

浅析建筑工程经济预算和成本控制

曹勇华

中国电子系统工程第二建设有限公司 江苏 无锡 214135

摘要：随着建筑工程行业的快速发展，经济预算和成本控制成为项目成功的关键因素。本文浅析了建筑工程经济预算的定义、作用及编制原则，并探讨了成本控制的重要性、原则及主要内容。通过分析实践策略，如加强预算管理、优化采购、提高施工效率等，文章为解决经济预算与成本控制中存在的问题提供了对策与建议，旨在提升工程项目的经济效益和市场竞争力。

关键词：建筑工程；经济预算；成本控制

引言：建筑工程经济预算与成本控制是确保项目顺利实施、提高经济效益的核心环节。随着市场竞争的加剧和成本压力的增大，科学合理的经济预算与精细化的成本控制成为建筑企业提升竞争力的关键。本文旨在通过分析建筑工程经济预算与成本控制的基本概念、原则及实践策略，探讨其在项目管理中的重要性，为解决成本控制难题提供思路与方法，以期为企业实现可持续发展提供参考。

1 建筑工程经济预算概述

1.1 经济预算的定义与作用

(1) 建筑工程经济预算的概念。建筑工程经济预算是指在工程项目实施前，依据设计图纸、施工规范、工程定额及市场价格等因素，对工程项目所需资金的全面、系统预测。它不仅涵盖了直接工程费用，如人工费、材料费、机械费等，还包括间接费用、利润及税金等，是工程项目成本控制与经济效益评估的基础。(2) 经济预算在工程项目管理中的作用。经济预算在工程项目管理中起着至关重要的作用。它不仅是项目决策的重要依据，帮助决策者合理分配资源，优化投资结构；同时，也是成本控制的核心，通过预算与实际成本的对比，及时发现偏差并采取措施调整，确保项目成本控制在预算范围内。此外，经济预算还能提高项目管理效率，促进各部门间的沟通与协作，为工程项目的顺利实施提供有力保障。

1.2 经济预算的编制依据与原则

(1) 编制依据。经济预算的编制主要依据设计图纸、预算定额、费用定额以及市场价格等信息。设计图纸提供了工程的具体内容和规模，预算定额和费用定额则是确定人工、材料、机械等消耗量的标准，市场价格则反映了当前的市场行情和成本水平。(2) 编制原则。在编制经济预算时，应遵循科学性、合理性和准确性的

原则。科学性要求预算的编制方法先进、合理，能够准确反映工程项目的实际情况；合理性要求预算的制定要考虑到各种因素，既要保证工程质量，又要控制成本；准确性则要求预算的计算要精确，避免漏项和重复计算，确保预算的可靠性。

2 建筑工程成本控制理论

2.1 成本控制的定义与重要性

(1) 成本控制的内涵。成本控制是对建筑工程项目实施过程中所有成本因素的系统管理，旨在通过计划、执行、监控和调整等手段，确保项目成本不超过预算范围，实现经济效益最大化。它要求在项目各阶段，包括设计、施工、验收等，都要进行精确的成本预测、核算和控制。(2) 成本控制对工程项目经济效益的影响。有效的成本控制直接关系到工程项目的经济效益。通过降低不必要的开支，提高资源利用效率，成本控制能够显著提升项目的利润空间。同时，合理的成本控制还能增强项目的市场竞争力，为企业在激烈的市场竞争中赢得更多优势。

2.2 成本控制的原则与内容

(1) 成本控制的原则。成本控制应遵循全面性、动态性和效益性原则。全面性要求成本控制涵盖项目所有成本要素，从设计到施工，再到验收，都要进行严格的成本控制。动态性强调成本控制要随项目进展而不断调整和优化。效益性则要求成本控制以提高项目经济效益为最终目标。(2) 成本控制的主要内容。成本控制的主要内容包括人工费、材料费、机械使用费等。人工费控制要求合理安排施工进度，提高施工效率，减少不必要的人工开支。材料费控制要求优化采购计划，提高材料利用率，降低材料损耗。机械使用费控制则要求合理安排机械使用，提高机械效率，降低租赁或使用成本^[1]。

2.3 成本控制的方法与手段

(1) 成本控制的方法。成本控制方法多样,包括目标成本法、作业成本法和标准成本法等。目标成本法设定明确的成本目标,并围绕这一目标进行成本控制。作业成本法通过分析作业活动来确定成本动因,实现更精确的成本分配。标准成本法则根据历史数据和市场情况制定成本标准,通过比较实际成本与标准成本来发现偏差并采取措施。(2) 信息化手段在成本控制中的应用。信息化手段在成本控制中发挥着重要作用,如BIM技术的应用。BIM技术能够实现工程项目的三维建模和信息集成,帮助项目管理者更直观地了解项目结构和成本构成,从而提高成本控制的精确性和效率。通过BIM技术,项目管理者可以实时跟踪和监控成本变化,及时发现并纠正偏差,确保项目成本控制在预算范围内。

