

公路工程施工管理中的合同管理与法律风险控制

陈锡锋

杭州市交通运输行政执法队 浙江 杭州 310003

摘要：合同管理与法律风险控制是公路工程施工管理中的重要内容，在实际的公路工程施工管理中，需要将合同管理与法律风险控制结合起来，充分发挥出二者的作用。对此，本文首先对合同管理与法律风险控制的内涵进行分析，然后对当前我国公路工程施工管理中存在的问题进行分析，最后针对这些问题提出公路工程施工管理中的合同管理与法律风险控制对策。

关键词：公路工程；施工管理；合同管理；法律风险控制

引言：随着我国经济的不断发展，我国的交通网络越来越完善，公路工程也得到了大力发展。公路工程施工过程中会涉及到多种类型的合同，合同管理是一项重要的工作内容。在实际工程中，施工企业为了保证自身利益不受损失，需要加强对合同管理工作的重视，对合同进行必要的审查，确保合同符合规定，避免出现违法、违规现象。为了降低公路工程施工中的法律风险，需要加强对合同管理的重视程度，制定有效的控制对策，提高合同管理水平。

1 公路工程施工管理中合同管理与法律风险控制的意义

在公路工程施工管理中，合同管理与法律风险控制不仅关乎项目的顺利实施，还对整个工程的经济效益和社会效益产生深远影响。首先，合同管理能够有效明确各方的权利和义务，减少因模糊条款引发的争议。在公路工程中，涉及的主体包括业主、承包商、分包商等，明确的合同条款可以确保各方在施工过程中遵循约定，避免因理解偏差导致的纠纷。通过合理的合同管理，能够及时识别和处理潜在风险，从而保障项目的顺利推进。其次，法律风险控制是确保工程项目合规性的重要手段。公路工程施工过程中，涉及的法律法规繁多，包括安全生产法、环境保护法等。有效的法律风险控制能够帮助项目团队及时应对法律变更及相关政策的影响，确保施工过程符合法律要求，避免因违法操作而产生的罚款和项目停工等后果。同时，法律风险控制机制的建立也能够提升项目的整体管理水平，增强企业的市场竞争力。最后，强化合同管理与法律风险控制能够提升公路工程的社会信任度。随着社会对工程质量和安全的日益关注，建立健全的合同管理和法律风险控制体系不仅有助于提高施工质量，还能增强公众对工程项目的信任。这种信任不仅体现在项目的顺利竣工上，更体现在

对企业的良好声誉和可持续发展的支持上^[1]。

2 现阶段公路工程施工管理中合同管理与法律风险控制存在的不足

首先，合同条款的不明确性导致了法律风险的增加。许多合同在签署时缺乏对关键条款的详细规定，尤其是在项目变更、工期延误及违约责任等方面，导致在执行过程中产生争议，进而引发法律纠纷。这种不明确性使得各方在实际操作中难以有效履行合同，增加了法律风险。

其次，法律法规的滞后性对合同管理造成了负面影响。公路工程施工管理涉及的法律法规更新速度相对较慢，无法及时反映市场和技术的发展变化。这种滞后性使得一些新出现的风险无法在合同中得到及时的规避和控制，造成了潜在的法律责任和经济损失。

最后，缺乏专业的合同管理人员和法律顾问也是当前公路工程施工管理中的一个突出问题。许多项目在合同管理和法律风险控制方面未能配备足够的专业人才，导致合同审核和风险评估的专业性不足，无法有效识别和应对潜在的法律风险。这种人力资源的短缺使得项目在实施过程中容易出现管理漏洞，进一步加大了法律风险的可能性^[2]。

3 公路工程施工管理中的合同管理与法律风险控制对策

3.1 明确合同管理与法律风险管理的关系

合同管理与法律风险管理是公路工程施工管理中不可或缺的两个方面。有效的合同管理不仅可以明确各方的权利与义务，还能为法律风险的防控奠定基础。在公路工程中，合同的条款设计直接影响到项目的顺利实施和各方的利益保障。因此，项目管理者需对合同条款进行细致的分析，确保其合法性、合理性与可执行性。同时，应当建立健全合同履行的监督机制，以便在出现合

同争议时,能够及时采取相应措施,减少损失。在法律风险的控制方面,项目管理者应定期对合同进行审查,识别潜在的法律风险点。尤其是关于工期、质量、安全等关键指标的约定,更需要严格把控。通过加强与法律顾问的沟通,及时获取法律建议,能够有效降低因法律条款模糊或不当导致的风险。

