

建筑工程管理中的成本控制

齐富康

德州市住房和城乡建设局 山东 德州 253000

摘要：建筑工程管理中的成本控制是提升企业竞争力与经济效益的关键环节，对保障工程顺利推进具有重要意义。当前，成本控制存在意识淡薄、体系不完善、方法落后及忽视全过程管控等问题。针对这些问题，需通过增强成本控制意识、完善控制体系、采用先进方法，以及加强投资决策、设计、招投标、施工、竣工结算等全阶段管控来解决。本文围绕成本控制的重要性、现存问题及应对策略展开分析，为建筑企业优化成本管理提供参考，以实现资源高效利用与工程效益最大化。

关键词：建筑；工程；管理；成本；控制

引言：在建筑行业竞争日益激烈的背景下，成本控制作为工程管理的核心内容，直接关系到企业的生存与发展。有效的成本控制不仅能降低工程投入、提高经济效益，还能通过合理调配资源保障工程按计划推进，增强企业在市场中的竞争优势。然而，当前多数建筑企业在成本控制实践中，仍面临控制意识不足、体系不健全、方法滞后等问题，尤其对工程各阶段的联动管控重视不够，导致成本超支、资源浪费等现象频发。基于此，本文深入探讨建筑工程管理中成本控制的重要性、现存问题及优化策略，旨在为企业构建科学的成本管控模式提供理论支持与实践指导。

1 建筑工程管理中成本控制的重要性

1.1 增强企业竞争力

在建筑市场竞争白热化的当下，成本控制能力已成为企业核心竞争力的重要体现。通过科学的成本控制，企业能在保证工程质量的前提下降低造价，从而在招投标中具备报价优势，吸引更多业主选择。同时，成本控制可推动企业优化资源配置，减少不必要的开支，将节省的资金用于技术研发、设备升级和人才培养，提升综合实力。当企业能以更低成本完成同等质量的工程时，不仅能扩大市场份额，还能树立“质优价廉”的品牌形象，在行业竞争中占据主动地位，形成可持续的竞争优势。

1.2 提高企业经济效益

成本控制是企业实现盈利的关键手段。建筑工程投资大、周期长，任何环节的成本失控都可能导致利润缩水甚至亏损。有效的成本控制通过精准核算、动态监控各阶段开支，避免资源浪费和成本超支，直接增加企业利润空间。例如，在材料采购中通过比价降低采购成本，在施工中通过优化工艺减少返工费用，这些细节的把控能显著提升资金使用效率。此外，成本控制可帮助

企业合理规划资金流向，确保资金链稳定，为后续项目投资提供保障，实现经济效益的持续增长。

1.3 保障工程顺利进行

成本控制能为工程的有序推进提供坚实保障。工程实施中，资金、材料、人力等资源的调配与成本紧密相关，若成本失控，可能引发材料供应不足、工人工资拖欠等问题，导致工期延误。通过成本控制，企业可提前制定资金使用计划，合理安排材料采购和人员配置，确保各环节资源及时到位。同时，成本动态监控能及时发现超支风险，便于提前采取调整措施，避免因资金问题中断施工。此外，成本控制倒逼施工流程规范化，减少因管理混乱导致的返工和浪费，从整体上保障工程按计划竣工交付^[1]。

2 建筑工程管理中成本控制存在的问题

2.1 成本控制意识淡薄

部分建筑企业对成本控制的重要性认识不足，未能将其贯穿于工程管理的全流程。管理层往往更关注工程进度和质量，忽视成本与效益的平衡，甚至认为成本控制只是财务部门的职责，导致其他部门参与度低。施工人员缺乏成本节约意识，操作中存在材料浪费、设备闲置等现象，例如随意切割钢筋导致余料过多，或因违规操作引发返工，增加额外成本。此外，企业对员工的成本控制培训不足，多数人缺乏成本核算知识，难以在实际工作中主动规避浪费，形成“重施工、轻核算”的粗放管理模式。

2.2 成本控制体系不完善

许多建筑企业尚未建立健全的成本控制体系，缺乏明确的责任分工和执行标准。一方面，成本控制责任划分模糊，项目部、施工队、采购部等部门之间缺乏协同，出现成本超支时相互推诿，难以追溯具体责任。另

一方面,成本控制制度流于形式,未形成从预算编制到过程监控再到考核奖惩的闭环管理,例如预算指标制定不合理,与实际施工需求脱节,导致监控失去依据。此外,缺乏有效的监督机制,对成本数据的真实性、及时性审核不足,部分项目存在虚报成本、挪用资金等问题,进一步加剧成本失控。