3 建筑工程经济预算与成本控制的实践策略

3.1 加强预算管理,确保预算的科学性与合理性

(1) 编制详细的项目预算,涵盖各项费用。在项目启动之初,企业应组织专业团队进行详细的项目预算编制工作。预算应涵盖所有可能产生的费用,包括但不限于人工费、材料费、机械费、设计费、监理费、税费等。通过全面、细致的预算编制,企业能够清晰地了解项目的总体成本构成,为后续的成本控制提供准确的数据支持。在预算编制过程中,企业应充分考虑市场因素、政策环境以及企业内部资源状况,确保预算的准确性和可行性。同时,预算还应具有一定的灵活性,以应对项目实施过程中可能出现的各种不确定因素^[2]。(2) 对预算进行动态调整,以适应市场变化。市场环境是不断变化的,建筑材料价格、人工成本等都会受到市场波动的影响。因此,企业应对预算进行动态调整,以适应市场的变化。企业可以建立预算监控机制,定期对预算执行情况进行分析和评估。当发现市场环境发生变化,导致某项费用超出预算时,应及时调整预算方案,确保项目的成本始终处于可控状态。同时,企业还应加强与供应商、分包商等合作伙伴的沟通与合作,共同应对市场变化带来的挑战。

3.2 优化采购流程,降低材料成本

(1) 通过集中采购、长期合作等方式降低成本。企业可以通过集中采购的方式,将多个项目的采购需求整合起来,形成规模效应,从而降低采购成本。同时,企业可以与优质供应商建立长期合作关系,通过签订长期合同来锁定材料价格,避免市场价格波动对项目成本的影响。在采购过程中,企业还应加强对供应商的管理和评估。通过定期对供应商进行资质审查、质量控制和价格谈判,确保采购到高质量、低成本的材料。(2)

对供应商进行严格筛选与管理。供应商的筛选与管理是确保采购质量的关键环节。企业应根据项目的需求和自身的财务状况,制定一套科学合理的供应商选择和评价标准。在选择供应商时,除了考虑价格因素外,还应关注供应商的质量保证能力、供货及时性、售后服务等方面。与供应商建立长期合作关系后,企业还应定期对供应商进行绩效评估。对于表现优秀的供应商,可以给予更多的合作机会和优惠政策;对于表现不佳的供应商,则应及时采取措施进行整改或更换。

3.3 提高施工效率,减少浪费,控制人工成本

(1) 合理配置劳动力资源,避免窝工现象。企业应根据项目的施工进度和工程量需求,合理配置劳动力资源。在项目初期,应做好劳动力需求的预测和分析工作,确保劳动力的供给与需求相匹配。同时,企业还应加强对施工过程的监控和管理,及时发现和解决施工过程中存在的问题,避免窝工现象的发生。为了提高施工效率,企业还可以采用先进的施工技术和设备。通过引入自动化、智能化的施工设备和工艺,可以显著提高施工速度和效率,减少人工成本的支出。(2) 加强技能培训,提高劳动生产率。提高劳动生产率是降低人工成本的有效途径。企业应加强对员工的技能培训和职业教育,提高员工的技能水平和综合素质。通过定期的培训和学习交流活动,员工可以不断更新自己的知识和技能,适应新技术、新工艺的发展需求。同时,企业还应建立完善的激励机制和绩效考核制度。通过设立奖励基金、晋升机会等方式,激发员工的工作积极性和创造力,提高劳动生产率^[3]。

3.4 加强合同管理,明确合同条款,减少纠纷成本

(1) 签订合同时明确双方权利义务关系。在签订合同时,应确保合同内容详尽、条款明确。合同应明确列出双方的权利和义务,包括施工范围、质量标准、进度要求、付款方式、违约责任等方面。通过明确合同条款,可以避免因合同内容模糊或争议而产生的纠纷成本。同时,在签订合同前,应对合同条款进行充分的沟通和协商。双方应就合同条款达成一致意见,并在合同中明确约定。通过充分的沟通和协商,可以确保合同条款的合理性和可行性,为后续合同的履行提供坚实基础。(2) 对合同变更进行严格管理与控制。项目实施中合同变更难免发生,但频繁变更会增加管理成本与纠纷风险。企业需建立完善的变更管理机制和流程,明确申请、审批及执行程序。申请变更时,需提供充分理由和证据,经相关部门审批确认;执行变更时,要保证内容符合合同约定条件。通过严格管理,可减少变更带来的

