

房建工程施工安全管理体系构建与实践

陈玉壮

安徽建工三建集团有限公司 安徽 合肥 230000

摘要：房建工程施工安全管理体系对保障施工安全意义重大。本文详细阐述了该体系的要素构成，涵盖组织架构、制度建设、技术措施管理及资源保障等方面；介绍了构建步骤，包括前期策划、框架设计、要素编制及审核完善；指出实践要点涉及施工准备、过程及收尾阶段的安全管理；还探讨了持续改进措施，如内部监督反馈、基于经验教训的改进及新技术引入。通过全面构建与实践该体系，能有效提升房建工程施工安全管理水平，减少安全事故发生。

关键词：房建工程；施工安全管理体系；构建实践；持续改进

引言：房建工程作为基础设施建设的重要组成部分，其施工安全关系到人员生命财产安全与社会稳定。随着建筑行业规模不断扩大，施工工艺日益复杂，施工安全面临诸多挑战。传统安全管理方式难以满足现代房建工程需求，构建科学、完善的施工安全管理体系成为必然。通过明确体系要素、规范构建步骤、把握实践要点并持续改进，可有效提升安全管理效能，为房建工程顺利施工提供坚实保障。

1 房建工程施工安全管理体系要素构成

1.1 组织架构与职责分工

组织架构与职责分工是房建工程施工安全管理体系的重要支撑，依据建筑施工安全管理相关理论与实践经验，组织架构设计需遵循实用性、系统性与权责对等原则，结合房建工程施工规模与复杂程度，搭建层级清晰、分工合理的安全管理组织框架，确保安全管理工作有序推进^[1]。安全管理组织架构需覆盖施工全流程各环节，明确各层级管理岗位设置，细化各部门及人员的安全管理职责，清晰划分管理边界，避免职责交叉或管理空白。各部门需立足自身职能，落实安全管理相关工作，人员需严格履行岗位安全职责，形成上下联动、全员参与的安全管理格局，为安全管理体系有效运行提供组织保障。

1.2 安全管理制度建设

安全管理制度是规范房建工程施工安全管理行为的核心依据，需围绕施工安全全流程构建完善的制度体系，支撑安全管理工作标准化、规范化开展。安全生产责任制度是制度体系的核心，明确各层级、各岗位的安全责任，建立责任传导机制，确保安全责任层层落实。安全教育培训制度聚焦人员安全素养提升，规范培训内容、培训方式与培训频次，提升相关人员的安全意识与操作技能。安全检查与隐患排查制度明确检查范围、检查内容与排查流程，定期开展全面检查与专项排查，及时发现

施工中的安全隐患并妥善处置。事故应急救援与处理制度规范事故处置流程，明确应急处置流程与相关要求，提升事故应对能力，最大限度降低事故造成的影响。

1.3 安全技术措施管理

安全技术措施管理是防范施工安全风险的关键环节，需结合房建工程施工工艺特点与安全风险分布，将安全技术要求融入施工全流程。施工方案编制过程中，需充分考虑施工环节的安全风险，明确各工序的安全技术要求，确保施工方案具备安全性与可行性。专项安全技术措施针对高风险施工环节制定，结合具体施工场景优化措施内容，严格按照既定流程组织实施，强化施工过程中的技术管控。安全技术交底作为技术措施落实的重要环节，需明确交底内容、规范交底流程，确保交底内容准确传递至每一位施工人员，让施工人员清晰掌握施工过程中的安全技术要点与操作规范，保障施工过程安全可控。

1.4 安全资源保障

安全资源保障是房建工程施工安全管理体系有效运行的物质基础，需从人力、物力、财力三个维度构建完善的保障体系。人力资源保障聚焦安全管理人员配备与培训，按照施工规模合理配备专业安全管理人员，定期开展安全管理专业培训，提升安全管理人员的专业能力与管理水平^[2]。物力资源保障重点关注安全防护用品与安全设备的配置与管理，根据施工需求足额配置合格的安全防护用品，定期对安全设备进行检修与维护，确保设备正常运行。财力资源保障围绕安全投入展开，科学编制安全投入预算，明确预算范围与使用标准，规范安全投入管理，确保安全投入足额到位，为安全管理工作开展提供充足的资金支持。

