

建筑施工中的成本控制策略与效益分析

余士伟

安徽建工三建集团有限公司 安徽 合肥 230001

摘要：本文聚焦建筑施工领域，深入探讨成本控制策略与效益分析。阐述成本控制对项目推进及企业竞争力的重要性，分析现存成本控制意识淡薄、体系不完善、手段落后等问题，提出增强意识、完善体系、采用先进手段及加强人员培训引进等对策。介绍成本收益分析、价值工程分析和全生命周期成本分析等效益分析方法，旨在助力建筑施工企业优化成本控制，提升经济效益，实现可持续发展。

关键词：建筑施工；成本控制；效益分析

引言：在建筑行业蓬勃发展的当下，市场竞争日益激烈。建筑施工企业要想在其中站稳脚跟并实现盈利，成本控制与效益分析至关重要。成本控制不仅关乎项目能否在预算内顺利完成，还影响着企业的市场竞争力；效益分析则能为企业决策提供数据支撑，判断项目投资价值。然而，目前许多建筑施工企业在成本控制与效益分析方面存在诸多问题，亟待深入研究并解决。

1 建筑施工成本控制与效益分析的重要性

首先，成本控制是建筑施工项目顺利推进的基石。它能够帮助企业合理规划资金使用，避免资源的浪费与配置不合理。在项目施工过程中，通过严格把控人工、材料、设备等各项成本支出，能有效降低项目的总成本。合理选择性价比高的建筑材料，既能保证工程质量，又能节省材料采购成本；优化施工流程，提高施工人员的工作效率，可减少无效成本费用支出。成本控制能确保项目在预算范围内完成，降低因资金短缺导致项目停滞或延误的风险，保障项目的顺利交付。其次，成本控制还有助于提升企业的市场竞争力。在招投标阶段，精准的成本控制使企业能够给出更具竞争力的报价，从而在项目承接阶段能占得先机。当企业能够以较低的成本完成高质量的项目时，更容易在众多竞争对手中脱颖而出，赢得更多的项目订单。稳定的成本控制也意味着企业在面对市场波动和风险时，具备更强的抗风险能力，能够在市场中站稳脚跟。然后，通过对项目的成本、收入、利润等多方面进行深入分析，企业可以清晰地了解项目的盈利能力和投资回报率。在项目启动前，效益分析能帮助企业评估项目的可行性，判断是否值得投入资源；在项目实施过程中，效益分析能及时发现问题，为企业调整经营策略提供数据支持；在项目收尾阶段，效益分析能帮助企业准确计算项目收益情况。通过效益分析发现某个项目在某一阶段成本过高、利润

微薄，企业就可以及时查找原因，采取措施降低成本，提高效益。效益分析也是衡量企业经营绩效的关键指标。它能直观地反映企业在一段时间内的经营成果，帮助企业了解自身在市场中的地位和竞争力。与同行业其他企业进行效益对比分析，企业可以发现自身的优势与不足，从而有针对性地改进管理，提升企业的整体运营水平。

2 建筑施工成本控制的原则

2.1 全面性原则

成本控制贯穿于建筑施工的全过程，包括项目设计（epc项目）、采购、施工、验收等各个环节。还涉及企业的各个部门和全体员工。设计阶段，要充分研究初设文件要求，比选设计方案并优化设计方案，降低工程成本；采购阶段，要严格控制材料和设备的采购成本；施工阶段，要加强现场管理，降低不必要支出，减少浪费和返工；验收阶段，要及时结算，避免超支。企业的各个部门，如工程部门、采购部门、财务部门等，都要积极参与成本控制，形成全员参与的良好氛围。

2.2 动态性原则

建筑施工过程中存在诸多不确定因素，如市场价格波动、设计变更、施工条件变化等，这些因素都会导致成本的动态变化。因此，成本控制要具有动态性，及时跟踪成本的变化情况，根据实际情况调整成本控制策略。比如，在施工过程中，如果原材料价格波动较大，企业应合理预计涨跌情况及时调整采购计划时间，寻找价格更合理的供货时间点，或者与供应商协商价格调整事宜；如果发生设计变更，要及时评估变更对成本的影响并办理上游签证，并相应调整成本预算。

2.3 责权利相结合原则

明确各部门和人员在成本控制中的职责和权限，建立健全成本控制的考核和激励机制。对成本控制成效显

著的部门和个人给予奖励,对成本控制不力的部门和个人进行惩罚,做到奖惩分明。这样可以充分调动员工的积极性和主动性,确保成本控制工作的有效实施。例如,某建筑企业制定了详细的成本控制考核制度,将成本控制指标分解到各个部门和个人,根据完成情况进行考核。对于成本控制优秀的部门和个人,给予奖金、晋升等奖励;对于未能完成成本控制指标的,进行扣罚奖金、警告等处罚。通过这种方式,成本控制工作取得了良好的效果。

