

# 建筑工程施工管理浅析

宋红超

河北省第二建筑工程有限公司 河北 石家庄 050000

**摘要：**施工管理贯穿建筑工程全生命周期，对工程成果起决定性作用，涵盖流程优化、效率提升、成本控制与质量保障。其主要内容包括进度、质量、安全管理。施工中常见进度失控、质量缺陷、安全隐患等问题。针对这些问题，可通过优化进度、强化质量、完善安全管理等策略，保障工程按时、优质、安全交付。

**关键词：**建筑工程；施工管理；进度管理；质量管理；安全管理

引言：在建筑工程蓬勃发展的当下，施工管理作为项目全生命周期的核心工作，其重要性日益凸显。它不仅关乎施工流程的优化、生产效率的提升，更对成本控制、工程质量与安全起着决定性作用。然而，在实际工程推进中，进度失控、质量缺陷、安全隐患等问题时有发生，严重制约着工程的顺利交付与使用。因此，深入剖析施工管理的重要性、主要内容，精准识别常见问题，并探索切实可行的解决策略，对于提升建筑工程管理水平、保障工程高质量建设具有至关重要的意义。

## 1 施工管理的重要性

在建筑工程领域，施工管理是一项贯穿项目全生命周期的关键工作，其重要性不容小觑，对工程的最终成果起着决定性作用。（1）从施工流程优化角度来看，施工管理犹如精密的指挥系统。在建筑工程的筹备阶段，施工管理团队需对施工场地进行细致勘查，结合工程特点与要求，制定科学合理的施工方案。这一方案涵盖了施工顺序、施工方法、施工机械选择等诸多方面。例如，在大型商业综合体建设中，通过施工管理，可以合理安排不同专业工程的施工顺序，避免各工序之间的相互干扰和冲突，使土建、安装、装饰等工程能够有序衔接，从而优化整个施工流程，减少不必要的等待时间和重复作业，提高施工效率。（2）在生产效率提升方面，施工管理发挥着核心引导作用。有效的施工管理能够合理调配人力、物力和财力资源。在人员安排上，根据施工进度和任务需求，精准分配不同技能水平的工人到相应岗位，确保人尽其才，避免人力资源的浪费。在物资管理上，通过建立严格的物资采购、储备和发放制度，保证施工所需材料的及时供应和质量合格，同时避免材料的积压和浪费。在资金使用上，施工管理能够制定合理的资金计划，确保资金在各个施工阶段的合理分配，提高资金的使用效率，进而提升整体生产效率。（3）成本控制是施工管理的重要目标之一。施工管理通过对施

工过程中的各项费用进行精细化管理，实现对成本的有效控制。在项目前期，通过准确的工程量计算和合理的预算编制，为成本控制提供依据。在施工过程中，加强对工程变更、索赔等事项的管理，严格控制额外费用的支出。同时，通过优化施工方案、采用新技术和新工艺等方式，降低施工成本。例如，采用装配式建筑技术，可以减少现场湿作业，缩短施工周期，从而降低人工成本和机械使用成本。（4）工程质量是建筑工程的生命线，施工管理是保证工程质量达到高标准的关键环节。施工管理通过建立完善的质量管理体系，对施工过程中的各个环节进行严格的质量监控。从原材料的检验到施工工艺的执行，从分项工程的质量验收再到整体工程的质量评定，每一个步骤都有明确的质量标准和检验方法。通过严格的质量管理，及时发现和解决质量问题，确保工程质量符合设计要求和相关规范标准，为工程的顺利交付和投入使用奠定坚实基础<sup>[1]</sup>。

## 2 施工管理的主要内容

### 2.1 进度管理

在工程项目推进过程中，进度管理占据着至关重要的地位。（1）它要求项目团队制定科学合理的施工进度计划，此计划需全面考量工程规模、施工工艺、资源供应以及环境因素等多方面条件。计划应明确各施工阶段的关键节点和里程碑，精确规划每一项工序的起始与结束时间，为整个工程搭建起清晰的时间框架。（2）施工现场情况复杂多变，实际进度往往会因各种因素偏离计划。这就要求进度管理具备动态调整的能力，依据现场实际进展、资源到位情况、突发问题等，及时对进度计划进行优化和完善。（3）合理安排各施工工序的先后顺序和时间节点是关键。通过科学排序，避免工序间的冲突与延误，保证资源能够按照计划有效投入。并且，要建立高效的沟通协调机制，及时解决影响进度的各类问题，如材料供应不及时、人员调配不合理等，从而确保