2 房建工程施工安全管理体系构建步骤

2.1 前期策划与准备

前期策划与准备是房建工程施工安全管理体系构建

的基础环节,需围绕工程实际需求与安全管理目标展开系统性工作。明确安全管理目标与指标需结合施工规模、工艺特点及风险分布,制定贴合现场实际的管理方向,为体系构建划定清晰标准。组建安全管理团队需整合具备专业能力与管理经验的人员,明确团队架构与核心任务,确保安全管理工作具备专业支撑。广泛收集相关资料与信息,涵盖施工场地条件、工艺标准、安全管理技术规范及同类工程经验,为体系构建提供全面可靠的参考依据,保障前期规划的科学与实用性。

2.2 体系框架设计

体系框架设计是安全管理体系构建的核心环节,需依托前期策划成果搭建逻辑清晰的管理架构。确定体系的结构与层次需覆盖安全管理全流程,构建层级分明、衔接顺畅的框架体系,确保安全管理覆盖施工各阶段与各环节。合理划分各要素之间的关系与接口,明确要素间的衔接逻辑与交互标准,避免要素脱节或交叉冲突,保障各要素协同运行,形成完整的安全管理闭环。框架设计需兼顾系统性与实用性,为后续要素内容编制提供明确指引,确保体系结构与工程实际需求高度适配。

2.3 要素内容编制

要素内容编制需围绕体系框架开展具体化设计,确保各模块内容完整、规范且具备可操作性。编写各项安全管理制度文件需结合施工安全管理需求,制定内容严谨、条款明确的制度体系,为安全管理行为提供统一依据。制定安全技术措施与管理流程需针对施工工艺特点与风险点,细化安全技术要求与操作流程,确保技术措施落地实施^[3]。规划安全资源保障方案需统筹人力、物力、财力资源配置,明确资源配备标准与管理要求,为安全管理体系运行提供坚实支撑,保障各要素内容与体系整体目标高度契合。

2.4 体系审核与完善

体系审核与完善是保障安全管理体系科学性与合理性的关键环节,需通过系统审核实现体系优化。开展内部审核需组织专业人员对体系文件进行全面检查,重点核查文件完整性、内容合理性及要素衔接顺畅性,识别体系运行中可能存在的偏差。根据审核意见进行修改与完善,针对审核发现的问题调整体系文件内容,优化要素设置与管理流程,消除体系运行隐患。通过审核与完善流程,确保安全管理体系符合施工实际需求,具备良好的可实施性,为体系落地运行奠定坚实基础。

3 房建工程施工安全管理体系实践要点

3.1 施工准备阶段的安全管理实践

施工准备阶段的安全管理实践是房建工程施工安全

的首要防线,需结合工程场地条件与施工规划,开展全方位的安全准备工作。施工现场的平面布置需融入安全规划理念,合理划分施工区域、材料堆放区域与人员通行区域,明确安全通道设置标准,确保施工场地布局规范有序,减少交叉作业带来的安全风险。施工机械设备的安全检查与调试需贯穿准备阶段全程,对进场设备进行全面检查,排查设备老化、故障等安全隐患,按照设备操作规范开展调试工作,确保设备运行状态符合安全要求。施工人员的安全教育与培训需贴合施工实际需求,结合工程施工风险特点,开展针对性的安全知识与操作技能培训,强化施工人员的安全意识,提升安全操作能力,为施工安全筑牢人员基础。

3.2 施工过程的安全管理实践

施工过程的安全管理实践需聚焦施工全工序,强化动态管控,确保安全管理体系落地见效。施工工序的安全控制需立足各工序施工特点,明确各环节安全管控要点,规范施工操作流程,杜绝违规操作行为,保障各工序施工安全。危险作业的安全管理与监护需强化管控力度,明确作业流程与安全要求,配备专人开展现场监护,实时关注作业过程中的安全状态,及时制止不安全作业行为,防范危险作业引发的安全事故^[4]。安全检查与隐患整改的动态管理需建立常态化机制,定期开展全面安全巡查,精准识别施工过程中的安全隐患,明确整改责任与整改时限,跟踪整改进度,确保隐患整改到位,形成检查、识别、整改、复查的闭环管理。

