

# 建筑工程造价管理中的预算管理探讨

刘芯田

中裕工程集团有限公司宁夏第一分公司 宁夏 银川 750001

**摘要：**预算管理是建筑工程造价管理的核心，贯穿项目全周期，在投资决策、费用控制、协调参与方等方面作用重大。但当前预算管理存在编制精度不足、执行力度薄弱、动态调整机制不完善等问题。为此，需提高预算编制科学性、强化预算执行管控力度、完善预算动态调整机制，以提升建筑工程预算管理水平。

**关键词：**建筑工程；造价管理；预算管理；探讨

引言：在建筑工程领域，造价管理关乎项目成败与盈利，而预算管理作为其基石与核心前提，贯穿项目全生命周期。从投资决策、费用控制到参与方协调，预算管理作用重大。然而，当前建筑工程预算管理在编制、执行和动态调整等方面面临诸多问题。基于此，深入剖析预算管理内容、问题，并探索提升其水平的策略，对提高建筑工程造价管理质量意义深远。

## 1 预算管理在建筑工程造价管理中的重要性

在建筑工程领域，造价管理是项目成功实施与盈利的核心要素，而预算管理作为建筑工程造价管理的基础和前提，犹如项目建设的“导航仪”与“控制阀”，在项目的全生命周期中发挥着不可替代的关键作用，其重要性体现在投资决策、费用控制以及参与方协调等多个关键层面。（1）为项目投资决策提供可靠依据：科学的预算编制是项目投资决策的坚实基础。在建筑工程项目启动前，精准且全面的预算编制至关重要。它需要综合考量项目规划、设计方案以及市场行情等多方面因素，对项目从前期筹备到竣工验收的各个阶段所需成本进行细致预估。这不仅涵盖了土地购置、规划设计、施工建设等大额支出，还包括人工、材料、设备、管理费用等细节内容。通过这样全面且精确的预算，项目投资者和管理者能够对项目的整体资金需求有清晰、准确的认知。例如，在面对多个项目投资选择时，详细的预算数据可以帮助投资者对比不同项目的成本与收益，筛选出最具投资价值的项目。同时，合理的预算能够避免资金估算不足导致项目中途停滞，或因资金过度投入造成资源浪费，确保资金投入的合理性与科学性，大大提高投资决策的成功率，为项目的顺利开展奠定坚实基础。

（2）对项目实施费用进行有效控制：建筑工程项目具有周期长、涉及面广、不确定性因素多等特点，这使得项目实施过程中的费用控制难度较大。而有效的预算管理能够建立起一套完善的成本控制体系，成为项目费用

控制的“守护者”。在项目推进过程中，通过实时对比实际支出与预算的差异，能够及时发现成本控制中出现的问题。一旦发现实际支出偏离预算，便可迅速深入调查原因。比如，当材料价格出现波动导致成本增加时，预算管理可以及时调整采购策略，寻找性价比更高的供应商或优化材料使用方案；若因施工工艺不合理造成成本上升，可及时组织专家进行技术论证，调整施工方案。通过这些针对性的措施，能够及时纠正正偏差，防止成本超支现象的发生，确保项目成本始终处于可控范围之内，保障项目的经济效益。（3）协调项目各参与方工作：建筑工程项目通常涉及建设单位、设计单位、施工单位、监理单位等多个参与方，各方在项目中的职责和利益诉求各不相同。预算管理能够有效协调各方工作，成为项目顺利推进的“润滑剂”。通过预算管理，可以明确各部门的成本责任，将总预算分解到各个部门和环节，使每个参与方都清楚自身在成本控制方面的目标和任务。这有助于增强各参与方之间的沟通与协作，避免因职责不清导致的推诿扯皮现象。例如，在设计阶段，设计单位会根据预算要求优化设计方案，在满足功能需求的前提下控制成本；施工单位会严格按照预算安排施工进度和资源调配，提高施工效率。同时，通过预算管理的约束和引导，各方能够围绕项目的经济效益目标共同努力，保障工程按计划顺利推进，最终实现项目的整体经济效益最大化<sup>[1]</sup>。

## 2 建筑工程预算管理的主要内容

### 2.1 预算编制

预算编制作为预算管理的起始与关键环节，在整个建筑工程造价管理体系中占据着举足轻重的地位。其核心任务在于，依据项目设计图纸所呈现的工程规模与构造细节、施工方案所规划的具体施工流程与技术措施，以及市场价格所反映的实时行情等多方面信息，精确无误地计算出项目在实施过程中所需的人工费用、材料费

