# 建筑施工现场管理模式创新研究

贾永强

兰州新区现代农业投资集团有限公司　甘肃　兰州　730300

**摘　要：**建筑行业现代化发展进程中，传统施工现场管理模式的弊端逐步凸显，粗放化管控方式难以适配精细化施工的行业新标准，制约工程建设质量与作业效率的提升。本文围绕建筑施工现场管理的实际现状，系统梳理传统管理模式存在的各类短板，从资源配置、流程管控、主体协同、应急响应多个维度搭建创新优化路径，完善现代化现场管理体系，为建筑施工管控提质增效提供可行参考。

**关键词：**建筑施工现场；管理模式；创新路径

**引言：**施工现场管控是建筑工程建设推进的核心环节，管控质量直接决定工程项目的综合建设水平。建筑工艺迭代与施工场景复杂化发展，让传统经验化、粗放式的管理方式逐渐丧失适配性。行业发展进程中，精细化、标准化、协同化的管理体系成为主流发展方向，优化革新传统现场管理模式，能够有效破解施工管控中的各类难题，推动建筑施工管理体系适配行业现代化发展节奏。

## 1 建筑施工现场管理模式研究概述

施工现场的统筹管控是建筑项目落地实施的关键核心环节，现场管控的实施水平，深刻影响工程整体建造质量与施工运行的平稳状态。随着建筑建造工艺不断更新、项目建设体量持续扩充，沿用多年的粗放式现场管理手段，已难以匹配当下建筑工程精细化、标准化的建设标准。过往现场管理工作高度依赖一线从业经验开展统筹工作，管理架构缺乏系统性与完整性，各道施工工序的细分管控力度不足，人员、设备、物料等各类施工要素的整合调配效果难以达到理想状态。现阶段建筑施工呈现出工序交织密集、多专业协同作业、施工链路连贯度高的行业特点，对现场统筹调度、全过程管控、资源整合、现场应急处置等综合管理能力提出更高标准。对施工现场传统管理体系进行革新升级，可有效规整各施工工序的衔接链路，规范一线施工的各项作业行为，全面提升施工全过程的规整性与运行效率[1]。立足建筑施工一线管理现状，革新传统管理思维与运营模式，挖掘现有管理体系的适配缺陷，探索适配现代建筑施工场景的新型管理手段，能够为建筑现场管理的提质升级提供全新的优化方向，推动建筑行业现场管理体系的更新升级，契合建筑行业现代化发展的整体趋势。

## 2 建筑施工现场传统管理模式现存短板

### 2.1 生产要素配置合理性不足

建筑工程现场施工作业依托多种基础生产资源协同运转，各类资源的统筹调度与使用水准，直接作用于工程施工的推进效率与整体运行状态。传统现场管控模式在资源统筹层面存在明显局限，并未形成成套的统筹逻辑，人员机具及建材等核心施工资源的排布方式较为僵化，无法根据施工阶段的实际变化灵活调整。现场作业人员的岗位划分与工作排布偏向老旧惯例，岗位适配程度和阶段性施工节奏契合度较低，时常出现人力分配不均衡的问题，出现作业岗位人力冗余或关键工序人员不足的情况。施工机具的调动使用和日常养护缺少前置规划，机具进场时间和施工节点衔接不够紧密，使得机具资源无法充分发挥使用价值。建材存放、取用和现场投放的管控方式较为粗糙，场地摆放杂乱、取用无章法的问题较为突出，造成建材损耗加剧与资源浪费。粗放的资源统筹模式会拖慢整体施工进度，干扰现场作业的有序开展，阻碍施工现场管理水平的稳步提升。

### 2.2 工序流程管控颗粒度不足

建筑项目施工属于多工序递进式的连续作业过程，各细分作业步骤的执行质量，直接关系整体工程的建设水准与施工稳定性。传统现场管控方式对施工流程的拆解力度较弱，管控视角多集中于整体施工进度的把控，对各细分作业环节缺少细致的约束规范与过程约束。各施工环节的执行标准界定相对模糊，细化操作的管控依据不够完备，一线作业环节常会出现操作尺度不一致、工序交接不够紧密的状况。施工质量核查工作多集中在单项工序完成之后，侧重最终成果的整体核验，弱化了作业全程的动态跟踪与即时纠偏。细小的作业偏差无法

在第一时间得到修正，会逐步叠加积累，造成工序衔接紊乱、施工质量参差不齐等问题[2]。这种粗放式的流程管控方式无法适配现阶段建筑施工的精细作业要求，限制现场标准化作业体系的落地实施，难以实现施工质量的稳步提质。

