

市政公用工程项目管理问题及对策初论

林 源 林亚俊

中国联合工程有限公司 浙江 杭州 310052

摘 要：市政公用工程是指城市建设工程，包括道路、园林、市政排水、绿化、防洪等，其最大的功能是为城市的整体经济发展提供物质依据，同时也能对城市居民的生活品质进行有效的提高。由于市政公用工程的施工涉及的范围很广，所以，要注重对整个施工过程的管理，加强对工程建设的监督，并针对项目的特点，制定适合于市政公用工程的管理制度。同时也要确保质量、安全、成本的全流程控制，使工程项目经济效益得到最大程度的发挥，并通过现代的手段进行科学合理的管理，让工程项目在日益激烈的市场竞争中脱颖而出，从而增强企业的核心价值和竞争力，推动企业的经济效益，为城市建设的整体进步，营造一个良好的公用环境。

关键词：市政公用工程；项目管理；问题；对策

引言

在城市建设与发展过程中，市政公用工程起着举足轻重的作用。正如大家所知道的，管理可以有效地提升工程建设的质量水平，特别是对于质量有很高要求的市政公用工程，搞好市政公用工程的管理，能更好地保障市政公用工程的正常开展，确保工程建设的质量是实际需要。只有对当前市政公用工程项目管理中存在的问题进行具体的剖析，才能有针对性地采取对策，解决这些问题，提高工程建设质量，确保其发挥作用。因此本文将深入剖析市政公用工程项目管理问题，并探寻切实可行的解决对策，对于提升城市建设水平、保障民众生活质量具有重要的现实意义。

1 市政公用工程项目管理的基本概念

在我国，市政公用工程是指各类建筑物、构筑物、设备等，它们是在城市规划建设区域内，根据政府的职责和义务，向居民提供有偿或免费的公用物品和服务的。为满足城市生活需求而进行的各类公用基础设施建设，均属于市政公用施工项目之中。市政基础设施是城市发展的根本，也是城市可持续发展的关键。其主要内容包括：交通、给排水、燃气、环卫、电力、通信、防灾、绿化等。城市桥梁工程是指城市桥梁、车辆隧道、大型人行天桥、地下通道及其它桥梁设施。城市排水管网包括城市排水管网、雨水管、雨水排水管、下水道、污水处理厂等。我国从20世纪80年代初，逐步引进了建筑工程项目管理的理念，鼓励具有工程勘察、设计、施工、监理等资质的公司，建立与工程项目管理工作相适应的组织结构与工程管理体系，从而达到对工程项目进行高效率的管理。

作者简介：林源（1993—），男，汉族，浙江省龙港市人，研究方向为市政工程。

2 市政公用工程项目管理过程中存在的一些问题

2.1 市政公用工程项目成本管理中的问题

造价管理是城市公用项目管理中的一个重要方面，它对城市公用工程的发展方向有着重要的影响。然而，作为一项市政公用工程，其造价管理却始终不能令人满意。在市政公用工程的建设中，很多时候都采用了外包的方法，而城市管理部门的工作人员并没有对其进行直接的管理，因此，市政公用工程的成本预算管理和实际的施工管理是分开的，在这两种情况下，很有可能会引起工程成本的预算差异，这就造成了市政工程的成本管理并不符合市场的实际。此外，因为在市政公用工程的项目建设中，对材料费用、机械设备、人工管理等方面的问题，没有进行重点的预算，许多都是比较模糊的估计，有些费用管理的内容并不透明，造成了市政工程的管理常常出现超支和浪费的现象。长期来看，还会影响市政管理者参与公用工程施工的热情。

2.2 市政公用工程项目进度管理的问题

市政公用工程在城市建设中起着举足轻重的作用，它关系着整个城市的发展。同时项目的进度直接关系到项目的效率，如果施工进度太快，不仅不能很好地保障公用工程的质量，还会给人们的使用带来一定的安全隐患，而且，如果施工进度过慢，会影响到城市的正常运行，所以，市政公用工程的进度管理一定要严格落实，很多城市建设的市政工程在将施工内容外包后，就不再对其进行任何的管理，从而导致了施工进度的不受控制，主要是政府出资，施工企业自己做主。市政公用工程的进度管理缺乏科学性和规范化，造成施工进度不合理，造成资源的浪费，干扰居民日常生活，甚至对市政事业的发展都有很大的影响。另外，因为缺少对工程进

度的管理,使得施工人员的工作效率很低,没有对工程的进度进行有效的规划和管理,各类工程材料、人员安排、工程发展都会产生连锁反应,最终会给市政公用工程的发展带来不利的影响。