纠纷成本与管理风险。

3.5 实施动态成本监控,及时发现并调整成本偏差

(1) 建立成本监控体系,实时监测成本变化。企业应建立完善的成本监控体系,包括成本数据采集、分析和预警机制。通过实时监测成本数据,可以及时发现成本偏差和异常情况。同时,通过成本数据分析,可以深入了解成本构成和变化趋势,为后续的成本控制提供有力支持。在建立成本监控体系时,应注重数据的准确性和时效性。确保采集的数据真实可靠,并及时更新和分析。同时,还需要建立完善的成本预警机制,当成本数据超过预设的阈值或触发预警条件时,及时发出预警信号并采取相应的应对措施^[4]。(2) 对成本偏差进行分析与调整。一旦发现成本偏差,企业应及时对偏差进行分析并采取相应的调整措施。分析成本偏差的原因和影响程度,确定偏差是否由外部环境变化、内部管理问题或施工过程中的不确定性因素引起。根据分析结果,制定相应的调整方案,包括调整施工进度、优化资源配置、降低成本支出等方面。同时,还需要加强与相关方的沟通和协调,确保调整方案的顺利实施和成本的有效控制。

4 建筑工程经济预算与成本控制中存在的问题与对策

4.1 存在的问题

(1) 预算管理体系不完善,定额换算更新速度慢。当前,一些企业的预算管理体系尚不完善,存在定额换算不准确、更新速度缓慢等问题。这导致预算与实际成本之间存在较大偏差,难以准确反映项目的真实成本状况。预算管理体系的不完善还可能导致资源的浪费和配置不合理,影响项目的经济效益。(2) 成本控制意识薄弱,责任落实不到位。部分企业在成本控制方面存在意识薄弱的问题,缺乏全员参与和全程控制的理念。成本控制责任往往未能有效落实到具体部门和个人,导致成本控制措施的执行不力。这种情况下,项目成本往往难以得到有效控制,甚至可能出现超支和浪费的现象。(3) 市场变化对成本控制的影响。市场环境的不不断变化对建筑工程的成本控制构成了严峻挑战。建筑材料价格、人工成本等关键要素的价格波动,以及政策法规的调整等因素,都可能对成本控制产生重大影响。企业若未能及时应对市场变化,调整成本控制策略,将难以保

持成本的可控性。

4.2 对策与建议

(1) 完善预算管理体系,提高定额换算的准确性。企业应建立完善的预算管理体系,加强定额换算的准确性和更新速度。通过引入先进的预算软件和工具,结合市场行情和历史数据,进行科学合理的定额换算。同时,定期对预算管理体系进行审查和优化,确保其适应市场变化和项目需求。(2) 加强成本控制意识,落实成本控制责任。企业应树立全员参与和全程控制的成本控制理念,加强成本控制意识的培养和宣传。通过明确成本控制责任,将成本控制目标分解到具体部门和个人,确保成本控制措施的有效执行。同时,建立完善的考核和激励机制,对成本控制成果进行奖惩,激发员工的积极性和参与度。(3) 建立风险预警机制,应对市场变化。企业应建立风险预警机制,实时监测和分析市场环境的变化,评估其对成本控制的影响。通过制定应对市场变化的预案和措施,提前调整成本控制策略,确保项目成本始终处于可控状态。同时,加强与供应商、合作伙伴等的沟通和协作,共同应对市场变化带来的挑战。

结束语

综上所述,建筑工程经济预算与成本控制是项目管理不可或缺的重要组成部分,直接关系到项目的经济效益和市场竞争力。通过科学合理的经济预算编制、精细化的成本控制策略以及动态调整与风险预警机制的建立,可以有效提升项目的成本控制水平,确保项目顺利实施并达到预期的经济效益。未来,建筑企业应持续探索创新成本控制方法,以适应市场变化,实现可持续发展。

参考文献

- [1]张丛芳.建筑工程成本控制及经济预算分析[J].今日财富,2023,(06):75-76.
- [2]常志茸.建筑工程经济预算与成本控制分析[J].砖瓦,2025,(12):122-123.
- [3]杨越.浅析建筑工程经济预算和成本控制[J].居业,2025,(05):54-55.
- [4]常洁莹.建筑工程经济预算与成本控制分析[J].今日财富,2024,(10):102-103.