2.3 多方主体协同衔接性不足

建筑施工项目的落地实施需要不同专业团队共同参与作业，各参与单元之间的配合默契程度，直接决定现场施工的运行秩序与整体推进质量。传统现场管控体系缺乏统一的联动运行机制，各参与单元多保持独立的工作运行模式，相互之间的沟通联动较为零散，难以形成稳定的信息互通机制。各作业单元普遍只关注自身岗位职责范围内的施工内容，忽视交叉作业板块的整体协调与衔接配合，容易造成不同施工环节衔接脱节、工作内容互不匹配的情况。不同专业班组的作业节奏、执行标准存在明显差异，进度同步性较差，交叉施工阶段极易出现工作对接错位的问题。现场信息流转方式较为随意，依靠人工点对点传递的模式稳定性较弱，信息内容容易出现偏差与缺失，对现场整体施工衔接造成阻碍。这种分散化的协作状态会削弱现场整体管控效能，阻碍多专业交叉施工的有序开展，难以形成统一联动的现场施工运行体系。

2.4 异常情况响应及时性不足

建筑施工场景始终处于动态变化状态，作业推进过程中容易产生各类临时性突发问题，现场应对各类突发工况的处置水准，直接影响整体施工进程的稳定推进。传统现场管理体系更侧重常规作业流程的维持与管控，针对现场临时出现的作业隐患、设备运行异动、工序执行偏差等非常规工况，尚未形成完备的预判体系与处置机制。基层作业人员对各类隐性施工问题的辨识能力有限，无法在问题初期完成有效甄别与反馈，大多隐患与偏差在持续扩散、产生实质性影响后才能被工作人员察觉。现场应急处置链路搭建不够完善，突发工况发生后，信息传递、岗位对接、现场整改等各个步骤衔接迟缓。整体处置流程缺乏统一的执行标准，应对举措较为被动，无法快速适配现场突发变化[3]。滞后的现场处置状态会持续扩大施工问题的影响程度，打乱正常作业秩序，制约施工现场整体运行的稳定状态。

## 3 建筑施工现场管理模式创新路径

3.1 构建生产要素精准配置模式

建筑工程现场各类基础作业资源的统筹调度与合理布局，能够有效改善传统施工阶段资源利用不合理的各类问题，提升现场整体作业运行质量。传统施工场景下的资源统筹工作多沿用固有作业习惯，调度思维较为固化，资源分配方式缺乏灵活性，无法贴合施工全周期中各阶段的动态作业变化。现代化现场管理优化工作，需要突破旧式经验式管理的固有局限，结合工程项目整体施工脉络与分区作业特征，搭建具备动态适配能力的精细化资源调度体系。现场人员排布可依据各施工环节的作业体量、技术标准与作业周期，细化岗位职能与人员配比结构，根据阶段性施工任务调整班组布局，改善人力分配不均的状况。施工机具调度结合各区域施工进度合理规划进场时段，按需分配设备资源，配合常态化的设备维保工作，维持机具良好的作业状态。建材物资管理结合工序推进节奏制定阶段性供给方案，规整现场存放与取用标准，规避物资积压、损耗以及供需不匹配的情况。全方位优化各类核心作业资源的调度逻辑与布局方式，可以充分释放各类生产资源的应用价值，完善现场精细化管理体系，持续推动建筑施工现场管理水平的整体提升。

3.2 推行工序流程标准化管控

建筑项目施工体系包含大量交错递进的细分作业环节，各环节的管控规范程度，对现场作业秩序与工程建设稳定性有着关键影响。为改善传统施工模式中流程管控粗放、工艺尺度不统一的短板，可通过规范化流程升级的方式细化作业管控维度，构建覆盖施工全链路的管控体系。具体优化举措包含四个核心维度：（1）作业尺度细化：结合各类细分施工工艺的作业特点，明确各环节的操作准则与执行范围，界定各工序的作业边界与工艺标准，弱化人工主观操作带来的施工差异。（2）现场技术对接：针对各专业施工的关键作业内容，细化前期技术对接细则，明确工艺操作重点、施工细节把控以及成品防护要点，让一线作业实施具备统一的执行依据。（3）分层动态核验：搭建多级工序查验机制，依托班组自主核查、跨岗交叉核验、工序交接核验的多层检查模式，精准把控各细分作业环节的施工状态，及时修正各类细微工艺偏差。（4）全链闭环管理：梳理完整的工序流转逻辑，规整各施工环节的交接流程与验收规范，保障前后施工环节顺畅衔接，规避未达标工序进入后续作业阶段[4]。规范化的工序管控体系能够细化现场作业约束标准，统一不同作业班组的施工执行尺度，有效降低人为操作引发的工艺偏差，持续规整现场整体作业秩序，为工程项目建设质量的稳步提升筑牢流程管理基础。

