

# 工程项目成本控制与核算方法比较研究

郑 妍

黄河上中游管理局 陕西 西安 710000

**摘要：**随着时代的不断进步，技术革新和市场变动，对于工程项目成本控制能力，提出日益严峻的挑战。面对这些新问题，构建全面的成本管理体系及有效的成本核算机制成为必然需求，旨在通过科学的方法及先进的手段对工程项目的全生命周期成本，进行工程项目的系统性管理。本文将首先比较不同的工程项目成本控制与核算方法，随后提出有效的管理措施，以供行业相关企业参考。

**关键词：**工程项目；成本控制；核算方法；比较研究

前言：工程项目的成本管理，不但是水利企业施工中的关键环节，同时也是实现可持续发展，提升市场竞争力的重要途径。在时代变迁以及行业挑战的背景下，相关的水利企业，必须持续创新，不断完善成本控制体系与核算机制，以科学的方法和严谨的态度，全面提升自身的成本控制能力，保证在激烈的市场中保持竞争优势。通过这样的努力，使水利企业可以适应市场的变化，实现持续的创新发展。

## 1 工程项目成本控制与核算方法

### 1.1 成本核算要求

相关的施工企业在进行成本核算时，必须清晰地区分收益性支出与资本性支出。收益性支出通常与企业日常运营活动直接相关，而资本性支出则涉及长期资产的投资。明确这两类支出的界限，将有利于企业有效管理资源，保证资金的合理运用，从而促进长期的资本增值与可持续发展。其次，生产费用和期间费用之间的界限同样亟需明确。这两者在会计处理及成本计算中，具有各自不同的特征：生产费用是直接和生产活动相关的支出，而期间费用则是指在特定时间段内发生的非生产性支出，如管理费用及销售费用。保证这二者的准确区分，将有利于提升成本核算的准确性，并真实反映企业的运行状况。

此外，企业在成本核算中，需要明确哪些费用应当计入成本计算，哪些则不应纳入。这一划分对于保证数据的准确性与完整性，起到关键性的作用，可以避免因数据混淆导致的错误决策。例如，某些工程项目中产生的特殊费用可能仅适用于特定项目，因此，企业需对此类费用进行严格审查。其不但可以保证企业真实成本的

反映，也有利于明晰多个工程项目及不同产品间的费用划分。通过这一过程，企业可以更好地分析各项目或产品的真实成本状况，从而制定更为科学的恢复及规避策略。此外，管理层通过这种费用划分，可以洞察各项目的盈利能力，优化资源配置，最终提升企业整体表现。

### 1.2 成本核算控制必要性

在企业的工程项目管理中，成本核算的准确性，是保证项目可以有效且迅速反映实际施工效率的关键因素。严谨的核算过程，不但为企业制定经营策略，提供可靠的数据支持，还对战略决策的有效性，带来深远的影响。通过精准的成本核算，可以揭示出促成成本波动的多种因素，帮助企业深入探究成本波动的根源，从而识别工程项目在成本控制方面的潜在优化机会。结果是，企业不但可以增强自身的竞争优势，还可以进一步巩固并进一步提升其在水利行业中的核心竞争力。

此外，成本核算还承担着资源优化配置的重要责任。通过对施工过程中涉及的各类资源，如人力、财力及物资，进行详细的分配和归集，可以有效提高成本控制的精度。这不但提升企业对资源使用的掌控能力，也推动内部激励机制及约束机制的完善。经过这一系列积极的变革，企业在设定未来成本控制目标时，可以依赖实际数据，做出更加科学合理的判断。同时，进行工程报价时，准确的成本参考，可以使企业在竞标中占据更有利的位置，从而进一步提高中标的成功率。

## 2 工程项目成本控制与核算方法比较与之间的关系

作为工程项目管理的核心力量，成本控制的关键在于通过不同途径和相应的手段，对项目实施过程中的各项费用，进行系统的前瞻性规划以及严格监控。相关的管理人员需要具备敏锐的洞察力，准确识别构成成本的各个环节，并根据不同情况采取相应的措施，以此在保持成本投入最低的条件下，实现项目价值的最大化。在

**作者简介：**郑妍，女，汉族，1972年4月，陕西省榆林市人，本科，正高级经济师，研究方向：工程项目预算和核算

这一过程中,目标成本法、作业成本法等多种成本控制方法各具特色,丰厚工程项目的成本管理选项。

其一,成本核算是成本控制成果的直接体现与验证,它犹如一台财务显微镜,通过科学的分类、归集及分配,将项目实施过程中涉及的人力、物资及财务资源的消耗转化为可量化的成本数据。不但为评估成本控制效果提供清晰的反馈,还为企业的决策分析提供关键依据。成本核算的准确性及及时性直接影响企业能否全面且准确地评估项目的盈利能力,进而制定科学合理的经营战略。