用、机械使用费用以及管理费用等各项成本支出。在预算编制的具体操作过程中,必须严格遵循全面性、准确性与合理性这三大基本原则。全面性要求涵盖项目从前期准备阶段的场地平整、临时设施搭建,到施工过程中的主体建设、装饰装修,再到竣工验收阶段的各项检测、清理等所有环节的成本支出。同时,要充分考虑市场价格波动、施工工艺差异等不确定因素,运用科学的计价方法,如工程量清单计价法,以此确保预算编制的精准度,为后续的造价管理提供坚实可靠的基础。

## 2.2 预算执行与监控

预算执行与监控是确保预算从纸面规划转化为实际有效管控的核心环节,对于保障预算目标的达成起着至关重要的作用。在项目推进实施的过程中,必须坚定不移地严格按照既定的预算方案来把控各项费用的支出情况。要构建一套完备且严谨的费用审批制度,对每一笔资金的流向进行细致审查,保证所有支出均严格限定在预算范围之内,杜绝随意超支现象的发生。通过搭建科学合理的预算监控体系,对各项成本的实际发生状况展开实时追踪。定期将预算数据与实际支出数据进行细致对比,深入剖析两者之间产生差异的根源,像材料价格的大幅波动、工程量的意外变更等因素都可能导致差异出现。对于超出预算的费用,要进行严格审核,精准查明原因,并依照规定的程序进行报批,坚决避免无计划的支出行为,从而确保项目成本始终处于可控状态<sup>[2]</sup>。

## 2.3 预算调整

预算调整是建筑工程项目在推进过程中,应对各类复杂多变情况的必要举措。建筑工程项目通常具有建设周期长、涉及环节众多、受内外部因素影响大等特点。在项目实施期间,设计变更可能改变工程规模与结构,市场价格的大幅波动会直接影响材料和设备采购成本,而不可抗力如自然灾害、政策调整等,更会给项目带来难以预估的影响。这些因素都极易致使原预算与实际状况产生较大偏差。当出现此类情况时,就需对预算进行合理且科学的调整。预算调整必须遵循严格规范的程序,先由相关部门提出详尽的调整申请,清晰阐述调整原因、具体调整金额以及对项目整体成本的影响程度等内容。经严格的审批流程后,方可执行调整。在此过程中,要始终维护预算的严肃性与科学性,杜绝随意调整,确保调整后的预算精准契合项目实际成本需求,为后续成本控制工作提供坚实有效的指导。

# 3 建筑工程预算管理面临的主要问题

## 3.1 预算编制精度不足

预算编制精度不足已然成为当前建筑工程预算管理

工作中较为突出且常见的问题。从人员因素来看,部分预算编制人员专业素养参差不齐,对项目设计图纸的解读不够精准,对复杂施工工艺的掌握不够深入,无法全面、细致地考量各项成本要素。同时,在市场价格调研方面存在疏漏,未能及时、准确地掌握材料、设备及人工等价格的动态变化,使得预算数据与实际市场情况脱节,产生明显偏差。在技术层面,预算编制方法相对落后,未能紧跟时代步伐充分利用先进的信息技术和计价工具。例如,建筑信息模型(BIM)技术具有可视化、协调性、模拟性等优势,可有效提升预算计算的准确性和效率,但部分企业仍未充分应用。此外,对项目实施过程中可能遭遇的风险因素,如政策调整、自然灾害、设计变更等,考虑不够周全,导致预算编制缺乏前瞻性和灵活性,难以有效应对实际变化。

## 3.2 预算执行力度薄弱

预算执行力度薄弱往往会精心制定的预算管理沦为“一纸空文”,难以发挥其应有的管控作用。在实际项目推进过程中,不少项目缺乏一套严谨、细致且具有可操作性的费用控制机制。这就导致超预算支出、无预算支出等违规现象屡见不鲜,预算与实际成本严重脱节,使得预算失去了对项目成本的有效约束和引导。与此同时,项目各部门之间沟通不畅、协作困难的问题也较为突出。由于成本责任划分不够清晰明确,各部门在面对成本问题时常常相互推诿、扯皮,不愿承担相应责任,这极大地阻碍了预算执行工作的顺利开展。此外,对预算执行过程的监控存在明显漏洞,监控手段单一、力度不足,无法及时察觉并解决执行过程中出现的问题,使得成本偏差像滚雪球一样逐渐扩大,最终造成项目成本失控,严重影响项目的经济效益和整体推进<sup>[3]</sup>。