3 建筑施工成本控制现存问题

3.1 成本控制意识淡薄

不少建筑施工企业管理层和员工缺乏成本控制意识。一些管理人员错误地认为成本控制只是核算部门的职责,与自己所在部门无关。项目经理往往只重视工程进度和质量,忽视成本控制。在某住宅小区建设项目中,项目经理为了赶工期,盲目增加施工人员和设备,由于组织不力出现大面积窝工,导致该项目人工和机械成本大幅超支,利润空间被严重压缩。另有技术人员也常常专注于解决技术难题,对成本问题关心甚少,在施工过程中选择成本较高的技术方案,而未综合考虑经济效益。

3.2 成本控制体系不完善

许多建筑施工企业尚未建立科学完善的成本控制体系。成本核算不规范,缺乏统一的标准和方法,导致成本数据不准确,无法为成本控制提供可靠依据。某建筑企业在成本核算时,将一些本应计入成本的自有设备或周转材费用遗漏,或者将部分直接成本分摊入间接成本,使得成本数据失真,无法真实反映情况。成本分析也流于形式,只是简单地对比数据,没有深入分析成本变动的原因和影响因素。成本考核制度不健全,缺乏明确的考核指标和奖惩措施,员工的成本控制积极性无法得到有效调动。

3.3 缺乏有效的成本控制手段

部分建筑施工企业仍依赖传统的成本控制手段,效率低下且准确性差。人工核算成本不仅耗时费力,还容易出现计算错误。在某大型商业综合体项目中,由于采用人工核算成本,数据统计和分析滞后,当发现成本超支时,已经错过了最佳的控制时机。同时这些企业缺乏对先进成本控制工具和信息技术手段的应用,如BIM技术、项目管理软件等。BIM技术可以在项目设计和施工阶段进行成本模拟和优化,提前发现成本风险点;项目管理软件则能实时监控成本动态,及时发出预警。但许多企业因资金投入不足或技术人才缺乏,无法充分利用这

些先进手段。

4 解决建筑施工成本控制问题的对策

4.1 增强成本控制意识

提升企业管理层和员工的成本控制意识很重要。企业应定期组织成本控制知识讲座,邀请行业专家讲解成本控制的要点,通过课程培训,让员工明白成本控制不仅关系到企业的经济效益,更与自身的利益息息相关,进而增强了员工的成本意识和责任感。为了将成本控制理念深入人心,企业还应将成本控制纳入战略规划,使其成为企业发展的重要组成部分。将成本控制指标与绩效考核体系挂钩,通过激励的方式发动全员积极性,带动企业向更高效成本控制方向发展。

4.2 完善成本控制体系

建立健全成本核算、成本分析、成本考核等制度,完善成本控制体系。规范成本核算方法,确保成本数据的准确性和完整性;加强成本分析,深入挖掘成本控制中存在的问题,并提出针对性地改进措施;建立科学合理的成本考核机制,对成本控制成效显著的部门和个人给予奖励,对成本控制不力的进行惩罚。如某企业制定了详细的成本核算制度,明确了成本核算的范围、方法和流程;定期进行成本分析,编制成本分析报告,为成本控制决策提供依据;建立了成本考核指标体系,对各部门和项目的成本控制情况进行量化考核,根据考核结果进行奖惩,企业利润提高约15%。

4.3 采用先进的成本控制手段

积极引入现代化的成本控制工具和信息技术手段,提高成本控制的效率和准确性。利用BIM技术对建筑项目进行三维建模,实现对成本的可视化管理和动态监控;运用项目管理软件对项目进度、成本、质量等进行综合管理,及时发现和解决成本控制中的问题。通过大数据分析技术,对历史成本数据进行分析,预测成本变化趋势,为成本控制决策提供参考。如某企业采用BIM技术进行成本控制,在项目设计阶段,通过BIM模型对不同设计方案的成本进行模拟分析,选择最优方案;在施工阶段,利用BIM模型实时监控成本变化情况,及时发现成本偏差并进行调整,取得了良好的成本控制效果。

4.4 加强人员培训与引进

企业要加强对成本控制人员的培训,定期组织内部培训,邀请企业内部经验丰富的专家分享成本控制的实战经验;安排员工参加外部进修,学习先进的成本控制理念和方法。某企业每年选派优秀的成本控制人员参加行业培训和学术交流活动,让他们接触到行业前沿知识,不断提升自身业务能力。企业还应积极引进具有丰