2.3 成本控制方法落后

当前多数建筑企业仍采用传统的成本控制方法,难以适应复杂工程的管理需求。成本核算依赖人工记账,效率低下且易出现数据误差,无法实时反映工程成本动态。成本分析停留在事后统计层面,仅对已发生的成本进行汇总,难以提前预判超支风险,导致问题出现后只能被动应对。例如,在材料价格波动时,无法通过数据分析及时调整采购计划,只能承受价格上涨带来的成本增加。同时,对信息化工具应用不足,未引入 BIM 技术、成本管理软件等先进手段,难以实现成本与进度、质量的联动管控,控制精度大打折扣。

2.4 忽视全过程成本控制

部分企业将成本控制局限于施工阶段,忽视工程前期和后期的成本管理,形成“断链式”管控。在投资决策阶段,因市场调研不足导致项目估算偏差,例如对原材料价格走势判断失误,使得预算基准不合理;设计阶段未进行成本优化,过度追求设计效果而忽视经济性,出现“肥梁胖柱”等浪费现象。招投标阶段存在低价中标、后期增项的问题,为成本超支埋下隐患;竣工结算时因资料不全、审核不严,导致结算金额与实际成本偏差较大。各阶段成本管理脱节,缺乏数据共享和联动调整,最终造成整体成本失控^[2]。

3 建筑工程管理中成本控制策略

3.1 增强成本控制意识

增强成本控制意识需推动全员参与,构建全流程成本管理思维。管理层应将成本控制纳入战略决策,在项目规划中明确成本目标,将其与部门绩效绑定,避免因片面追求进度或质量忽视成本。同时,加强基层员工培训,通过案例教学让施工、采购等一线人员理解成本节约的实际价值。如对施工队开展材料节约实操培训,对采购人员强调比价流程,并建立激励机制,奖励降本建议,激发参与热情。此外,通过内部宣传强化意识,利用宣传栏、工作群发布成本控制成效与浪费案例,让员工直观感受其重要性,形成“节约光荣”的文化氛围,使成本控制成为全员自觉行为。

3.2 完善成本控制体系

完善成本控制体系需构建“责任明确、流程闭环、

监督到位”的管理框架,实现成本控制的规范化与精细化。第一,明确各部门的成本控制责任,建立“项目经理牵头、部门协同、岗位落实”的责任体系。例如,项目部负责施工阶段成本动态监控,采购部承担材料价格与质量的管控责任,财务部则需做好成本核算与数据反馈,通过责任清单将成本目标分解到具体岗位,避免出现管理盲区。第二,健全成本控制制度流程,从预算编制到执行调整形成闭环管理。预算编制阶段需结合项目实际需求,采用工程量清单计价等方法确保指标科学合理;执行过程中建立成本预警机制,当某项开支超出预算 10% 时自动触发预警,由责任部门提交整改方案;同时规范成本变更流程,任何涉及成本调整的事项需经多部门联合审批,避免随意增项导致成本失控。第三,强化成本控制监督机制,引入第三方审计机构定期对项目成本进行核查,确保数据真实准确。内部成立成本监督小组,通过现场巡查、资料审核等方式监督各部门执行情况,对违规操作及时追责。同时,利用信息化平台实现成本数据实时共享,让管理层随时掌握成本动态,为决策提供数据支持,确保体系高效运转。

3.3 采用先进成本控制方法

采用先进成本控制方法是提升管控效率的关键,需结合信息化技术与科学管理工具实现精细化管理。(1) 引入 BIM (建筑信息模型) 技术,通过构建三维模型整合工程设计、施工、成本等数据,实现各环节成本的可视化管控。例如,在施工前利用 BIM 模拟材料用量和施工流程,提前发现材料浪费风险;施工中通过模型与实际进度比对,动态调整资源投入,减少因计划偏差导致的成本超支。(2) 应用作业成本法替代传统核算方式,按施工工序划分成本单元,精准计算各环节资源消耗。如将混凝土浇筑分解为搅拌、运输、浇筑等作业,分别核算人工、机械、材料成本,明确成本浪费的具体环节,为优化施工工艺提供数据支持。同时,借助成本管理软件实现数据自动化处理,通过与采购系统、财务系统对接,自动生成成本报表和偏差分析,减少人工核算误差,提升成本监控的及时性。(3) 结合大数据分析技术预测成本波动,通过收集历史项目数据、市场价格走势等信息,建立成本预测模型,提前预判材料价格上涨、人工费用调整等风险,为招投标报价和资金储备提供决策依据,实现成本的前瞻性控制。