3.3 施工收尾阶段的安全管理实践

施工收尾阶段的安全管理实践易被忽视,需强化全流程管控,确保工程收尾工作安全有序推进。剩余材料与设备的安全处理需遵循安全管理要求,对剩余材料进行分类整理、规范堆放,妥善处置易燃、易爆等危险材料,避免材料堆放不当引发安全隐患;对施工设备进行全面检修、清洁与保养,规范存放设备,做好设备防护措施。施工现场的清理与恢复需同步落实安全要求,清理施工垃圾与废弃物料,平整施工场地,拆除临时设施,恢复场地原貌,消除场地遗留的安全隐患。安全资料的整理与归档需规范有序,收集整理施工全过程的安全管理资料,包括安全教育记录、安全检查记录、隐患整改记录等,按照档案管理标准完成归档工作,为工程安全验收与后续安全管理提供完整依据。

4 房建工程施工安全管理体系持续改进

4.1 内部监督与反馈机制

内部监督与反馈机制是房建工程施工安全管理体系保持运行活力的关键支撑,依托体系内部管理逻辑构建

闭环管控路径,保障体系运行状态始终贴合施工安全实际需求。定期开展安全管理体系内部审核,审核流程需覆盖体系各要素与全运行环节,对照安全管理目标与工程实践要求,系统核查体系文件的执行情况与落地效果,识别体系运行过程中存在的偏差与不足。建立安全问题反馈渠道与处理流程,明确信息传递路径与响应规范,覆盖施工一线、管理岗位、技术部门等多主体的反馈需求,确保各类安全相关问题能够及时收集、有效传递。配套构建问题处理流程,明确问题分类标准与处置责任,推动反馈问题的快速响应与闭环解决,形成监督、反馈、处理、复盘的完整管理链路,为体系持续优化提供可靠的内部支撑。

4.2 基于经验教训的改进措施

基于经验教训的改进措施是推动房建工程施工安全管理体系动态完善的核心路径,立足施工全过程积累的管理实践与问题总结,夯实体系优化的实践基础。开展对安全相关问题的系统性梳理,深入剖析问题形成的内在逻辑与外在诱因,提炼不同类型问题的发生规律与影响特征,为精准改进提供依据。围绕问题分析成果,针对性地调整安全管理制度与技术措施,优化制度条款中与实际运行不匹配的内容,完善技术措施中覆盖不到位的安全管控环节,确保调整内容精准回应问题痛点。同步梳理管理制度与技术措施的衔接关系,强化调整后内容的协同性与可操作性,推动体系运行逻辑与施工安全需求深度适配,实现以问题整改促体系完善、以经验积累促管理提升的良性循环。

4.3 引入新技术与新方法提升安全管理水平

引入新技术与新方法是提升房建工程施工安全管理体系现代化水平的重要途径,结合行业技术发展趋势与工程施工特点,拓展体系管控的技术维度与管理维度。推进信息化技术在安全管理中的应用,依托信息技术构建覆盖施工全流程的安全管理平台,整合安全数据、监控信

息、隐患记录等多类资源,实现安全管理数据的高效整合与实时共享。借助信息化技术优化安全管理流程,简化信息传递步骤,提升安全管控的响应效率与精准度,推动安全管理从传统人工管控向智能化、数字化管控转型^[5]。借鉴先进安全管理理念,梳理国内外成熟的安全管理理论与实践模式,结合房建工程施工场景进行适应性转化,融入现有安全管理体系的运行逻辑与管控环节。通过理念融合更新体系管理思维,创新安全管理方式,丰富体系管控手段,进一步提升体系对施工安全风险的预判能力与防控能力,推动房建工程施工安全管理体系向更高水平、更优效能发展。

结束语

房建工程施工安全管理体系的构建与实践是一个系统且持续的过程。通过明确要素构成、规范构建步骤、把握实践要点并不断持续改进,能够形成一套贴合工程实际、行之有效的安全管理模式。这不仅有助于及时发现和消除施工过程中的安全隐患,降低事故发生率,还能提升工程整体质量与效益。在后续的房建工程施工中,应持续优化该体系,使其更好地适应行业发展变化,为施工安全提供坚实保障。

参考文献

- [1]肖航.房建工程现场安全管理体系的优化措施[J].建材与装饰,2025,21(23):52-54.
- [2]王强.建筑施工安全风险管理体系的构建与实践[J].工程建设与设计,2024(15):132-135.
- [3]王贵芳,逢政.建筑工程施工安全管理体系的优化与创新[J].建筑与装饰,2024(7):66-68
- [4]张廷涛.房建工程施工过程中安全管理体系与风险控制策略研究[J].全面腐蚀控制,2024,38(7):65-67.
- [5]胡凯旋.现代房建施工项目中的安全管理体系与质量控制[J].建筑与施工,2026,5(4):134-136.