

建筑工程项目管理中的成本控制重点

王文敏

河北都邦石化工程设计有限公司 河北 石家庄 050000

摘要：建筑工程项目成本控制贯穿项目全流程，对企业至关重要。内部运营上，有效成本控制保障资金合理运用，提升管理水平；外部竞争中，助力企业制定合理投标报价，提高中标率。设计阶段需优化方案、限额设计、加强变更管理；招投标阶段要合理编制文件、准确编制清单、严格审查报价；施工阶段应合理调配资源、把控进度、保证质量，以实现成本有效控制与项目经济效益最大化。

关键词：建筑工程；项目管理；成本控制；重点

引言：在建筑工程领域，项目成本控制贯穿于从规划到竣工交付的全流程，是实现项目经济效益最大化的关键要素。它不仅关乎企业内部资金的合理运用与管理水平的提升，更是企业在激烈市场竞争中脱颖而出的重要保障。设计、招投标、施工等各阶段均存在成本控制重点，需精准把握，以实现成本的有效管控与项目的顺利推进。

1 建筑工程项目成本控制的重要性

建筑工程项目成本控制作为项目管理中的关键环节，贯穿于项目从规划到竣工交付的全过程。它通过对影响成本的各类因素展开系统性的规划、动态调节与严格监督，确保项目实际成本始终处于计划成本框架之内，进而达成项目经济效益最大化的核心目标，在建筑工程领域具有不可忽视的重要意义。（1）从企业内部运营层面来看，有效的成本控制是保障企业资金合理运用的基石。建筑工程项目通常涉及巨额资金投入，涵盖原材料采购、设备租赁、人工费用等多个方面。若缺乏科学的成本控制，资金可能被不合理分配或浪费，导致项目资金链紧张，影响工程进度甚至引发停工风险。而精准的成本控制能够依据项目实际需求，合理规划资金流向，确保每一笔资金都能发挥最大效益，提高资源利用效率，避免不必要的开支，使企业在有限的资金条件下实现项目的高效推进。成本控制还是企业优化管理流程、提升整体管理水平的重要驱动力。在项目实施过程中，通过对成本的持续监控与分析，能够及时发现项目管理中存在的漏洞与问题。例如，若某一环节成本超支，可能反映出该环节的资源配置不合理、施工工艺存在缺陷或管理流程存在低效之处。企业可据此针对性地调整管理策略，优化施工方案，完善管理制度，从而不断提升项目管理的精细化程度与整体效能。（2）在外部市场竞争环境中，良好的成本控制能力更是企业脱颖

而出的关键。当前，建筑工程市场竞争异常激烈，企业要想在众多竞争对手中赢得项目，合理的投标报价至关重要。具备出色成本控制能力的企业，能够精准核算项目成本，在保证项目质量与合理利润的前提下，制定出更具竞争力的投标价格。这不仅有助于提高企业的中标率，还能为企业树立良好的市场形象，积累口碑与信誉，为企业的长远发展奠定坚实基础^[1]。

2 项目设计阶段的成本控制重点

2.1 优化设计方案

项目设计阶段宛如一座桥梁，将项目决策的抽象理念转化为具体且可操作的施工蓝图，同时也是成本控制的关键节点。在此阶段，优化设计方案是降低项目成本、提升项目经济效益的有效手段。设计单位需与建设单位保持紧密且深入的沟通，充分了解项目使用功能需求和质量标准。在此基础上，运用价值工程原理，从多个维度对设计方案进行全面比较和优化。以建筑结构设计为例，不同的结构形式，如框架结构、剪力墙结构等，在材料用量、施工难度和成本上差异显著。设计人员应综合考量项目特点、地质条件等因素，合理选择结构形式，并优化构件尺寸。在确保结构安全性和耐久性的前提下，减少建筑材料的用量，进而降低工程造价。此外，在建筑外观设计方面，要注重与成本的平衡，避免因追求过于复杂、独特的造型设计，而增加施工难度和成本，实现成本与品质的和谐统一^[2]。

2.2 限额设计管理

在项目设计阶段，推行限额设计无疑是控制成本的关键举措。项目决策阶段所确定的成本目标，犹如一条红线，贯穿于整个设计工作。设计单位需以此为依据，对设计工作实施严格的限额管理，明确要求设计人员在保障设计质量和满足项目功能需求的基础上，对工程造价进行精准把控。为使成本控制更具针对性和可操作