## 3.3 动态调整机制不完善

动态调整机制不完善严重制约着预算对建筑工程项目变化的适应能力。在项目实际推进中,设计变更、材料价格大幅波动等状况时有发生。然而,由于缺乏一套及时、规范的调整流程,预算无法迅速响应这些变化并实现更新。这就使得预算与实际成本之间的差距不断拉大,预算对成本控制应有的指导作用也荡然无存,成本管理陷入盲目状态。部分项目在预算调整环节过于随意,没有进行科学的分析和严谨的审批程序。调整决策缺乏充分依据,导致调整后的预算合理性大打折扣,进一步加剧了成本管理的混乱局面。而且,对预算调整的影响评估不够全面深入,仅仅关注成本方面的变化,却忽视了调整可能对项目工期、质量等关键要素产生的连锁反应,很可能引发一系列新的问题,给项目的顺利实

施带来诸多阻碍。

#### 4 提升建筑工程预算管理水平策略

##### 4.1 提高预算编制的科学性

提高预算编制的科学性是筑牢预算管理水平提升根基的关键所在。(1)要着重加强编制人员的专业素养培育。通过系统且有针对性的培训,让编制人员深入熟悉项目设计的每一个细节、精准掌握各类施工工艺的核心要点以及严格遵循计价规范标准,同时提升他们对市场价格动态的分析与精准预测能力,从而在源头上保障预算编制的准确性。(2)积极推广并充分应用先进的信息技术和工具。借助 BIM 技术的可视化、模拟性等优势,以及造价管理软件的高效计算功能,实现预算编制的自动化与精细化,大幅提高计算精度和工作效率。此外,在编制过程中,需全面深入地调研市场情况,广泛收集准确无误的材料、设备价格信息,同时对项目可能面临的风险进行全方位评估,将合理的风险费用纳入预算范畴,切实增强预算的前瞻性和适应性,为项目顺利推进提供有力支撑<sup>[4]</sup>。

##### 4.2 强化预算执行的管控力度

强化预算执行的管控力度是保障预算从规划走向实际、切实落地生效的关键举措。(1)要构建一套完善且严谨的预算执行责任制度,清晰明确各部门及具体人员的成本控制责任,把预算执行情况与绩效考核紧密挂钩,形成有效的激励约束机制,充分调动员工严格执行预算的积极性和主动性。(2)严格加强费用审批管理,筑牢预算支出的“防火墙”。对预算外支出予以高度管控,若确因项目实际需要发生预算外费用,必须履行严格规范的审批程序,从多维度审查其合理性,杜绝随意开支。(3)建立常态化的预算监控机制,借助信息化手段,实时、精准地跟踪成本支出动态。定期组织召开预算执行分析会议,深入剖析执行过程中出现的问题,及时制定针对性解决措施,确保预算目标能够顺利实现,为项目的经济效益提供坚实保障。

##### 4.3 完善预算动态调整机制

完善预算动态调整机制是有效应对建筑工程项目各

类变化、保障项目顺利推进的重要保障。要构建一套系统完备、严谨细致的预算调整规章制度,清晰界定调整的条件、具体程序以及审批权限,让预算调整的每一个环节都有章可循、规范有序,杜绝随意调整现象的发生。强化对项目实施过程中各类变化因素的动态监测与深度分析,借助先进的信息技术手段,及时捕捉可能影响预算的因素,一旦发现需调整预算的情况,迅速主动启动调整程序。在调整预算时,组织跨领域的专业人员对调整方案进行全面、充分的论证,从成本、工期、质量等多个维度综合评估调整可能带来的影响,确保调整后的预算既符合项目实际需求,又科学合理。此外,认真做好预算调整的详细记录和规范归档工作,为后续的项目总结和成本分析提供详实可靠的依据。

#### 结束语

综上所述,预算管理在建筑工程造价管理中意义重大,贯穿项目全生命周期,关乎投资决策、费用控制与各方协调。然而,当前建筑工程预算管理面临预算编制精度不足、执行力度薄弱、动态调整机制不完善等问题,制约着预算管理水平的提升。为有效应对这些问题,需从提高预算编制科学性、强化预算执行管控力度、完善预算动态调整机制等方面入手,采取加强人员培训、应用先进技术、构建责任制度、建立监控机制等一系列举措。唯有如此,才能提升建筑工程预算管理水平,确保项目成本可控,实现项目经济效益最大化,推动建筑工程行业持续健康发展。

#### 参考文献

- [1]吴丽芳.全面预算视角下的建筑工程预算管理与控制[J].中小企业管理与科技,2022,(04):40-42.
- [2]郑艳玲.试析基于全面预算管理的建设项目成本控制策略[J].现代营销(经营版),2020,(12):214-215.
- [3]陈苏.建筑安装工程造价管理中的概预算编制[J].中国住宅设施,2023(05):157-159.
- [4]郭丽萍.建筑安装工程造价管理中的概预算编制分析[J].大众标准化,2023(10):68-70.