富经验和专业知识的成本控制人才,充实企业的成本控制队伍。从高校招聘工程造价、财务管理等相关专业的优秀毕业生,为企业注入新鲜血液;从其他企业引进成熟的成本控制人才,带来先进的管理经验和方法。通过人才的引进和培养,打造一支高素质的团队,为企业的成本控制工作提供有力的人才支撑。

5 建筑施工效益分析的方法

5.1 成本收益分析

成本收益分析作为效益分析的常用方法,其核心在于对项目实际成本与预期收益的细致对比,以此评估项目的经济效益状况。在计算时,要全面涵盖直接成本,如材料费、机械费、人工费;间接成本,如规费、企业管理费用;收入,即项目完工后与业主单位决算定案的收入;以及利润,通过收入减去成本得出。以某高层住宅建筑项目为例,该项目在建设过程中,直接成本投入3500万元,间接成本1500万元,预期收入为8000万元,经过成本收益分析,预期利润为3000万元,清晰地展示出该项目良好的盈利能力,为企业决策提供有力的数据支撑。成本收益分析让企业直观了解项目是否盈利,助力企业判断项目的可行性与投资价值。

5.2 价值工程分析

价值工程分析专注于评价产品或服务功能与成本间的关系,以探寻最佳性价比。在建筑施工中,这一方法应用广泛。在建筑材料的挑选环节,通过价值工程分析,企业不再仅仅着眼于价格,而是综合考量材料的性能、耐用性等功能。比如在选择外墙保温材料时,对比不同品牌、不同产地的产品,选择既能满足设计保温性能要求,价格又相对合理的材料,不仅保障了建筑的质量,还能有效降低成本。在设计方案优化方面,运用价值工程分析,对不同设计方案的功能和成本展开详细比较。如某群体性住宅项目,屋面混凝土设计为C25普通混凝土,方案A采用原设计方案,材料成本较低;方案B在采用C25混凝土外加抗裂纤维,每栋楼增加约3000元,共计23栋楼,成本增加约6.9万元。通过价值工程分析,发现方案B虽然成本略有增加,但杜绝了屋面渗漏等质量通病,减少后期维修费用,耐用性优势显著,最终选择方案B,实现了成本与价值的平衡,提升了项目的整体效益。

5.3 现代信息技术辅助成本分析

现代信息技术在建筑施工领域成本分析中的应用已经取得了显著进展,通过结合先进的数据分析工具、人工智能等技术,提高施工预算成本的准确性、发现施工隐藏的成本浪费点、动态调整施工效益分析,可以辅助施工企业更高效、更精准地进行项目成本控制。以某公共图书馆建设项目为例,在项目开工前期,使用BIM技术进行碰撞检测发现设计缺陷,及时调整设计方案以减少施工过程返工成本和工期延误;利用BIM模型分析设计、施工和维保综合数据,优化施工方案以达到降本增效目的;通过BIM模拟全施工周期进度,制定科学合理施工进度计划和材料采购计划,优化资源分配减少不必要的浪费。项目通过BIM模型技术的辅助成本效益分析,施工工期缩短10%,成本节约15%,成效显著。

结束语:成本控制作为项目推进的基石,既能保障项目在预算成本内顺利交付,又能提升企业市场竞争力。遵循全面性、动态性和责权利相结合原则,有助于克服现存成本控制意识淡薄、体系不完善、手段缺乏等问题。通过增强意识、完善体系、采用先进手段以及加强人员培训与引进等对策,可有效提升成本控制水平。同时成本收益分析、价值工程分析和现代信息技术辅助成本分析等方法,为企业准确评估项目效益提供了有力工具。企业应充分运用这些策略与方法,在保证工程质量的前提下,降低成本、提高效益,增强自身在建筑市场中的核心竞争力,实现经济效益与社会效益双赢。

参考文献

- [1]马强.建筑施工单位招投标过程中的成本控制策略[J].中国建筑金属结构,2024,23(2):187-189.
- [2]黄丽明.施工管理中的成本控制策略与效益最大化路径分析[J].中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术,2024(7):0154-0159.
- [3]胡文麟.建筑工程施工中的造价成本控制策略分析[J].中国招标,2024(10):163-165.
- [4]郭利娇.建筑工程施工中的成本控制与效益分析[J].中文科技期刊数据库(引文版)工程技术,2024(10):0089-0092.