

# 建筑工程管理中项目管理理念的应用

胡 孟 高晨希

陕西省西咸新区沣西新城开发建设（集团）有限公司 陕西 西安 712000

**摘 要：**项目管理理念对建筑工程管理意义重大，其应用贯穿项目全周期。本文阐述了项目管理理念在建筑工程管理中的重要性，包括提高工程质量、保障施工进度、降低建设成本及强化企业竞争力。同时指出传统建筑工程管理存在理念落后、组织不健全、方法不科学、资源配置不合理等问题。最后详细介绍了项目管理理念在建筑工程规划、设计、施工、竣工各阶段的具体应用，为建筑工程项目平稳有序推进及管理优化提供了全面指导。

**关键词：**建筑工程管理；项目管理；理念应用

## 引言

在建筑工程领域，高效管理是项目成功的关键。随着建筑行业不断发展，传统管理模式已难以满足复杂项目的需求，诸多弊端日益凸显。在此背景下，科学先进的项目管理理念应运而生，其贯穿建筑工程全流程，在提高工程质量、保障施工进度、降低成本以及增强企业竞争力等方面意义重大。本文将深入剖析传统建筑工程管理存在的问题，并详细阐述项目管理理念在建筑工程规划、设计、施工及竣工各阶段的具体应用。

### 1 项目管理理念在建筑工程管理中的重要性

（1）该理念能够有效提高工程质量，建筑工程施工工序繁杂、涉及工种多，传统粗放式管理容易出现施工不规范、质量管控不到位等问题，依托标准化、科学化的项目管理模式，可对施工全流程进行统一规范，落实各环节质量管控标准，对施工过程中的隐患问题进行排查、整改，从施工源头和施工过程中把控工程质量，规避质量缺陷，保障建筑工程整体施工质量符合行业标准和项目建设要求。（2）该理念可切实保障工程施工进度，建筑工程项目涉及多方参建主体，各施工环节衔接紧密，极易出现工序脱节、资源浪费、沟通不畅等延误工期的问题，依托全过程、精细化的项目管理方式，可统筹规划整体施工流程，合理排布各阶段施工任务，优化人力、物料、设备等各类施工资源的配置，统筹协调各参建单位的工作内容与工作节奏，解决施工过程中的衔接问题，保障施工工作有序推进，确保工程项目按期完成交付。（3）该理念能够有效降低工程建设成本，建筑工程建设周期长、资金投入大，各类可控和不可控因素都会造成成本损耗，项目的核心内容包含成本管控，通过落实精准的预算编制、动态化成本核算和全流程成本管控工作，严格把控各环节资金支出，杜绝无效

开支和资源浪费，压缩不必要的建设成本，提升工程项目的整体经济收益<sup>[1]</sup>。（4）该理念有助于强化建筑企业市场竞争力，在行业发展进程中，建筑市场竞争日趋激烈，企业的管理水平直接影响项目建设成效和企业发展实力，企业落地先进的项目管理理念，可全面优化内部工程管理体系，规范项目运营模式，提升各类工程项目的建设质量、效率与效益，积累优质项目建设经验，夯实企业发展基础，助力企业稳定立足建筑市场。

## 2 传统建筑工程管理存在的问题

### 2.1 管理理念落后

现阶段多数建筑工程的管理工作，依旧依托过往施工管理经验开展整体管控工作，没有建立标准化、科学化的现代化管理体系，管理模式固化且单一。行业内不少基层及中层管理人员，长期沿用老旧管理模式，不主动更新自身管理认知，对现代化工程管理的理论体系、实操模式掌握不足。管理人员整体创新思维和专业管控能力受限，无法结合当下建筑工程规模、施工工艺、建设标准的升级变化调整管理方式。随着建筑行业不断革新，现代工程项目的施工复杂度、建设体量、技术要求持续提升，对工程管理的专业性、系统性、精细化程度提出了更高标准。传统经验化的管理思维和模式，已经无法适配现代化建筑工程的建设与管理需求，不仅难以保障工程管理的整体效率，还会制约建筑工程项目规范化、高质量推进，成为建筑工程行业现代化发展的主要阻碍之一。