工程能够严格按照预定时间顺利完成。

## 2.2 质量管理

在工程项目建设中,质量管理是保障工程品质的核心环节。(1)需建立一套完善且严谨的质量管理体系,该体系应涵盖质量管理的各个方面,从组织架构的搭建到质量责任的明确,从质量流程的规范到质量记录的保存,形成完整的管理闭环。同时,要依据工程特点和合同要求,精准明确质量目标,将总体目标细化为可量化、可考核的具体指标,并确定各阶段、各工序的质量控制要点。(2)施工过程是质量管理的关键阶段。要加强对原材料采购的质量检验,严格审查供应商资质,对进场的每一批次材料进行抽检和复验,杜绝不合格材料流入施工现场。在各分项工程施工中,施工人员要严格按照施工规范和操作规程作业,质量管理人员需全程跟踪监督,对每一道工序进行严格的质量检查和验收,确保每一个环节都符合既定的质量标准,最终打造出经得起时间检验的优质工程<sup>[2]</sup>。

## 2.3 安全管理

在工程项目实施过程中,安全管理是保障人员生命安全与工程顺利推进的基石。(1)必须构建一套健全且行之有效的安全管理体系,该体系应明确各级管理人员和施工人员的安全职责,将安全生产责任制层层落实到位,确保每个环节、每个岗位都有专人负责安全工作。(2)安全教育培训是提升施工人员安全意识的重要手段。要定期组织全面且有针对性的安全培训,内容涵盖安全法规、操作规程、应急处理等方面,使施工人员熟悉安全知识,掌握安全技能,从思想深处重视安全。(3)要完善施工现场的安全防护设施,为施工人员提供可靠的安全保障。加强日常安全巡查力度,建立常态化的巡查机制,对施工现场的各个环节进行细致检查,及时发现并消除各类安全隐患。通过以上措施的综合实施,有效杜绝安全事故的发生,为工程营造安全稳定的施工环境。

## 3 施工管理中的常见问题

### 3.1 进度失控

在工程项目推进期间,进度失控是一个不容忽视的严峻问题,其典型表现为施工进度出现延误,进而对工程整体交付时间产生不利影响。(1)施工组织不合理是导致进度失控的常见因素之一。若施工顺序安排失当、各工序衔接不紧密,会造成施工现场出现窝工、返工等现象,使得施工效率大幅降低,工期被无情拖延。(2)资源供应不足同样会引发进度问题。人力方面,人员数量短缺或技能水平无法满足施工要求,会直接减缓施工

速度;物力上,材料、设备供应不及时或质量不达标,会导致施工中断或需要额外时间处理问题。(3)设计变更频繁也是进度失控的重要诱因。频繁的设计变更会使施工方案不断调整,已完成的施工部分可能需要拆除重做,不仅浪费时间和资源,还会打乱原有的施工计划,最终致使工程无法按预定时间交付。

### 3.2 质量缺陷

在工程项目的质量管理过程中,质量缺陷的出现是较为突出且需严肃对待的问题。质量管理环节若存在质量把控不严格的情况,就极易引发一系列质量问题。

(1)部分分项工程质量不达标是常见的质量缺陷表现。这可能是由于施工人员未严格按照施工规范和操作流程进行作业,技术交底不清晰,使得关键工序的施工质量无法得到有效保证。例如,在混凝土浇筑分项工程中,振捣不密实、养护不到位等问题,会导致混凝土强度不足、出现裂缝等质量隐患。(2)材料质量不符合要求也是质量缺陷的重要成因。在材料采购、检验和存储等环节,若把关不严,让不合格材料进入施工现场并投入使用,会直接影响工程的整体质量。比如使用了强度不够的钢筋,会降低结构的承载能力,给工程带来严重的安全隐患,进而影响整个工程的质量水平和使用功能<sup>[3]</sup>。

### 3.3 安全隐患

在工程项目的安全管理范畴内,安全隐患是时刻需警惕的重大问题。当前,安全管理方面暴露出一些不容忽视的状况,其中安全制度执行不到位和安全措施不完善尤为突出。(1)安全制度执行不到位体现在多个层面。部分管理人员对安全制度重视程度不够,在日常管理中未能严格按照制度要求开展工作,对违规行为睁一只眼闭一只眼,导致制度形同虚设。施工人员安全意识淡薄,不遵守安全操作规程,而管理人员未能及时纠正和处罚,使得违规作业现象屡禁不止。(2)安全措施不完善同样带来严重隐患。施工现场的安全防护设施配备不足,如防护栏杆缺失、安全网破损等;安全警示标识设置不明显或不规范,无法有效提醒施工人员注意安全。这些问题的存在,让施工现场犹如布满“雷区”,时刻威胁着施工人员的生命安全,也给工程项目的顺利推进带来极大阻碍。