2.3 市政公用工程项目质量管理的问题

市政公用工程的质量管理是城市建设和发展的关键环节,它是一座城市发展的生命线,所有的项目都必须以质量保障为基础,才能使市政公用工程的管理建设拥有更好的长期发展。然而,近些年来,市政建设出现了许多问题,例如,道路塌陷、积水成渊等,这些都是因为市政公用工程的质量不过关,一方面是因为城市建设者脱离了真正的施工企业,大部分都是通过第三方施工企业来完成的,而没有相关的质量监督措施。另外,市政公用工程的建设目的就是为了解决城市的发展,在施工人员的专业技术和施工环境上得不到很好的保证,有些小的项目都是直接寻找施工工人来进行。根本就没有什么品质控制、检验之类的东西。另外,市政工程竣工后的监督也会比较困难,因为不能对工程本身的质量问题进行有效的检验验收,一旦发生问题,就需要进行修复,这也是一笔巨大的工程开支。

2.4 市政公用工程项目人员管理的问题

在城市公用工程建设中,各参与主体的素质高低,在某种程度上决定着整个工程的成败。因为大部分的市政公用工程都是以合同形式进行的,所以施工单位很难控制施工人员的综合素质,特别是对于那些拿着相对稳定的薪水的施工人员,他们在工地上的工作积极性不高,责任心不强,在施工单位和监理单位没有严格的监督下,还会发生偷工减料的事情。有些工程经理对自己的工作价值没有正确的认识,监督功能没有得到很好的发挥,在材料检验、人员监督等方面缺乏有效的约束。一些企业的领导者为了减少施工的费用,在施工过程中可能会改变设计方案,减少施工材料和人员的数量,从而减少了费用的投入,这就会对施工的质量造成一定的影响,从而为市政公用工程项目埋下了很大的安全隐患。

3 市政公用工程项目管理相关策略

3.1 强化市政公用工程项目成本预算管理

为了更好地加强城市建设项目的管理,必须从建设项目造价的角度出发,对其进行优化。在项目的筹备阶段,要对工程施工过程中所用到的各类资源实行系统的预算,以保证该施工过程中的费用消耗是否合理,以达到对各类建筑资源进行最优分配,最大限度地防止在工程实践中造成的资源浪费。在加强市政工程的预算管理工作的过程中,首先要严格掌握工程项目的流动情况,

然后要根据整个项目的全体员工提高自己的综合素质,让市政公用工程的预算管理更加科学化和合理化,这样才能有效保障工程项目的各项预算管理工作有序开展。然而,在强化市政公用工程预算管理的同时,还要严格控制成本,把最低限度的降低建筑费用作为根本的起点,使企业的经济效益得到充分的提高。例如,要对市政建设项目施工费用实行严格的控制,主要是将施工材料报价、提前预算等多个方面的转变,同时还要加强对项目后期造价的控制,严格注重在项目报价结算、合同索赔处理等各个方面的管理。此外,在实际施工过程中,要对工程造价与预算方案的差异问题进行深入研究,经过仔细的归纳,为以后的工程施工提供科学的参考。

3.2 建立健全施工现场管理制度

施工现场的管理是保证施工流程顺利进行的一项重要保证,在施工中,往往会发生各种各样的问题,其中最重要的是人为的操作,完善的施工现场管理实质上就是对施工现场工作人员的有效管理。企业的管理层要重视对企业基层员工的素质管理,要想提升建设项目的质量,就必须要对现场施工人员进行专业技术水平的学习和培训,增强质量意识,在实际的施工中,根据规范的操作,对质量和安全管理进行严格的控制,从而使市政公用工程项目的管理水平得到最大程度的提升,为建设高效率的施工团队奠定坚实的基础。建立完善的施工现场管理方案,由专人负责,也可以由监理团队对其进行有效的过程控制,同时,也要具备一定的从业资格、专业素质和职业道德水平,才能对施工现场的质量进行控制。在项目开始实施之前,要制订一份详尽的施工进度计划,按照进度计划中规定的完工时间,对过程中的各项工作进行安排,使施工现场的管理工作得到有效的保障。

