

# 建筑工程管理与绿色建筑工程管理研究

陈婷婷

新疆民佰房地产开发有限公司 新疆 乌鲁木齐 830000

**摘要：**随着我国国民经济的高速发展和科学技术水平的不断提高，我国经济在建筑行业的发展历史上，也出现了很大的发展。因此，本文首先介绍了当前建设科技与绿色建筑工程发展的基本情况研究结果，并着重讨论了当前绿色建筑工程管理中存在的情况，包括有关科学知识的淡漠、工程建设质量评估机制的不健全、政府执法监督的力度不足等问题。制定了合理的优惠政策，满足人类对建筑物要求，以便使环境可以稳定。

**关键词：**建筑工程；管理；绿色建筑；工程管理

引言：随着改革开放，市场经济的迅速发展，但生态也受到损害，产生许多的生态环境问题。合理的对建筑施工过程中对周边环境的影响加以管理，也是势在必行的一件事情。就工程施工技术而言，能够继续提升也非常关键。绿色施工管理，应运而生，通过采用绿色施工管理，能够最大限度的减少了建筑施工过程对周围环境的不良干扰，从而减少了对资金、能源的耗费，从而实现了以人为本，努力创造一种安全、优美、人性化的建筑生态，并最终达到可持续发展。

## 1 建筑工程管理与绿色建筑工程管理的概述

施工控制，作为一项全面的控制流程，涵盖着从工程规划、设计、实施至验收清算的全部生命周期。这一流程需要施工队伍在确保施工品质与安全的前提下，对工程的时间、材料、品质、安全这几个维度实施全面高效的监控与管理。施工管控不但牵扯到技术问题，还牵扯到财经、司法、环保等诸多领域，需要项目管人员拥有高度的专业素质与综合能力。所谓绿色建筑工程技术，是建筑项目管理的一个重要分支，注重于在建筑施工项目管理流程中所运用的环保理念。绿色建筑管理项目不仅重视建筑物自身的特点和品质，更是强调了建筑物对自然环境的影响以及与自然环境的和谐共存。在绿色建筑工程项目管理中，从方案设计到实施建设，再到运行管理与维修，每一环都力图做到对能源的最有效使用、能源的节约和环境的保护。随着全球气候变化和环境污染问题的日益严重，绿色建筑已经成为建筑行业发展的重要趋势。将绿色环保理念应用到工程管理中，不仅可以有效节约能源资源，减少环境污染，还可以提高建筑工程的质量和使用寿命，满足市场对高品质、环保型建筑的需求。同时，绿色建筑工程管理，也是建材行业的可持续发展的所必由之道<sup>[1]</sup>。近几年来，我国绿色建筑工程的领域进一步拓宽，涉及到居住区、公共建筑、

产业建设等诸多方面。

## 2 绿色建筑工程管理存在的问题

### 2.1 施工单位对绿色建筑的理念认识比较淡薄

政府部门与施工单位因为身处的区域不同，所以对于环保项目的理解也是不相同的。因为，政府部门开展建筑施工活动的最主要目的就是为了更好的为民众服务，所以政府部门也就要求施工单位最主要是为了安全与环境的优先，也就要求施工企业单位应该可以为民众创造一种较为安全、环境优越和适宜的建筑施工使用条件。但也正是由于施工企业是存在着逐利倾向的，所以对于施工单位来说收益最高价值也是他们自己不懈的努力要追求的目标。于是，施工单位们为了能产生较好的效益，也就只能采用相对低廉的建筑材料以降低建造成本，但相应的他们对环境意识、对生活品质的关注程度也就会相应的更少，意识不到环保建筑的意义或是只想降低成本，就不能选择更加环保的建筑材料。所以，在对绿色工程建筑材料的实际应用认识上，政府部门与施工单位对双方的理解都不同。而且，因为有些政府部门对施工企业的环境监管不严，而从业人员也缺乏关于与环境建筑材料有关的技能知识，所以上述因素也就导致了施工单位也没有重视环境建筑材料，从而导致了绿色工程建设的淡薄理念认识。

### 2.2 评估机制的不健全

完善的质量评估制度，是企业不断发展壮大的过程中所不可缺少的重要内容，同时也是企业发展壮大的重要基石和方向。而建材行业尽管拥有了自身的质量评估标准，但其所包含的技术内涵则略显片面与简单，甚至可以说只是适应了部分民用建筑的技术要求，对日益复杂的各类建筑建设方式来说，则已不再适合。评价体系在新时代下，由于缺乏较为完善的规范，使得建筑行业的发展趋势受到了相当程度的影响，应逐渐完善才