### 2.2 管理组织不健全

传统建筑工程的管理组织体系存在明显漏洞，整体架构设置不够科学规范。工程项目各管理岗位与职能部门的工作划分没有清晰界定，岗位职责模糊不清，各岗

位工作人员无法精准落实自身工作内容。各职能部门在日常工作开展过程中,缺乏常态化的沟通对接渠道,工作衔接存在断层,出现问题后难以快速协同处理,整体管理工作推进速度缓慢,整体工作效率偏低<sup>[2]</sup>。除此之外,多数建筑工程的管理体系中,没有配套完善的人员激励制度与行为约束制度,现行管理制度无法对在岗管理人员形成有效正向引导和规范约束,管理人员的工作动力不足,普遍存在被动履职的情况,难以主动落实各项管理工作,进一步制约了建筑工程整体管理工作质量与效率的提升。

### 2.3 管理方法不科学

当前多数建筑工程依旧采用传统管理模式,现有管理体系陈旧,各项管理工作完全依靠人工完成,未搭建对应的信息化、数字化管理体系。项目进度、成本、质量等核心管理环节,缺少标准化、数据化的管理依据。工程管理各项决策与工作判定,主要依靠管理人员的从业经验和主观判断,无客观数据和规范标准作为支撑。传统管理模式难以适配现阶段建筑工程规模化、复杂化的施工特点,无法实现施工全过程精细化管理,不能实时掌握项目施工动态。该管理模式存在严重滞后性,难以第一时间排查进度偏差、成本浪费、质量隐患等问题,也无法结合项目实际情况及时调整管控方案,造成工程管理精准度和工作效率低下,频发各类管理问题,限制了建筑工程整体施工质量和经济效益的提升。

### 2.4 资源配置不合理

建筑工程项目开展过程中,各类核心资源的配置工作普遍存在不科学、不规范的问题,主要体现在人力、物力、财力三大核心资源的管控与分配上。项目施工推进的各个阶段,人员岗位配比没有贴合实际施工需求统筹规划,整体人员数量把控失衡,无法适配施工进度与岗位工作需求。物资材料的统筹调配和管控落实不到位,物资储备与现场消耗节奏不匹配,出现物资损耗过度、资源浪费以及施工物资供给不足的情况。项目资金管控缺乏完善的规划和监管机制,资金投放与使用流程不规范,资金利用效率偏低<sup>[3]</sup>。各类资源配置的各类问题,会直接干扰建筑工程的正常施工节奏,延误项目推进进度,同时增加项目施工成本,压缩项目盈利空间,制约工程项目整体经济效益与综合建设水平的提升。

## 3 项目管理理念在建筑工程管理各阶段的应用

### 3.1 规划阶段

(1) 结合建筑工程建设整体需求和业主建设要求,确定项目质量、成本、进度等核心管控目标,对项目总目标进行分层拆解,细化到各分项工程及各施工阶段,制定对

应的量化指标和考核标准,明确项目全流程管控要求与实施方向,为项目各项管理工作开展提供基础依据,解决项目建设中目标不清晰、管控不规范等问题。(2) 围绕建筑工程项目的技术条件、经济效益、施工环境等关键内容开展可行性研究,全面排查梳理项目建设各环节存在的风险,核算项目投资收益与建设价值,确定最终建设方案和整体投资额度,为项目投资决策和立项审批提供数据与理论支撑,避免盲目立项、盲目投资及决策失误,确保项目建设具备合理性和可行性。(3) 依据项目既定建设目标和可行性研究结果,编制规范的项目实施计划,计划内容涵盖工程进度、成本、质量管控以及人力、物资资源调配等关键工作,确保计划内容符合工程实际,满足合规性与实操性要求,对项目施工全过程实施、动态管控及问题整改提供全面指导,保障建筑工程各项施工及管理工作平稳有序推进。

### 3.2 设计阶段

一是开展设计方案优化比选,组织设计单位编制多套项目设计方案,对照项目落地技术条件、经济使用效果、生态环保合规要求开展综合对比评估,筛选契合项目建设目标、符合国家及行业规范的最优方案,在满足基础建设标准的基础上,兼顾方案创新性和长期运营稳定性,提升项目建设及运营整体效益。二是落实设计全流程管理,建立完善的项目设计管理机制,依据相关制度规范约束设计单位履职,严格按照现行设计规范和项目要求开展设计工作,从源头把控设计质量。常态化对接设计单位,实时跟进设计进度与细节,及时整改设计过程中的各类问题,提前防范设计偏差与设计变更问题,减少相关因素对项目进度、质量、投资造成的不利影响。三是抓实设计阶段成本管控,将成本管控融入设计全流程,明确设计服务费用标准,通过优化设计方案削减冗余开支<sup>[4]</sup>。结合项目建设及长期运营实际把控设计标准,杜绝保守设计造成资源浪费、超标设计抬高工程造价的情况,通过规范化设计管控,稳定控制工程整体建设成本,保障项目投资收益。

