意义,就可能造成效率不高,比如:工程的实施过程当中,可能牵扯到多个单位的责任,如行政部门、事业单位等,往往会存在交错施工问题,在项目具体实施的过程当中存在混乱情况,对项

目的实施、监督等各方面都会形成极大的影响,所以水利工程部门在施工项目的过程当中,就必须对存在的问题加以注意和重视,在开始施工前必须建立良好的管理方案和策略,以防止问题的发生。

## 2.2 缺乏系统科学的施工管理制度

有效健全的工程建设管理体系是确保项目工程建设得以成功平稳进行的前提条件,仅就当前水利工程项目现状而言,大部分的工程建设项目在施工以前并未开展合理的设计和科学的可行性研究,并未建立有效的管理体系和约束制度,致使施工随意性很强,影响建筑工程质量的总体设计能力。施工管理中的安全管理机构不健全,没有相应的安全作业规定和安全要求,施工管理人员在施工过程中没有严格依据规范开展施工,只是依靠自己的知识开展施工,不但会降低工程的建设品质,同时也会造成很大的安全隐患。管理体系没有根据工程建设项目具体发展现状和施工条件情况加以研究,制度的建立没有系统性、科学性和实用性,存在诸多不当的法规条款和过多的管理盲区,不能对全部水利工程项目实施协调与管理。此外,在对水利工程实施监督管理过程中,也出现了管理部门分工不明、职责不清的问题,且有关主管部门权限界定也相对模糊,工作人员没有发挥自己的监督、指挥和协调作用,造成项目场地的杂乱,工作人员安排不合理,妨碍项目的成功实施。

## 2.3 质量监督管理有待强化

为提高工程在建设中的效率,必须把工程质量监管视为工程建设监督管理的主要内容。而在进行产品发展的市场研究中发现,部分建筑施工方没有在实施阶段完善针对各个环节的品质监管措施<sup>[2]</sup>。现如今,我国的质量全过程控制制度在执行中还存在缺陷。因此,在一些水利建设工程项目中,使用的施工机械设备早已陈旧,甚至一些机械设备出现损坏严重的情况,把这些机械设备运用在水利建设项目实施中,将在不同程度上给项目的运营产生潜在安全隐患。但对于这些问题,如果不适时采取适当措施加以避免和解决,则将使工程产生很大的工程安全风险,因此许多施工者都会在此情况中“钻空子”,在工程施工中对施工材料“偷工减料”,进而给工程施工的质量稳固、安全工作等产生比较重大的危害。

## 3 加强水利工程施工管理的有效措施

### 3.1 制定出健全、完善的管理职责体系

管理工作在工程项目中扮演着至关重要的角色,它不仅仅是一个简单的流程,更是一项需要细致入微、全面考虑的系统工程。对图纸内容的审核是管理工作的基石,这要求管理人员具备专业的知识和敏锐的观察力,

对图纸中的每一个细节都要进行仔细分析和确认,确保施工过程中的每一个环节都能严格按照图纸要求进行。同时,为了防止工作人员在操作过程中出现违规现象,管理人员还需要对工作人员进行定期的培训和教育,让他们充分认识到按图施工的重要性。在施工现场,安全防范措施的检查同样不容忽视,管理人员需要对施工现场的每一个角落都进行细致的检查,确保所有的安全设施都完好无损、正常运行。只有这样,才能为工作人员提供一个安全、稳定的工作环境,减少安全事故的发生。为了进一步提高管理效果,制度的完善与健全显得尤为重要,通过制定科学合理的制度,可以对职员的操作活动加以严密的制约与规定,使员工可以根据规章制度要求加以运作。同时,对管理层的职能作出具体的界定,让每个环节和步骤都能得到科学的安排和有效的监督。在分组管理过程中,采用上下级的方式进行管理,可以确保信息的畅通和工作的协调,提高管理效率。