其二,通过深入分析成本控制与核算之间的关系,可以看出二者相互依存,相辅相成,形成良性循环。一方面,良好的成本控制为成本核算提供详细而清晰的数据基础,从而增强核算的可靠性;另一方面,精细的成本核算可以揭示出成本控制中的薄弱环节或潜在的改进空间,从而为优化与调整成本控制途径,提供强有力的支持。

### 3 工程项目成本控制与核算存在的主要问题

#### 3.1 缺乏核算、控制意识

在众多企业中,管理层对成本核算控制的重要性认识不足,未能及时将创新的管理理念落实到日常工作中,导致其在成本控制方面的思维,逐渐落后于行业的发展。此外,中层管理人员在成本核算控制方面的意识薄弱,导致其在成本管理中无法发挥应有的引导作用,从而整体工作效率受到影响。更为严峻的是,一些水利施工企业过于追求短期利益,只关注成本削减,而忽视长期发展的需要。这种做法,不但无法真正降低成本,反而,会因频繁出现的质量问题,导致后续不可避免的返工,以及维护费用大幅上涨<sup>[1]</sup>。

#### 3.2 缺少完善管控体系

在当前的行业背景下,许多水利施工企业尚未充分认识到全员参与成本核算控制的重要性,常常将其视为财务部门的独立职责。这一错误的观念,导致成本控制体系未能有效渗透至项目执行的每一个环节,最终引发资金链紧张及资金分配失衡等相关问题日益严重,同时也直接影响到施工效果和相应的工程质量。此外,企业内部相关人员对成本核算控制要求理解不深,导致成本控制目标的认知普遍存在偏差。在实际施工过程中,许多决策往往依赖个人主观判断经验,而忽视现有管理制度的执行。

#### 3.3 成本管理方法不科学

成本控制涵盖多个关键环节,从项目启动前的成本预算规划,到施工阶段的严格控制,再到项目结束时的

详尽核算。鉴于此,执行者必须具备扎实的专业知识和实际操作能力,以保证在每一个环节都能有效实施控制措施。除了对成本控制理论体系的充分理解外,成本控制的执行者还需具备灵活应对复杂情况的能力。在当今数字化迅速发展的环境下,信息技术的应用,可以明显提升成本控制管理的准确性。然而,许多水利施工企业仍然固守传统的人工管理模式,未能有效实施对项目供应链及市场环节的成本管理,现代化工具如信息平台、网络技术与数据分析等也没有得到充分利用<sup>[2]</sup>。

## 4 工程项目成本控制与核算方法

### 4.1 转换理念,增强成本管控意识

在现代水利施工领域中,许多企业在人员成本控制意识方面存在明显不足。导致技术团队在进行项目成本核算控制时,虽然需要深入工程现场进行调研,却往往因信息滞后无法及时提交详细的材料需求申请。其不但会妨碍施工流程的顺利进行,还可能引发不必要的资源浪费及材料超支,进而影响整体的施工效率及经济效益。因此,为解决这一问题,相关的成本管控人员,需要通过加强对技术人员的培训来实现。定期举办专业培训班不但可以为技术人员提供必要的专业知识,也能促进同行之间的经验交流,帮助他们更深入地理解现代技术的发展动态。

此外,水利施工企业在初期数据准备阶段的重视也不可或缺。通过派遣专业团队深入施工现场进行详细数据采集调研,企业可以科学地预测并且准确评估材料需求。以此有效减少因技术人员经验不足导致的数据偏差,降低成本超支的风险。在工程财务管理中,推行精细化管理策略,也是保证成本与材料审批过程严谨且准确的有效手段。它要求相关企业应对每一项成本进行逐一核实,深入理解其实际消耗情况,避免材料及成本的过度预估。

### 4.2 完善成本管理体系

建立健全的成本控制管理体系,作为保证后续成本核算控制工作的关键基础。因此,水利施工企业应全力优化工程项目的成本核算管理流程,并不断强化自身的成本控制体系建设。首先,企业应明确设定合理的成本管理目标,并在实现这些目标的过程中,合理规划每项支出及其预算,以保证每一笔开支都是深思熟虑的决策,并同时符合成本控制原则。其次,在构建成本控制管理体系时,需注重体系的全面性,将项目的每个环节纳入监管范围,从前期策划到施工,再到最终的竣工结算都应实现闭环管理。为激励全员积极参与成本控制工作,企业应设计明确的成本监管体系,保证各部门及个

