

# 建筑工程造价与施工进度的协调管理

刘 婷 郭 翔 王喜梅 邹佩佩

江西省赣州昌顺工程建设监理有限公司 江西 赣州 341600

**摘 要：**建筑工程造价与施工进度是项目管理的两大核心要素，二者之间存在着紧密且复杂的动态关系。深入剖析这种关系，探寻有效的协调管理策略，对于提升项目整体效益、保障工程顺利推进至关重要。本文从理论层面深入探讨二者相互作用机制，剖析现存问题，并提出协调管理方法，旨在为建筑工程项目的高效管理提供理论支撑与实践指导。

**关键词：**建筑工程；工程造价；施工进度；协调管理；项目效益

## 1 引言

在建筑工程领域，项目成功的衡量标准是多维度的，而造价与施工进度无疑是其中最为关键的两个方面。造价直接决定了项目的投资规模和经济效益，施工进度则关乎项目的交付时间和使用功能的实现。然而，在项目的实际实施过程中，造价与施工进度往往并非相互独立，而是相互影响、相互制约。如何在保障项目质量的前提下，实现造价与施工进度的协调统一，成为建筑工程项目管理中亟待解决的重大课题。这不仅需要深入理解二者之间的内在联系，还需要运用科学的管理方法和先进的技术手段，对项目进行全方位、全过程的动态管理。

## 2 建筑工程造价与施工进度的内在关联剖析

### 2.1 基于资源分配的相互影响

从资源分配的角度来看，建筑工程造价与施工进度之间存在着紧密的关联。工程造价为施工过程中的资源投入提供了资金保障，包括人力、物力、财力等。合理的造价预算能够确保施工单位在施工进度计划内，按照预定的标准和要求配置足够的资源。例如，在大型基础设施建设项目中，充足的资金可以保证先进施工设备的及时采购和投入使用，提高施工效率，从而有助于加快施工进度。反之，如果造价预算不足，施工单位可能面临资金短缺的困境，无法及时采购所需的材料和设备，导致施工进度受阻。同时，施工进度也会对造价产生反作用。为了加快施工进度，施工单位可能需要增加人力、物力的投入，如增加施工人员数量、延长施工时间、采用更高效的施工工艺等，这些措施都会导致工程造价的上升。例如，在抢工期的项目中，施工单位可能需要支付高额的加班费用和设备租赁费用，从而增加了项目的总成本。此外，施工进度的延误也可能带来额外的成本支出，如窝工费、管理费增加以及可能面临的业

主索赔等。

### 2.2 基于风险因素的相互传导

建筑工程项目面临着诸多风险因素，这些风险因素会在造价与施工进度之间相互传导。例如，市场价格的波动是一种常见的风险因素，它会对工程造价产生直接影响。当建筑材料、设备等价格大幅上涨时，工程造价会相应增加。如果施工单位在合同中并没有对价格波动做出合理的约定，可能会面临成本超支的风险。而为了应对成本超支，施工单位可能会采取一些措施，如减少施工投入、降低施工质量等，这又会对施工进度产生负面影响，导致工期延误。另一方面，施工进度的延误也可能引发一系列连锁反应，进而影响造价<sup>[1]</sup>。例如，由于天气原因、设计变更等导致施工进度延误，施工单位可能需要支付额外的费用来弥补延误带来的损失，如延长设备租赁期限、增加人员留守费用等。同时，工期延误还可能导致项目错过最佳的市场时机，影响项目的经济效益，从间接层面增加了项目的造价。

### 2.3 基于项目整体目标的协同性

从项目整体目标来看，建筑工程造价与施工进度具有协同性。合理的造价控制可以为施工进度提供稳定的资金支持，确保项目按照预定的进度计划顺利推进。而合理的施工进度安排可以优化资源配置，提高施工效率，降低施工过程中的浪费和不必要的成本支出，从而有助于控制工程造价。例如，通过科学的施工进度规划，合理安排各分项工程的施工顺序和时间节点，可以避免施工过程中的交叉作业和重复施工，减少人力、物力的浪费，降低工程造价。同时，在保证施工质量的前提下，适当加快施工进度，可以提前实现项目的经济效益，提高资金的使用效率，进一步优化项目的造价结构。