此外,应开展定期的培训,提高全体员工的法律意识,使其在日常工作中自觉遵循法律法规,防范法律风险的发生。同时,项目管理者还应关注合同变更管理,明确变更的程序和条件,以避免因变更引发的法律纠纷。通过建立完善的风险评估机制,及时识别和应对可能出现的法律风险,从而为公路工程的顺利实施提供有力保障。最终,实现合同管理与法律风险管理的有效结合,推动公路工程建设的高效与安全。

3.2 增强合同法律风险意识,重视合同管理

在公路工程施工管理过程中,合同管理不仅是确保工程顺利进行的重要环节,也是控制法律风险的关键一环。为了增强合同法律风险意识,施工单位及相关管理人员必须从多个方面入手,重视合同的各个条款,明确双方的权利义务,防范潜在的法律纠纷。首先,施工单位应定期开展合同管理培训,提升员工的法律知识水平和合同管理能力。通过系统的培训,使员工了解合同的法律效力、风险点及应对措施,增强其法律意识,从而在日常工作中能够更加谨慎地处理与合同相关的事务。同时,培训应包括案例分析,让员工通过真实的法律纠纷案例,直观地认识到合同管理的重要性及其带来的法律风险。其次,施工单位应建立健全合同审核机制。在合同签订之前,必须对合同文本进行全面的审核,确保合同条款的合法性、公平性与合理性。特别是对涉及法律责任和赔偿的条款,应进行深入分析,确保其内容不对施工单位造成不必要的法律风险^[3]。

此外,建议聘请法律专业人员参与合同审核,从专业角度对合同进行风险评估,提出可行性建议。再者,施工单位在合同签署后,必须对合同的履行过程进行动态管理与监控。通过建立合同履行跟踪机制,确保各项合同条款得到有效执行,及时发现并处理潜在的法律风险。例如,定期召开合同履行情况会议,评估合同执行的进展,讨论可能出现的合同争议及解决方案。同时,施工单位应保持良好的沟通,及时与对方协商解决问题,避免小问题演变为大的法律纠纷。此外,施工单位还应注重合同变更管理。由于实际施工过程中可能会出现各种不可预见的因素,合同的适时变更显得尤为重要。在变更合同条款时,必须遵循法律规定,确保变更

的合法性和合理性,避免因变更合同而引发的法律争端。同时,变更过程中的沟通和记录也至关重要,应详细记录与对方的每一次沟通,确保有据可依,保护自身的合法权益。最后,施工单位应建立法律风险评估机制,对项目进行全面的法律风险识别与评估。

在项目初期,通过风险评估,识别出可能的法律风险点,制定相应的风险控制措施。同时,在项目实施过程中,定期进行法律风险评估,及时调整和优化风险控制策略,确保合同的顺利履行和法律风险的有效控制。综上所述,增强合同法律风险意识,重视合同管理,是公路工程施工管理中不可或缺的一部分。通过培训、合同审核、履行管理、变更管理及风险评估等多种手段,施工单位能够有效控制法律风险,保障工程的顺利进行。

3.3 完善公路工程合同体系,规范合同文本

在公路工程施工管理中,完善合同体系和规范合同文本是确保项目顺利进行的重要基础。首先,针对合同文本的制定,应结合不同类型公路工程的特点,制定出适应性强、内容详尽的合同模板。这些模板不仅要包括基本的法律条款,还应涵盖项目特定的技术要求、施工进度、质量标准以及安全保障措施等内容。这是为了避免因合同模糊或不完整而导致的法律纠纷,从而有效降低法律风险。其次,合同文本的规范化应注重语言的准确性和条款的可操作性。使用明确、简洁的语言能够减少不同理解造成的争议,同时,所有条款都应具有可执行性,避免出现过于宽泛或不明确的表述。对于一些技术性较强的条款,可以考虑引入行业标准或参考最佳实践,以增强合同的权威性和执行力。进一步而言,合同管理还需重视合同变更及履行的管理。公路工程施工过程中,由于外部环境、市场条件、技术变更等因素,往往会导致合同内容的调整。

因此,应建立健全的合同变更管理机制,明确变更的申请、审查与批准流程,确保变更的合法性与合理性。同时,应加强对合同履行的实时监控,定期评估合同执行情况,及时发现和解决潜在问题。为了提升公路工程合同管理的整体水平,项目管理团队应定期进行合同管理培训,提升相关人员的法律意识和合同管理能力。通过案例分析和经验分享,帮助团队成员理解合同条款的法律效力及其在实际操作中的重要性。