### 3.2 完善管理制度,提升管理质量水平

在当前的水利工程建设中,尽管技术不断进步,但人的因素始终是难以忽视的关键,因为无论技术多么先进,最终都需要人来操作、执行和维护,然而从现有的工程管理状况来看,我们面临着一个严峻的挑战:那就是缺乏一个稳定、成熟的管理制度。这种制度上的不足,往往会导致一系列问题的出现,从而影响到水利工程的整体质量。为了解决这些问题,我们需要从体制设计与管理两个方面着手,建立一个适应当前我国与工程现状的管理制度。必须从管理入手,加强对施工方管理人员的约束和控制。这不仅是对他们的操作活动加以规定,更重要的是要让他们明确自己的岗位职责和操作规范。只有这样,才能确保他们在工作中始终遵循正确的流程和标准,减少人为错误的发生。需要建立一套完善的安全制度,水利工程的安全问题直接影响着人民群众的生命财产安全,所以必须高度重视。我们要定期对施工现场开展安全检查,以保证所有措施的有效贯彻。同时,对于违反安全规定的行为,要严肃处理,绝不姑息。还可以通过一些经济手段来加强管理,对于擅自进行隐蔽验收、未经检查就擅自施工等违规行为,我们可以给予相应的经济处罚。这样不仅可以提高施工方的违规成本,还可以让他们更加谨慎地对待自己的工作。只有从制度、经济手段等多方面入手,才能确保水利工程的质量和安。同时,我们还需要不断总结经验教训,不断完善管理体系,以适应不断变化的市场需求和技术环境。

### 3.3 完善监督制度,加强质量监管管理

在水利工程的质量安全管理中,监督工作的地位举

足轻重，它不仅关乎到施工过程中的每一个细节，更直接影响到水利工程的质量标准和整体进度。在日常的监督管理工作中，这些专业人员需要对资源的使用情况进行细致入微的检查。资源的合理分配和高效利用是确保工程顺利进行的关键。通过严格的监督，可以避免资源浪费的现象，保证每一分资源都能得到充分利用，从而提高工程的经济效益。水利工程涉及众多复杂的施工环节，任何一个细节的疏漏都可能对工程质量造成严重影响。因此，监督管理人员需要时刻保持警惕，对每一实施过程加以严密的把控，确保每一个细节都符合质量标准。成本支出的监督也是不可忽视的一环，往往涉及巨大的资金投入，如何合理控制成本、避免不必要的浪费，是监督管理人员需要重点关注的问题。通过对成本支出的严格监督，可以确保资金的合理使用，为工程的顺利进行提供有力保障<sup>[3]</sup>。为了激励监督管理人员更好地履行职责，公司必须把员工的薪酬业绩和员工监督状况联系起来。形成一个严格合理的绩效考核的体系，对在作业中能认真落实自己职责、对质量实施严格把控的人员予以适当的物质奖励和精神激励。这不仅可以提升他们的工作积极性，还能增强他们的自信心与使命感。另外，公司也能够形成良好的晋升制度，为业绩良好的员工创造职业升迁通道。这不仅是对他们工作能力的认可，也是对他们未来职业发展的支持。通过这样的激励机制，可以加强企业管理层的整体工作能力水平，为水利工程的质量安全管理提供有力的人才保障。

### 3.4 提高水利工程施工技术应用的规范性

施工现场，作为工程技术的核心应用场所，不仅是工程技术转化为实际成果的关键环节，更是展现整个项目实施效率和技术水平的重要窗口，从过往的经验中，我们不难发现，提升施工技术水平对于增强项目实施的规范性具有显著作用。项目的管理者，作为整个施工过程的决策者，需要积极参加工程技术和管

理方面的教学训练项目。经过继续学习，毕业生能够进一步完善自己在建筑技能和管理方面的知识，对施工现场中可能出现的工程技术和管

### 结语

水利管理的素质对一个工程项目产生重要作用，所以需要进一步提升水利管理。在工程实施的过程中，一旦出现了问题的发生，就应该及时做出解决，不断完善的管理施工管理的制度，只有如此才能够保证水利建设顺利进行，按时完成，搞好水利建设的管理，为水利事业添砖加瓦，也为建设事业作出自己的一分努力。

### 参考文献

- [1]石红山.加强水利工程施工管理措施探讨[J].长江技术经济,2020,4(S2):37-39.
- [2]牛成奇.水利工程施工管理存在的问题及对策[J].农业科技与信息,2020,(18):118-119.
- [3]魏立泉.水利工程施工管理的质量控制[J].居舍,2021(10):118-119.