性,需将成本目标细致地分解到各个专业和分部工程,像建筑、结构、给排水、电气等。如此一来,每个专业设计人员都能清楚知晓自身负责部分的成本控制指标,在设计过程中做到心中有数。同时,要强化对设计概算的审核力度,建立严格的审核机制和流程。通过细致审查,及时发现设计中存在的超概算问题,并迅速采取有效措施予以纠正。如此,方能确保设计方案在满足各项要求的同时,具备良好的经济性,为项目的顺利实施和成本控制奠定坚实基础。

2.3 加强设计变更管理

在项目设计阶段,设计变更对项目成本有着显著影响,通常会使成本增加,所以必须强化对设计变更的管理。(1)要构建一套严谨、规范的设计变更审批制度。清晰界定设计变更的具体条件,比如是因设计错误、施工条件变化,还是业主需求改变等情况;明确审批流程,从变更申请的提出,到逐级审核、批准,每个环节都要有明确规定;同时,确定各相关部门和人员在变更管理中的责任,避免出现职责不清、相互推诿的现象。

(2)对于非必要的设计变更,要秉持严格的态度坚决杜绝。若因技术难题、环境因素等客观原因确实需要变更,则要进行全面且深入的技术经济分析,准确评估变更对项目成本的潜在影响。在变更正式实施前,必须经过相关部门的严格审批。此外,要做好详细的变更记录,明确变更内容、时间等信息,并进行精确的费用核算,防止因设计变更导致项目成本失去控制。

3 项目招投标阶段的成本控制重点

3.1 合理编制招标文件

招标文件在招投标活动中占据着举足轻重的地位,其编制质量的高低与项目成本控制效果紧密相连。因此,在编制招标文件时,务必确保各项内容清晰明确、完整无误。(1)要详细界定工程范围,将项目的具体工作内容、施工边界等清晰列出,避免出现模糊地带;明确技术要求和质量标准,对施工工艺、材料规格、验收标准等作出细致规定,让投标单位清楚知晓项目要求;合理设定工期要求,结合项目实际情况和行业经验,确定合理的施工周期。如此一来,能有效避免因招标文件内容模糊或不完善,在后期引发工程纠纷,进而导致成本增加。(2)还需合理设置评标标准。在评估投标单位时,不能仅关注报价高低,还应综合考量其施工能力、技术水平、信誉状况等多方面因素。通过全面评估,防止出现低价中标后,投标单位为降低成本而偷工减料,或因施工能力不足造成工期延误、成本失控的情况^[3]。

3.2 准确编制工程量清单

在招投标阶段,工程量清单是确定工程造价的关键依据,其编制的准确性对项目成本控制至关重要。(1)编制工程量清单时,必须严格遵循相关规范和施工图纸。工作人员要深入研读图纸,对每一个工程部位的尺寸、规格、数量等进行细致计算,确保工程量计算结果精准无误。任何细微的计算偏差,都可能在后续的工程造价中引发连锁反应,导致成本失控。(2)对清单项目的特征描述必须详细、准确。项目特征是区分不同清单项目的重要标志,也是投标单位报价和后期结算的重要依据。若特征描述不清,投标单位可能因理解偏差而报出不合理的价格,后期结算时也极易产生争议。(3)一份准确的工程量清单,能够为投标单位营造公平的竞争环境,使其在相同的条件下进行报价。同时,也有助于建设单位在施工过程中对成本进行有效控制,并在工程结算时顺利推进,保障项目的经济效益。

3.3 严格控制投标报价

在招投标活动的关键环节中,对投标单位的报价进行严格审查和分析是保障项目顺利实施与成本控制的重要举措。(1)在审查过程中,需积极开展市场价格调研,深入了解各类材料、设备及劳务的市场行情,并以此为依据,对投标报价的合理性做出准确判断。当遇到明显低于成本价的投标报价时,绝不能掉以轻心,而应深入展开调查。探究其是否存在恶意低价竞争以获取中标机会,或是成本核算存在严重不合理之处。这种低价可能隐藏着质量风险、工期延误风险等,对项目造成极大隐患。(2)对于报价过高的投标单位,也不能直接否定,而应主动与其沟通。详细了解其报价构成,包括各项成本费用的核算依据。要求投标单位对不合理的报价部分进行调整,确保最终的中标价格既符合市场行情,又在建设单位的成本预算范围内,做到合理、可控,避免因价格问题在项目实施过程中产生纠纷和成本超支。