3.4 加强全过程成本控制

3.4.1 投资决策阶段

投资决策阶段是成本控制的源头,需通过精准调研与分析奠定成本基准。首先,组建专业调研团队,全面

收集项目所在地材料价格、人工费用、政策法规等信息,结合市场走势预测成本变动趋势,避免因信息不全导致估算偏差。其次,采用动态投资回收期、净现值等财务分析方法,对不同方案进行经济性评估,优先选择成本效益比最优的方案。例如,在旧城改造项目中,需对比“整体拆除重建”与“局部翻新”的成本差异,结合后期收益确定最优方案。同时,引入风险评估机制,预判原材料涨价、政策变动等潜在风险,预留10%-15%的风险准备金,确保决策阶段的成本估算具备弹性空间,为后续成本控制提供可靠依据。

3.4.2 设计阶段

设计阶段成本控制需平衡技术合理性与经济可行性,实现设计优化与成本节约的双赢。推行限额设计,以投资估算为基准,将成本指标分解到各专业设计中,例如结构设计中明确混凝土用量上限、装饰设计中限定材料单价区间,避免过度设计。引入价值工程原理,对设计方案进行功能与成本分析,删除不必要的功能设计,如将办公楼的“大理石地面”调整为“耐磨地砖”,在不影响使用的前提下降低成本。同时,采用设计招标方式引入多家设计单位竞争,通过对比方案的经济性与技术性选择最优设计,并要求设计单位提交成本分析报告,确保设计方案符合成本控制目标。

3.4.3 招投标阶段

招投标阶段需通过规范流程防范成本风险,实现“质优价廉”的资源配置。首先,编制科学的招标文件,明确工程量清单、技术标准及合同条款,避免因条款模糊导致后期纠纷。例如,在设备采购招标中,需详细说明设备性能参数与售后服务要求,防止中标方以次充好。其次,采用综合评估法替代单纯低价中标,在价格评分基础上,增加对投标方资质、技术实力、过往业绩的考核,避免“低价抢标、高价履约”的陷阱。同时,加强标底审核,邀请第三方造价咨询机构对标底进行复核,确保标底与市场实际价格相符,为评标提供合理基准,从源头控制合同价格风险。

3.4.4 施工阶段

施工阶段是成本控制的核心环节,需通过动态管控减少浪费与超支。建立成本动态监控体系,利用BIM技术将施工进度与成本数据关联,每周生成成本偏差报告,当实际成本超出计划成本5%时,及时分析原因并

调整。例如,发现钢筋用量超支时,需核查是否因施工工艺不当导致损耗增加,随即优化绑扎方案。加强材料管理,实行“限额领料”制度,根据施工图纸核算各工序材料用量,由施工班组凭领料单领取,剩余材料需及时退回仓库;同时建立材料价格波动应对机制,与供应商签订长期协议锁定价格,或储备应急材料应对短期涨价。此外,优化施工组织设计,合理安排工序衔接,减少机械闲置与人工窝工,例如将混凝土浇筑与模板拆除时间错开,提高设备利用率。

3.4.5 竣工结算阶段

竣工结算阶段需通过严格审核确保成本核算准确,避免效益流失。首先,建立结算资料预审机制,要求施工方提交完整的工程量清单、变更签证、材料验收单等资料,对缺失或虚假资料不予受理,从源头保证数据真实性。其次,采用“三方核对”模式,由建设单位、施工单位、第三方审计机构共同参与工程量核算,重点核查隐蔽工程、变更项目的实际工作量,例如对照监理日志核实土方开挖的实际体积,防止虚报工程量。同时,严格执行合同条款,对超出合同范围的增项需提供完整的审批手续,否则不予结算;对于因施工方原因导致的返工费用,按合同约定扣除。此外,建立结算争议快速处理机制,通过协商、调解等方式解决分歧,避免因纠纷拖延结算时间,确保资金及时回收^[3]。

结束语

建筑工程管理中的成本控制是一项系统性工程,贯穿于项目全生命周期的各个环节。从投资决策的源头把控,到设计、招投标、施工阶段的精细管理,再到竣工结算的严格审核,每个环节的成本控制都关乎企业经济效益与市场竞争力。通过增强全员成本意识、完善控制体系、采用先进方法及强化全过程管控,可实现资源优化配置与成本精准控制。

参考文献

- [1]王婷婷.影响建筑工程成本管控的因素及完善措施[J].居舍,2020(27):167-168.
- [2]白昀.建筑工程成本控制管理的关键细节[J].居舍,2020(04):131+123.
- [3]陈燕云.建筑工程成本造价控制中的问题及解决方法探析[J].江西建材,2019(09):216-217.