人的职责清晰,从而落实责任。再次,应实施有效的激励机制,对在成本控制中表现优秀的岗位,或者个人给予适当的奖励,而对于成本控制表现不佳的情况,则应采取相应的惩罚措施<sup>[3]</sup>。在实施材料采购时,选定合适的采购策略应基于材料的种类之上进行选择。例如,钢筋、混凝土和砖块是工程项目中最常用且成本占比极高的材料,其费用超过总材料成本80%,这些材料对于工程项目最终质量与安全性具有极其重要的影响。因此保证这些关键材料的及时供应,对工程顺利推进至关重要。若供应出现延迟,可能不仅会导致工期延误,还可能引发停工现象,从而影响整体项目的进度及企业的经济效益。

#### 4.3 做好成本控制管理

在信息化迅速发展的时代,水利施工企业积极响应这一趋势,将信息技术深度融入工程项目的成本核算控制流程,从而构建出高效的信息管理平台,从而明显增强成本控制的专业性。在这一转型过程中,相关企业需要借助在线平台高效处理关键环节,包括成本预算编制、审计审核及综合评估等。

由此,施工部门在材料申请环节中也享受到信息化带来的便利,减少许多繁琐的流程。通过线上渠道,施工人员不但可以迅速提交材料申请方案,还能实时查询材料的申报进度及使用情况,并形成全程透明的管理模式。这一转变进一步提高工作效率,提高材料管理的精准性。特别是在项目进入竣工验收阶段时,信息化管理平台展现出卓越的数据汇总分析能力,可以提供详细且准确的材料申请并且使用数据报告,为项目结算及成本控制效果的评估,提供可靠的数据支持。

#### 4.4 明确核算对象

在水利施工企业的成本管理中,明确核算对象的界定,是提高管理效率的关键。其不但涉及到核算对象范围的识别,还需考虑项目的复杂特性,从而制定针对性的管理措施。例如,在涉及多家施工单位共同协作的大型水利项目中,应以主要施工单位的工程成本作为核算对象,同时,鼓励其他参与单位对各自负责的具体项目进行详细核算。保障整体成本数据的全面性,为后续的成本管理提供坚实的数据基础。在施工周期较长、规模

庞大的工程项目中,相关的管理者,还需要进一步细化核算对象至分部工程层面,分阶段、分领域实现成本的精准控制,使管理人员可以更清晰地掌握各阶段的成本动态,便于高效决策。在扩建或者改建项目中,企业可以灵活地将接近竣工的项目或功能相似的单位工程合并为一个核算对象<sup>[4]</sup>。

#### 4.5 科学设置核算科目

在工程项目的成本核算过程中,水利施工企业应综合考虑项目的多样化管理需求及其特征,因此,需要制定一套既详细又不过于琐碎的成本明细科目体系。旨在优化成本项目的分类及汇总,降低核算过程的复杂度,同时保证成本信息的准确性。首先,建立科学合理的成本科目体系。该体系应既具系统性又具灵活性,以适应不同项目的需求。其次,企业可以通过设定明确的成本分类标准,以简化核算流程,保证各项成本信息清晰可辨。再次,对于项目中出现频率较低的生产费用,可以适度简化,从而减轻核算负担,使管理人员可以集中精力关注关键的经济指标<sup>[5]</sup>。

结语:在我国经济高速发展的背景下,水利行业正面临前所未有的机遇与挑战。施工市场的竞争日益激烈,突显在项目管理执行中,提升工程质量的必要性。在这种竞争环境中,工程单位必须掌握成本控制与核算的核心关系,以实施科学、严谨的项目成本控制策略。唯有如此,企业才能在变革的浪潮中立于不败之地,实现长远发展和社会价值的双赢。

#### 参考文献

- [1]王慧荣.水利成本控制及成本核算的研究[J].商讯,2022,(16):160-163.
- [2]赵雨晨.测绘工程项目成本控制方法及改进研究[J].广西质量监督导报,2021,(04):200-201.
- [3]冯兴建.水利施工企业关于工程成本核算控制的策略分析[J].中国产经,2021,(08):171-172.
- [4]王晓蔚.F工务段桥梁大修工程项目成本控制改进研究[D].华中科技大学,2021.DOI:10.
- [5]祁小兵.水利施工企业项目成本控制基本原则及控制对策[J].财经界,2021,(02):54-55.