## 4 解决施工管理问题的策略

### 4.1 优化进度管理

优化进度管理是保障工程项目按时交付、提升整体效益的关键。(1)加强施工组织设计是首要步骤,需深入剖析工程特点、施工条件与工期要求,科学规划施工顺序与工艺流程。例如,针对大型复杂工程,合理划分

施工段,明确各施工段间的衔接关系,确保施工有序推进。(2)合理配置资源是进度管理的重要支撑。依据施工进度计划,精准核算人力、物力、财力等资源需求,提前做好调配与储备。在人力方面,根据不同施工阶段任务量,灵活安排施工人员数量与工种;物力上,确保材料和设备按时、按质、按量供应,避免因资源短缺导致施工停滞。(3)提前做好应对设计变更的准备,建立变更管理流程,加强与设计单位沟通。同时,建立有效的进度监控机制,通过定期收集进度数据、对比分析,及时发现进度偏差,并迅速采取措施调整,确保进度计划顺利执行。

#### 4.2 强化质量管理

工程质量是工程项目的生命线,强化质量管理是施工管理的重要内容。(1)严格执行质量管理标准是强化质量管理的基础。项目团队要依据国家和行业的相关规范、标准,结合工程实际情况,制定详细的质量管理计划和检验标准。在施工过程中,要求施工人员严格按照标准进行操作,确保每一个环节都符合质量要求。

(2)加强质量检验检测力度是强化质量管理的重要手段。建立完善的质量检验检测体系,对原材料、构配件、设备等进行严格的检验和试验,确保其质量合格后方可投入使用。在施工过程中,加强对各分项工程的质量检查,采用自检、互检、专检相结合的方式,及时发现和解决质量问题。例如,在混凝土浇筑过程中,要严格控制混凝土的配合比、浇筑工艺和养护条件,确保混凝土的强度和质量。(3)对质量问题进行及时整改是强化质量管理的关键环节。一旦发现质量问题,要立即停止相关施工,组织专业人员进行原因分析,并制定切实可行的整改方案。在整改过程中,要严格按照方案进行操作,确保整改质量。同时,要追究相关责任人的责任,对因人为因素导致质量问题的,要进行严肃处理,以起到警示作用<sup>[4]</sup>。

#### 4.3 完善安全管理

安全管理是施工管理的重要组成部分,完善安全管理是保障施工人员生命安全和工程顺利进行的重要前提。加强安全制度的落实和监督检查是完善安全管理的首要任务。项目团队要建立健全安全管理制度,明确各级管理人员和施工人员的安全职责。同时,要加强对安全制度执行情况的监督检查,定期开展安全检查和专项整治活动,及时发现和消除安全隐患。对违反安全制度的行为,要严肃追究相关人员的责任,确保安全制度能够得到有效执行。持续开展安全教育培训是完善安全管理的重要举措。通过定期组织安全教育培训活动,提高施工人员的安全意识和安全操作技能。培训内容要涵盖安全生产法律法规、安全操作规程、应急救援知识等方面,使施工人员充分认识到安全工作的重要性,掌握必要的安全知识和技能。

#### 结束语

施工管理在建筑工程领域意义重大,关乎工程进度、质量、安全及成本控制等各个方面。面对进度失控、质量缺陷、安全隐患等常见问题,通过优化进度管理、强化质量管理、完善安全管理等策略,能够有效解决问题。只有持续优化施工管理,不断提升管理水平,才能确保工程项目按时、高质量交付,为建筑行业的健康发展筑牢根基,实现经济效益与社会效益的双赢。

#### 参考文献

- [1]吴坚坚.房屋建筑工程施工管理与质量控制思路探析[J].绿色环保建材,2021,11:108-109.
- [2]杨永.浅析房屋建筑工程施工建筑管理及质控措施[J].中华建设,2021,9:38-39.
- [3]周思超.建筑工程施工现场安全管理中存在的问题及处理对策[J].工程技术研究,2021,6(21):207-208.
- [4]韩俊海.建筑工程施工现场安全管理中存在的问题及处理对策初探[J].房地产世界,2021(15):105-107.