符合时代进步的要求。

### 2.3 绿色建筑工程管理体系的能力不足

因为绿色施工技术在我国施工行业产生的时候相对较晚,并不能建立一套完备的体系,没有相应的管理体系支撑,同时,绿色建筑工程管理的标准和现实的施工要求有着一定的差距,这种现象的出现,严格的约束了环保房屋的使用,限制了环保房屋的推广<sup>[2]</sup>。特别是有些建筑工程的管理者,在对绿化施工问题的理解方面,往往有着极大的偏差,这都属于绿色建筑工程管理的问题。倘若上述问题都无法得到合理的处理,会成为中国建筑行业发展的拦路虎。

## 3 提升绿色建筑工程管理的相关措施

### 3.1 增强对绿色建筑工程的认识

在当今社会,随着环境问题的日益凸显,绿色建筑工程的重要性愈发不容忽视。为了有效推进绿色工程管理,我们首先需要深化对绿色建筑工程的认识和理解。这不仅是对其特点和优势的全面掌握,更是对其深层价值的理解和认同。第一,与传统的建筑工程相比,绿色建筑工程的显著特点在于其对环境的友好性和资源的高效利用。绿色建筑工程通过引入先进的设计理念和技术手段,致力于在保障建筑功能和质量的前提下,最大程度地减少对自然资源的消耗和对环境的破坏。这种建筑模式不仅能够有效遏制资源浪费,降低能源消耗,还能有效减少建筑垃圾的产生,从而实现对环境的保护。第二,绿色建筑工程的优势不仅体现在环保和节能方面,更在于其带来的经济效益和社会效益。通过绿色建筑工程的实施,企业可以降低生产成本,提高资源利用效率,从而在激烈的市场竞争中获得优势,绿色建筑工程技术还有助于改善都市的环境形象,改善人们的生存条件,从而提升社会的可持续发展能力。第三,要增强市民对绿色建筑工程的保护意识,地方政府部门应发挥主导作用,通过媒体宣传、培训推广等方式,大力推广绿色建筑工程科学技术。另外,政府部门也要制定有关措施,引导和扶持绿色建筑工程的发展,为绿色建筑技术的开发与运用提供有力保证。

### 3.2 完善绿色建筑工程管理评估体系

完善绿色建筑工程管理评估体系是确保绿色建筑工程质量、提升管理效率的关键所在。一个健全的评估体系不仅能对工程建设过程中的各个环节进行准确评价,还能促进各项绿色技术和材料的有效应用,从而实现建筑工程的绿色可持续发展。第一,在招投标阶段,管理评估体系的作用尤为突出,企业应制定明确的绿色建筑工程投标资格标准,对参与投标的建筑公司进行严格筛

选。这些标准应包括企业绿色施工技术的掌握程度、绿色建筑材料的应用经验、以及过往绿色建筑工程项目的完成情况等。只有符合这些标准的企业,才能被纳入考虑范围,保证中标单位都拥有相应的绿色施工技术。第二,在项目执行过程中,技术考核制度也要贯彻于始终,第一,要对施工过程中的各个环节进行现场监测,以保证绿色施工技术和设备的合理使用。主要是对施工器材的性能进行严格控制,以保证其满足环境标准和施工要求;对施工技术的实施状况进行严格检测,以保证其根据绿色施工的有关规定实施。同时,要对施工现场的噪音、灰尘、废弃物等实施严格管理,以保证在施工过程中的工作环境得以有效管理。其三,施工考核制度中要包含对施工人员的技术培训与指导,公司要安排专门人员对施工人员开展绿色施工技术与环境知识的技术培训,使得员工可以熟练掌握绿色施工技术与知识,并在现场作业时进行合理运用。还要对施工人员开展定期考评,使得员工的技术与素养可以适应绿色建筑工程的要求。

### 3.3 提升绿色管理水平

在追求可持续发展的当今社会,绿色建筑管理已成为企业转型升级的重要方向。许多企业开始意识到,传统的建筑管理方式在资源利用和环境保护方面存在诸多不足,因此,提升绿色管理水平成为了他们刻不容缓的任务。第一,为了改善这一状况,企业不仅加大了管理力度,更在人员配备上下了大功夫。他们积极招纳具备绿色建筑专业背景的人才,打造了一支具备专业素养和实践经验的队伍。这些人才不仅能够帮助企业更好地执行绿色建筑标准,还能在项目中融入更多的环保理念,确保建筑在质量上达到标准,同时最大程度地减少对环境的破坏。第二,企业还组织了系列专业化的培训活动,通过这些培训,不仅提高了工作人员对绿色建筑重要性的思想认识,公司的员工接触到了新型的环保科技和管理方式。这种新科技和新方式的引进,大大提高了公司整体的环保水平,使公司可以在市场竞争中脱颖而出。第三,在科学高效的管理下,对企业的人力资源做出了更加合理的分配,通过使用先进的建筑技术装备和环保型材料,企业不仅降低了对能源的浪费,同时实现了项目经济效益的扩大化。另外,企业管理层还以环保观念为主线,严格根据施工数量制定出了科学合理的人力物力投入规划。同时,企业管理层还以环保观念为主线,严格按照施工数量进行合理的人力物力投入计划,既保证了施工的顺利进行,也减少了成本,从而提高了整体的效率。