4 项目施工阶段的成本控制重点

4.1 资源合理调配

施工阶段是项目成本集中发生的阶段,资源合理调配对于成本控制而言至关重要。(1)在材料管理上,要精心制定材料采购计划。依据详细的施工进度安排和准确的工程量清单,精确计算各类材料的需求量。积极采用集中采购、招标采购等模式,凭借规模优势和竞争机制降低采购成本。材料进场时,严格进行验收,检查材料的质量、规格、数量等是否符合要求,防止不合格材料进入施工现场。同时,加强库存管理,采用科学的存储方法,减少材料在储存过程中的损耗 and 浪费,提高材料利用率。(2)人力资源管理方面,依据施工任务和工

作量,合理安排施工人员的数量和工种搭配。确保每个岗位都有合适的人员,避免出现人员闲置或窝工现象,从而提高劳动生产率,降低人工成本。(3)在机械设备的管理领域,根据施工实际需求合理选择机械设备。优化设备使用方案,合理安排设备的使用时间和顺序,提高设备利用率,避免设备闲置。通过这些措施,有效降低设备租赁或购置成本,实现资源的合理调配和成本的有效控制^[4]。

4.2 施工进度把控

施工进度与项目成本紧密相连,合理的施工进度安排是降低成本的重要手段。(1)在项目启动初期,应制定科学合理的施工进度计划。这需要综合考虑工程规模、施工难度、资源供应等多方面因素,确保计划既具有可行性,又能满足项目整体要求。计划制定后,必须严格按照其组织施工,确保各项工作有序推进。(2)在施工过程中,要建立完善的进度监控机制,对施工进度进行动态跟踪。一旦发现进度偏差,应迅速分析原因,并采取针对性的调整措施。因为工期延误会带来一系列成本问题,如人工成本因工期延长而增加,设备租赁费用也会随之上升,还可能面临违约赔偿等风险。(3)要合理安排各工序之间的衔接。通过优化施工流程,避免因工序安排不合理导致的重复施工和资源浪费。例如,合理安排不同工种的作业顺序,确保材料和设备能够及时供应和调配,提高施工效率,从而有效降低施工成本,保障项目的经济效益。

4.3 工程质量控制

工程质量堪称建筑工程项目的核心命脉,它与成本之间存在着千丝万缕的联系。一旦工程质量出现问题,往往会导致返工、维修等一系列额外成本支出,严重影响项目的经济效益。为确保工程质量,必须建立健全一套完善的质量管理制度。在施工过程中,要强化质量

检验和监督工作,安排专业的质量管理人员对各个施工环节进行严格把控,不放过任何一个可能影响质量的细节。同时,严格执行质量验收标准,每一道工序、每一个分项工程完成后,都要按照既定标准进行验收,只有验收合格才能进入下一道工序。若施工过程中出现质量问题,要立即采取有效措施进行整改,确保工程质量符合设计要求和相关规范。虽然加强质量控制可能会在前期增加一定的质量投入,如购置更优质的检测设备、增加质量管理人员等,但从长远角度考量,这能够有效减少后期的维修成本。而且,良好的工程质量还能避免因质量问题给企业带来的声誉损失,维护企业的市场形象,从而实现成本的有效控制和企业的可持续发展。

结束语

综上所述,建筑工程项目成本控制贯穿项目全生命周期,涵盖设计、招投标、施工等各阶段。各阶段成本控制重点明确且紧密关联,设计阶段优化方案、限额设计、管控变更奠定成本基础;招投标阶段精准编制文件、清单,严格审查报价确保成本合理;施工阶段合理调配资源、把控进度、严控质量实现成本有效控制。企业需全面落实各阶段措施,以精细化、系统化手段实现项目成本可控,提升经济效益与市场竞争力,推动行业健康发展。

参考文献

- [1]孙武斌.建筑工程项目管理中的成本控制重点[J].散装水泥,2023,(03):48-50.
- [2]杨建.建筑工程项目管理中的成本控制策略研究[J].居业,2024,(12):155-157.
- [3]毛绍华.建筑工程项目管理中的成本控制方法[J].工程与建设,2024,38(02):494-496.
- [4]李鹏,仇海云.建筑工程成本优化及控制策略[J].新城建科技,2024,33(04):180-182.