3.3 建立多方主体高效协同机制

现代建筑工程施工属于多专业、多团队共同参与的

复合型作业过程，不同作业单元之间的配合衔接水平，对现场施工推进节奏与整体作业质量有着决定性作用。原有现场管理方式中，各施工参与单元大多采用自主管理的运行模式，相互之间的沟通链路不够完善，信息互通存在断层，团队协作的整体性与连贯性偏弱，无法适配大规模交叉施工的作业需求。完善全新的协同运行体系，能够打通各作业板块之间的运行壁垒，重塑各主体之间的工作对接逻辑。针对现场交叉作业特点，搭建常态化的联动对接模式，统一各施工团队的作业节奏与执行标准，减少不同工序交替过程中出现的衔接偏差。革新原有零散的沟通方式，整合各类信息传递渠道，实现施工动态、工艺调整、现场变更等关键内容的实时同步，缓解信息滞后引发的施工衔接问题。清晰界定各作业主体的岗位职责与协作范围，细化交叉施工场景的配合流程与操作规范。系统化的协同管理模式能够提升多团队联合作业的匹配程度，优化现场整体作业体系的运行状态，助力一体化现场管理体系的搭建，持续提升建筑施工现场的综合管理水平。

3.4 完善异常情况快速响应体系

建筑施工一线作业场景具备较强的动态波动性，施工推进期间产生的各类临时工况与突发状况，都会在不同程度上影响作业推进节奏与施工品质。旧式现场管理方式在突发工况处理层面存在明显短板，整体处置思维偏向被动，缺少常态化的预判机制与标准化的处置流程，无法快速高效处理各类现场突发问题。结合现阶段建筑施工的管控要求，可从多维度优化现场应急处置架构，搭建全链条、高效率的工况应对体系。（1）搭建前置风险筛查机制：针对不同施工阶段容易出现的工艺偏差、设备运行异常、现场安全隐患等问题，落实常态化的巡回排查工作，提前辨识各类潜在风险，从作业源头减少突发问题的产生。（2）设置分级处置规范：按照各类突发工况的影响程度与处置难度划分处置等级，匹配对应的处理流程与执行标准，明确各类问题的处理次序，避免现场处置工作出现无序混乱的情况。（3）优化信息传导方式：规整突发问题的反馈与对接链路，精简信息传递的中间环节，让现场异常状况可以快速同步至对应管理岗位，压缩整体响应耗时。（4）开展常态化技能实训：围绕施工现场高频突发工况组织专项实操训练，提升一线作业人员的临场处置能力，强化团队应对突发问题的协作水平[5]。系统性优化现场应急处置架构，能够有效弥补传统响应模式的不足，快速化解各类现场突发隐患，稳固施工现场的常态化作业秩序，为工程项目持续稳定推进提供坚实的管理保障。

**结束语：**未来，建筑行业的精细化、标准化发展趋势会持续深化，施工现场管理革新是工程提质增效的核心抓手。传统粗放管控模式的各类缺陷会随着行业发展持续凸显，精细化、协同化、智能化的管理方式将逐步替代旧式管控体系。持续落地资源精准配置、流程标准管控、多方协同联动、应急快速响应的创新举措，能够不断补齐现场管理短板，持续优化施工运行体系，为建筑工程高质量、高效率建设提供稳定的管理支撑。

**参考文献**

[1] 朱喆. 基于 BIM 技术的建筑施工全过程精细化管理模式创新研究 [J]. 工程建设与设计,2025(21):220-222.

[2] 龙建. 建筑施工安全管理模式创新与风险防控策略研究 [J]. 中国厨卫,2025,24(6):388-390.

[3] 彭友军. 装配式建筑施工管理模式创新研究 [J]. 现代工业工程,2025(10):94-96.

[4] 包震宇. “双碳”目标下绿色建筑施工管理创新模式研究 [J]. 中文科技期刊数据库（文摘版）工程技术,2025(9):108-111.

[5] 田晓. 基于物联网技术的建筑施工消防安全动态监测及应急处置模式创新研究 [J]. 消防界（电子版）,2025,11(2):142-144.