3.3 强化市政公用工程项目质量管理

对市政公用工程而言,工程质量是其核心,也是保证其社会职能得以充分发挥的根本条件。所以,在进行市政工程项目管理的时候,有关的管理者要根据工程的具体情况,制定出一套行之有效的防范措施,把事前的防范和控制作为项目质量管理的根本起点,对市政公用工程施工质量进行全方位的监管。此外,要结合工程施工的实际,制定一套健全的质量管理制度,注重对工程施工中的奖惩制度、考核制度、监督制度等各方面的工作,确保工作人员在项目实施过程中,严格遵守各项管理规定。市政公用工程建设的质量主要取决于其整体管理水平,因此,要想进一步提升其管理能力,就必须从加强管理人员的整体素质着手。

3.4 项目管理中加强信息化建设

目前,我们已经进入了信息化的时代,在市政公用工程建设过程中,项目管理也要向信息化发展,用计算机技术作为支持,加强对施工现场的各类数据信息的收集、整理和分析,全面掌握水文地质、地下水、城市交通、气候环境等与施工相关的数据信息,构建完善的工程施工数据库,为项目的科学管理工作提供有力的支持,为后期的竣工验收提供可靠的依据。在信息化技术的支持下,该系统还可以辅助施工单位对施工现场的各类资料信息进行保存,以避免物资损失,保证工程管理的科学化。有了这种新型的管理手段,施工企业才能构建出一个多层次的管理系统。并将其应用到市政公用工程项目中,加强各参建单位和部门之间的交流,让信息资源共享,防止功能重叠,为完善工程管理,提高工程质量提供有利的条件。此外,建设企业还要加大引进先进的施工技术和机器设备,并根据项目合同中的需求,确定质量管理、成本控制、安全防范等目的,采用先进的技术和设备,为市政公用工程的质量提升作好充足的准备,以免因技术落后、设备老化而对市政公用工程建设造成不利的影晌。

3.5 安全管理的强化

在进行安全文明教育时,管理者要注意教育方法,通过在教学中添加录像,让员工有更多的直观体验,让他们对市政公用工程建设的风险和文明施工的重要性有了更深的了解。在安全文明教育方面,管理者要对员工进行系统的讲解,并对其实施文明施工的方法进行详细的讲解。此外,工地上的消防设施要齐全,并确保其能够正常工作,工作人员要熟悉各类消防器材的使用方法,在平时的工作中,管理者要注意这一点,以便在出现火灾时,工作人员能够用这些消防器材来灭火,将火灾带来的损失降到最低,从而使建设的风险更小。在某些高风险工序实施时,管理者要对施工风险进行评价,并制定相应的保护对策,例如,在基坑建设中,若基坑深度比较大,土层承载能力不强,则可以采用基坑支护技术来处理基坑,以防止出现塌陷事故,从而提高基坑的稳定性,确保市政公用工程的施工安全。

4 结束语

综上所述,城市道路、城市桥梁、城市给排水、城市管网、垃圾填埋场、城市园林绿化等都属于市政公用设施。市政公用工程项目管理是一个比较复杂的过程,在实际的管理过程中,会牵涉到项目预算、进度管理、质量管理等多个方面,所以,要根据项目管理工作的需要,不断地加强管理需求,防止在管理细节上出现纰漏,同时,还需要对管理过程进行进一步的优化,从而使市政公用工程项目管理水平得到更大的提高,建设工程的质量也得到了进一步提高。当前,随着我国“互联网+建设”的不断推进,以及BIM、人工智能等先进技术的广泛应用,使得市政公用工程项目管理进入了一个新的高度。

参考文献

- [1]朱炯.市政公用工程项目管理中存在的问题及对策研究[J].科技与创新,2016,(10).
- [2]詹雪飞.市政公用工程项目管理的问题与解决对策探微[J].建筑工程技术与设计,2017,(12).
- [3]郭渊博.市政公用工程项目管理中存在的问题及对策[J].建筑工程技术与设计,2018,(24).
- [4]张正强.论现代计算机技术在市政工程管理中的应用[J].绿色环保建材,2017(06):9.
- [5]罗传波.市政公用工程项目管理问题及对策分析[J].罗传波.江西建材.2019(03)
- [6]杜华生,冯金池.市政公用工程项目管理的问题与解决对策[J].建材与装饰,2017(27):137-138.
- [7]李劲.试论市政建设项目工程管理的要点环节和优化策略[J].建材与装饰,2018(20):209.
- [8]陈致远.市政工程项目管理中的问题及对策研究[J].中华建设,2019(8):68-69.
- [9]赵俊精.市政公用工程项目施工管理策略[J].百科论坛电子杂志,2020,(4):820.
- [10]陈策.加强市政公用工程施工安全监督管理策略[J].商品与质量,2020,(9):235.