### 3.4 加强政府监督作用

为提高园林绿化工作质量,政府部门应整合相关公司和机构,于计划制定之前完成整合,提升园林绿化工作质量。针对环保管理的有效性,要提供环境建设、改善建筑质量的技术交流平台,在建设的环境结构范围内采取合理、学术性的做法、实施严格管理,有秩序的市场秩序绿化既有利于城市环境建设质量的改善与提高,也有助于形成良好的社区环境意识和风尚。同时通过建立制度,对环境建设项目的有效监督管理,起到了十分关键的作用。必须明晰城市规划项目主管部门的职能,要认真借鉴外地优秀的项目管理实践。绿色大厦遵循管理规律中的有效方法和手段的合理运用展览会。第一,必须健全政府宏观调节,建立健全的政府规章。此以外,除健全政府有关规章和措施制度之外,我们也需要彻底强化市场监管和立法。第二,应充分发挥当地各级政府行政监督的重要功能,建立健全的奖励与惩罚制度,存取,针对环保投资实行折扣补贴或直接拨款的环保投资奖励基金政府还允许企业和开发商通过减税和免税方式投资绿色环保建筑。特别是专门进行设计和使用的绿化房屋,已被开发为促进环保房屋。并继续做好公司的环保科技研究、技术创新和改革,着力建设和谐社会。最后,政府必须形成以环境行政执法部门和专案治理机构为核心的环保监管制度,对绿色建设的城市环境项目严格的整体评估价格体系,并严格控制地区部门对绿色环境工程的评估和认证。同时采取严密的访问控制关税间隙、精细化管理、强化过程管理、社会责任和区域利益、质量和定量的评估和控制,以迅速形成中国的城市环境建筑评价体系<sup>[3]</sup>。

### 3.5 提升施工管理人员绿色管理意识

增强建筑施工管理者的环保管理能力,是保证绿色建筑管理能够高效进行的关键环节。在实际操作中,施工单位必须通过各种手段来加强管理的环保观念,使得环保管理工作贯彻于整个建筑施工流程。(1)施工单位要组织系统的技术培训和自学活动,让建筑施工管理者全面熟悉和把握绿色建筑工程项目管理的基本思

想、技术框架、理论依据和实施逻辑。其中涉及但不限于绿化施工管理的基本方法、建筑施工环境中的环境保护政策、资金循环使用技术、节能减排方法等。通过学习,施工管理人员能够深刻理解绿色管理的核心价值和意义,从而在实际工作中自觉运用绿色管理的方法和手段。(2)施工单位应通过外部招聘的方式,积极引进具备绿色建筑工程管理专业知识和实践经验的人才。这些专业人才不仅具备深厚的理论基础,还能够在实践中发挥示范和引领作用,带动整个团队提升绿色管理意识。同时,他们还能够为施工单位提供宝贵的绿色管理经验和技术支持,推动绿色建筑工程管理的持续优化和创新。(3)施工单位还应建立健全绿色管理的激励机制,鼓励施工管理人员积极参与绿色管理实践,提高他们的积极性和主动性。例如,可以设立绿色管理奖励基金,对在绿色管理工作中表现突出的个人或团队进行表彰和奖励,激发他们的工作热情和创造力。

### 结束语

总之,由于中国建材行业的快速增长,建材行业所用的部分建筑物资也对中国的自然资源生态环境带来了很大的危害,唯有使用更多高效环保的材料,对建筑实施绿色建筑工程管理才能缓解污染的难题。施工过程的监督管理是属于相当复杂的工程,为了有效完成绿色建筑的相关责任,公司必须全面认识自己存在困难,针对问题加强研究切实解决问题。把绿色建筑工程管理贯彻到施工管理中,是确保建材行业得以屹立不倒的原因所在,同时也是施工单位实现自身经济效益持续增长的基本要求所在。

### 参考文献

- [1]齐可.建筑工程管理与绿色建筑工程管理的探讨[J].建筑工程技术与设计,2018(6):16-84.
- [2]宋士良,刘英.建筑工程管理与绿中色建筑工程管理的探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2019(35):16-32.
- [3]范福庆,吴翔.建筑工程管理与绿色建筑工程管理的探讨[J].建筑工程技术与设计,2018(36):17-27.