### 3.3 施工阶段

第一,施工进度管理,项目全程按照既定进度计划统筹安排现场施工工序与整体施工节奏,常态化跟踪、动态监控各分项工程施工进展情况,全面掌握现场施工动态。针对施工期间出现的各类影响进度的问题,逐一梳理分析、研判风险,及时调整管控方案、修正进度偏差,确保整体施工进度符合计划要求,保障工程按时有序推进。第二,施工质量管理,项目建立标准化质量管理体系,实施施工全过程质量管控。要求施工班组及施工单位严格遵照现行施工规范和行业质量标准开展施工

作业,常态化开展进场原材料、构配件及施工设备质量检验工作,严把物资进场质量关,重点对关键工序、隐蔽工程开展全过程核查与阶段性验收,落实各项质量管控闭环要求,确保工程质量符合规范标准。第三,施工成本管理,项目依托既定成本计划,开展施工全过程成本核算与管控,动态监测施工现场各项费用支出,精准排查成本偏差,及时落实整改调控措施。通过优化施工方案、合理调配人力、物资、设备等各类施工资源,减少无效施工消耗,实现项目施工成本的有效管控。第四,施工安全管理,项目结合现场施工实际,完善现场安全管理制度,定期组织施工人员参与安全培训,强化作业人员安全施工意识。常态化开展施工现场全方位安全巡查,排查整治各类安全隐患,落实隐患清零工作,从源头防范安全事故发生,维持施工现场安全稳定的作业环境。

### 3.4 竣工阶段

(1) 项目验收管理,严格依据国家及行业现行标准、规范以及项目设计文件,组织开展项目竣工验收工作,针对工程整体质量、使用功能、施工安全等核心内容开展全方位核查与综合评定,核验项目建设成果是否满足设计标准及实际使用需求,针对验收排查出的各类问题,督促施工单位限期落实整改工作,全程跟踪整改落实情况,所有问题整改闭环、核查合格后,方可完成最终验收流程。(2) 项目结算管理,严格对照项目施工合同条款,结合工程实际施工完成体量与现场建设情况,开展项目竣工结算工作,对项目整体工程成本进行最终统计核算,逐项审核项目建设全过程产生的各项费用支出,核对费用凭证与施工内容,同步对接施工单位开展结算核对与沟通工作,核实各项结算数据,保障最终结算金额真实、准确、合规,杜绝结算偏差问题<sup>[5]</sup>。(3) 项目后评价管理,待项目正式竣工交

付后,针对项目全流程实施情况开展系统性复盘与后评价工作,梳理项目前期筹备、中期施工、后期管控等各环节的工作亮点与存在的不足,客观评价各类项目管理方式、管理理念在本次项目中的实际应用成效,汇总项目实施全过程的经验与教训,形成完整的后评价成果,为后续同类工程项目的开展、管理工作优化提供实操参考,持续优化整体项目管理体系,提升整体项目管控能力与水平。

### 结语

综上所述,项目管理理念贯穿建筑工程管理全阶段,对提升工程质量、保障进度、降低成本及强化企业竞争力意义重大。传统建筑工程管理存在理念落后、组织不健全、方法不科学、资源配置不合理等问题。在规划、设计、施工、竣工各阶段,科学应用项目管理理念,明确目标、优化方案、强化管控、做好验收结算与后评价,能积累经验、优化体系,助力建筑工程项目高质量完成,推动建筑行业持续健康发展。

### 参考文献

- [1] 刘慧源. 项目管理理念在建筑工程质量管理中的应用[J]. 建材发展导向,2025,23(8):112-114.
- [2] 邹超群. 建筑工程管理中项目管理理念的应用[J]. 智能建筑与工程机械,2025,7(2):71-73.
- [3] 张爱明. 项目管理理念在建筑工程管理中的应用实践[J]. 城市开发,2025(6):69-71.
- [4] 熊璨. 浅谈项目管理理念在建筑工程管理中的应用[J]. 陶瓷,2025(7):174-176.
- [5] 董超超. 建筑工程项目管理中精细化管理理念的应用[J]. 中文科技期刊数据库(全文版)工程技术,2025(3):009-012.