## 3 当前建筑工程造价与施工进度协调管理面临的困境

### 3.1 管理理念与方法的滞后性

在许多建筑工程项目中，管理理念和方法仍然停留在传统阶段，缺乏对造价与施工进度协调管理的深入认识和有效手段。一些项目管理者过于注重成本控制，而忽视了施工进度对造价的影响，导致在施工过程中为了降低成本而采取一些不合理的措施，如压缩工期、降低施工质量等，最终反而增加了项目的总成本。相反，另一些项目管理者则过于强调施工进度，盲目追求工期目标，不惜投入大量的人力、物力和财力，导致造价失控。这种片面追求单一目标的管理理念和方法，无法实现造价与施工进度的协调统一。此外，传统的项目管理方法往往缺乏对项目数据的深入分析和利用，主要依靠管理人员的经验和主观判断来进行决策。在造价与施工进度的协调管理中，这种方法难以准确把握二者之间的动态关系，无法及时发现和解决潜在的问题，容易导致决策失误和管理混乱。

### 3.2 信息沟通与共享的障碍

有效的信息沟通与共享是实现造价与施工进度协调管理的基础。然而，在实际项目中，各部门之间的信息传递往往存在不及时、不准确、不完整等问题。造价管理部门、施工进度管理部门、设计部门、采购部门等之间缺乏有效的沟通协调机制，导致信息孤岛现象严重。例如，造价管理部门在制定造价预算时，可能无法及时了解施工进度计划和设计变更情况，导致预算与实际支出存在较大偏差；施工进度管理部门在安排施工进度时，可能没有充分考虑造价因素，导致进度计划与造价预算不匹配<sup>[2]</sup>。同时，随着信息技术的不断发展，建筑工程项目管理中产生了大量的数据和信息，但这些数据往往分散在不同的系统和平台中，缺乏有效的整合和共享。这使得项目管理者无法及时获取全面、准确的信息，难以对造价与施工进度进行实时监控和动态调整。

### 3.3 合同管理与风险应对的不足

合同是建筑工程项目管理的重要依据，但在实际执行过程中，合同管理往往存在不完善的地方。一些合同条款对造价和施工进度的规定不够明确、具体，容易引发纠纷。例如，在合同中对工期延误的赔偿责任约定不明确，当出现工期延误时，双方可能会因为责任划分不清而产生争议；对工程造价的调整方式和方法规定不详细，导致在施工过程中因价格波动等因素需要调整造价时，无法顺利进行。此外，建筑工程项目面临着诸多风险因素，但许多项目在风险应对方面存在不足。缺乏完善的风险预警机制和应对措施，无法及时识别和应对可能影响造价与施工进度风险。例如，在面对市场价格

波动风险时，没有提前制定合理的价格调整策略，导致在价格大幅上涨时，项目成本失控；在面对自然灾害等不可抗力风险时，没有制定相应的应急预案，导致施工进度严重受阻。

## 4 突破困境：建筑工程造价与施工进度协调管理的创新策略

### 4.1 建立统一的管理目标和规划体系

在项目启动阶段，应明确项目的总体目标，包括造价目标、进度目标、质量目标等。这些目标应相互协调、相互制约，形成一个有机的整体。例如，在制定项目总体目标时，应充分考虑项目的投资规模、工期要求和质量标准，确保造价、进度和质量之间达到平衡。根据项目的总体目标，制定统一的造价与施工进度管理规划。该规划应明确各部门和人员的职责和分工，建立有效的沟通协调机制。例如，在管理规划中，应规定造价管理部门和施工进度管理部门定期召开协调会议，共同商讨解决造价与进度之间的问题；同时，应制定详细的工作流程和标准，确保各项工作按照规划有序进行。

### 4.2 树立全生命周期协同管理理念

全生命周期协同管理理念强调在建筑工程项目的整个生命周期内，从项目策划、设计、施工到运营维护等各个阶段，都要充分考虑造价与施工进度的协调关系。在项目策划阶段，应进行全面的市场调研和可行性研究，合理的项目目标和预算，为后续的设计和施工提供指导。在设计阶段，应注重设计方案的经济性和可施工性，通过优化设计方案，在满足项目功能要求的前提下，降低造价、缩短工期<sup>[3]</sup>。例如，采用标准化设计、模块化施工等方法，提高施工效率，减少施工过程中的变更和返工。在施工阶段，应建立动态的造价与施工进度监控机制，实时跟踪项目的进展情况，及时发现和解决造价与进度之间的矛盾和问题。例如，通过定期的成本核算和进度分析，对比实际成本和预算成本、实际进度和计划进度，找出偏差原因，并采取相应的措施进行调整。在运营维护阶段，应考虑项目的长期运营成本和维修费用，将其纳入项目整体造价的考虑范围，同时合理安排运营维护进度，确保项目的正常运行。