此外,可以引入现代信息技术手段,如合同管理系统,以提高合同管理的效率和透明度,便于信息的共享与交流。在法律风险控制方面,项目管理应建立全面的风险识别与评估机制。通过对公路工程的不同阶段、不同环节进行细致的风险分析,识别出潜在的法律风险

点,并制定相应的风险应对策略。例如,在项目初期,需对承包商的资质进行严格审查,确保其具备相应的法律资格和履约能力;在施工阶段,定期检查施工现场的合规性,确保符合合同约定的各项标准;在项目交付前,进行全面的合同履行评估,确保各项条款得到有效实施。此外,项目管理团队应与法律顾问保持密切联系,建立常态化的法律咨询机制。在合同签署前,法律顾问能够对合同条款进行审核,提供专业建议,降低法律风险;在合同履行过程中,法律顾问能够及时介入,处理突发的法律问题,维护项目合法权益^[4]。

3.4 加强对施工合同的审查,加强对合同风险的控制

在公路工程施工管理中,施工合同的审查是确保工程顺利进行的重要环节。首先,施工单位应建立健全合同审查机制,明确责任分工,确保合同条款的合法性和合理性。在合同签署前,建议由专业法律顾问对合同进行全面审查,尤其是对涉及违约责任、赔偿条款、工程变更及索赔程序等关键内容进行深入分析。此外,应定期组织相关人员进行合同管理培训,提高他们对合同内容的理解和风险识别能力。其次,施工单位应加强与各方的沟通与协作,确保合同执行过程中的信息透明。通过定期召开合同履行情况的会议,及时发现和解决潜在问题,降低法律风险。同时,应建立合同履行的监控机制,确保合同条件得以遵循,避免因不当履行导致的纠纷。最后,针对合同中可能出现的法律风险,施工单位应制定相应的应对预案。

例如,针对合同变更引起的争议,可以设定明确的决策流程和责任人,确保变更手续的合法合规;对于付款条件和进度的约定,应加强对资金流动的监控,确保及时收款,防范财务风险。通过这些措施,施工单位不仅可以有效控制合同风险,还能为工程的顺利推进提供保障。

3.5 完善法律救济途径,积极利用法律手段保护自身合法权益

在公路工程施工过程中,完善法律救济途径不仅是维护施工单位合法权益的重要手段,也是促进工程顺利进行、提升管理效率的关键。为此,各相关方应加强

对法律救济渠道的了解,明确在合同履行过程中可能出现的法律问题及其解决方式。首先,施工单位应建立健全内部法律咨询机制,确保在合同签订及履行过程中及时获取法律意见,避免因法律知识匮乏而导致的损失。同时,应定期组织法律培训,提高员工法律意识,使其在实际操作中能够识别和应对潜在的法律风险。其次,面对违约或争议,施工单位应积极准备证据材料,确保在法律救济过程中具备充分的证据支持。这包括合同文本、会议纪要、沟通记录等,能够有效证明自身的合法权益受到侵犯,从而在诉讼或仲裁中占据主动。

此外,施工单位还应关注法律法规的变化,及时调整自身的管理策略和合规措施,以适应新的法律环境。这不仅有助于规避法律风险,也能在争议发生时增强自身的法律地位。最后,鼓励施工单位与法律专业人士建立常态化的合作关系,通过定期的法律评估与风险预警,提升法律风险的识别与控制能力,使其在公路工程施工管理中能够更好地保护自身的合法权益,促进工程建设的顺利进行^[5]。

结语:总之,近年来,随着我国经济的飞速发展,我国的交通事业也有了显著的提高,尤其是公路工程建设项目。公路工程作为一项基础设施建设项目,其对我国经济建设有着非常重要的意义。当前,随着社会经济的不断发展,人们对交通质量与水平的要求越来越高,而公路工程作为一项民生工程,其施工管理质量对于人们的日常出行也有着十分重要的影响。

参考文献

- [1]蔡桂芬.公路工程施工中的现场安全问题及管理措施研析讨论[J].汽车周刊,2024,(09):163-165.
- [2]刘成.公路工程机械施工设备管理与维护常见问题及完善[J].汽车周刊,2024,(09):143-145.
- [3]骆文彦.公路工程施工质量监督管理创新措施研究[J].运输经理世界,2024,(22):41-43.
- [4]周庆琨.公路工程施工项目精细化管理模式[J].运输经理世界,2024,(22):50-52.
- [5]何立强.公路施工技术管理及公路养护措施分析[J].工程建设与设计,2024,(14):230-232.