### 4.3 构建基于大数据与信息化的协同管理平台

利用大数据、云计算、物联网等现代信息技术，构建建筑工程造价与施工进度协同管理平台。该平台应集成项目各阶段的数据和信息，实现数据的实时采集、传输、存储和分析。通过大数据分析技术，挖掘数据背后的规律和趋势，为项目管理者提供决策支持。例如，通过对历史项目数据的分析，建立造价与施工进度的预测

模型,提前预测项目在不同阶段的造价和进度情况,为项目管理者制定合理的计划和措施提供依据。同时,协同管理平台应实现各部门之间的信息共享和协同工作。各部门可以通过平台实时上传和获取项目信息,进行在线沟通和协作。例如,设计部门可以将设计变更信息及时上传到平台,造价管理部门和施工进度管理部门可以及时了解变更情况,调整造价预算和施工进度计划。此外,平台还可以提供项目管理工具和模板,如进度计划编制工具、成本控制软件等,提高项目管理的效率和准确性。

#### 4.4 完善合同管理

在签订建筑工程合同时,应明确造价和施工进度的相关条款。对工程造价的构成、计价方式、调整方法等进行详细规定;对施工进度的计划、工期延误的责任和赔偿等进行明确约定。例如,在合同中可以规定因业主要原因导致的工期延误,业主应承担相应的费用补偿;因施工单位原因导致的工期延误,施工单位应按照合同约定支付违约金。建立健全合同执行监督机制,加强对合同执行情况的检查和监督。定期对造价和施工进度的执行情况进行评估和分析,及时发现合同执行过程中存在的问题,并采取相应的措施加以解决。例如,如果发现施工单位存在工期延误的情况,应及时督促其采取赶工措施,并按照合同约定追究其责任;如果发现造价出现偏差,应及时分析原因,调整造价预算和控制措施。

#### 4.5 强化风险管理

在建筑工程项目中,强化风险管理是保障项目顺利推进、有效控制造价与施工进度关键。需对可能影响造价和施工进度的各类风险因素展开全面且细致的识别。自然风险方面,恶劣天气如暴雨、台风,地质灾害如地震、滑坡等,都可能打乱施工计划、增加额外成本;经济风险中,物价波动会使材料、设备价格起伏,资金短缺则可能让项目陷入停滞;技术风险里,设计变更频繁、施工工艺不合理会导致工期延误和质量问题;管理风险上,组织协调不畅、人员素质不高会降低工作效率、引发矛盾冲突<sup>[4]</sup>。针对不同风险,制定针对性应对

措施。自然风险可通过购买工程保险,将风险转移给保险公司;经济风险可建立合理的价格调整机制,依据市场变化灵活调整,同时加强资金管理,确保资金合理分配;技术风险要加强设计审查,提前发现并修正问题,优化施工方案;管理风险则要强化团队建设,提升人员素质,完善管理制度,明确职责分工,保障项目高效运行。

#### 结语

建筑工程造价与施工进度的协调管理是一个复杂而系统的工程,涉及到项目管理的各个方面。通过深入剖析二者之间的内在关联,分析当前协调管理面临的困境,并提出创新的管理策略,可以为建筑工程项目的高效管理提供有力的支持。在实际项目中,应建立统一的管理目标和规划体系,树立全生命周期协同管理理念,构建基于大数据与信息化的协同管理平台,完善合同管理,强化风险管理,以实现造价与施工进度的协调统一,提高项目的整体效益。未来,随着建筑行业的不断发展和技术的不断进步,建筑工程造价与施工进度的协调管理将面临更多的机遇和挑战。例如,人工智能、区块链等新兴技术的应用将为项目管理带来新的变革。我们应不断探索和创新管理方法和手段,适应时代的发展需求,推动建筑工程项目管理水平的不断提升。同时,还应加强行业间的交流与合作,共同推动建筑工程行业的健康发展。

#### 参考文献

- [1]汪鹤群.建筑工程造价与进度管理的关系研究[C]//重庆市大数据和人工智能产业协会.人工智能与经济工程发展学术研讨会论文集(二).德邻联合工程有限公司,2025:852-855.
- [2]景羿乔.工程项目进度管理与造价控制的协同机制探讨[J].工程造价管理,2025,36(01):57-61.
- [3]何晋栋.企业应注重工程造价管理与项目进度质量的协同控制[J].中国商人,2025,(02):226-227.
- [4]吴毅勇.项目工程中施工进度与工程造价的协调管理[J].四川水泥,2019,(10):264.