

市政园林绿化工程施工管理中的问题及对策

倪乾岳

青岛博雅生态环境工程有限公司 山东 青岛 266000

摘要：市政园林绿化工程施工管理对城市形象、生态环境、居民生活质量及可持续发展意义重大。本文聚焦市政园林绿化工程施工管理，阐述其重要性，涵盖提升城市形象与品位、改善城市生态环境、提高居民生活质量及促进城市可持续发展等方面。深入剖析当前管理中存在的问题，如施工规划不合理、施工队伍素质不高、施工过程监管不力、后期养护管理滞后等。针对这些问题，提出优化施工规划、加强施工队伍建设、强化施工过程监管、重视后期养护管理等解决对策，旨在为提升市政园林绿化工程施工管理水平提供理论参考与实践指导。

关键词：市政园林；绿化工程；施工管理；问题；对策

引言：随着城市化进程加快，市政园林绿化工程作为改善城市生态、提升人居环境的重要载体，其施工管理水平直接影响工程质量与长效价值。然而，当前许多城市的园林绿化施工中，因规划不科学、队伍专业性不足、监管机制缺失、养护工作薄弱等问题，导致工程效果打折扣，甚至出现植被存活率低、功能发挥受限等情况。因此，深入分析施工管理中的突出问题，探索切实可行的解决对策，对于推动园林绿化工程规范化、高效化实施，促进城市生态与人文建设协调发展具有重要现实意义。

1 市政园林绿化工程施工管理的重要性

1.1 提升城市形象与品位

市政园林绿化工程是城市的“面子工程”，其施工质量直接影响城市的视觉呈现。科学的施工管理能确保绿植搭配合理、景观布局协调，形成层次丰富的绿化空间，让城市在钢筋水泥中透出自然生机。无论是主干道的绿化带、公园的景观小品，还是社区的休憩绿地，优质的绿化工程都能彰显城市的文化底蕴与审美追求，增强城市的辨识度和吸引力，成为对外展示城市形象的重要窗口。

1.2 改善城市生态环境

园林绿化是城市生态系统的重要组成部分，施工管理的专业性直接关系到生态功能的发挥。通过规范施工，保证植被的成活率和生长质量，能有效发挥绿植的固碳释氧、净化空气、涵养水源、调节气候等作用。同时，合理的绿化布局可减少城市热岛效应，降低噪音污染，为动植物提供栖息地，促进城市生态平衡。严格的施工管理能避免因施工不当造成的土壤破坏、水源污染等问题，确保绿化工程真正成为城市的“生态屏障”。

1.3 提高居民生活质量

优质的园林绿化工程为居民提供了休闲、健身、娱乐的自然空间，施工管理的精细化能让这些空间更具实用性和舒适度。平整的步道、安全的设施、四季常绿的植被，能满足居民日常散步、亲子互动、邻里交流等需求，缓解生活压力。此外，良好的绿化环境能减少空气中的粉尘和有害气体，降低呼吸道疾病发生率，为居民创造健康的生活环境。施工管理到位的绿化工程，能让居民近距离感受自然之美，提升幸福感与归属感。

1.4 促进城市可持续发展

市政园林绿化工程并非短期项目，而是与城市长远发展紧密相关的系统性工程。科学的施工管理注重选用本地树种、构建稳定的植物群落，降低后期养护成本，实现资源的高效利用。同时，绿化工程能提升土地价值，带动周边区域发展，形成生态效益与经济效益的良性循环。通过合理规划和规范施工，确保绿化工程与城市总体规划相协调，为未来城市发展预留生态空间，推动城市走向人与自然和谐共生的可持续发展道路^[1]。

2 市政园林绿化工程施工管理中存在的问题

2.1 施工规划不合理

2.1.1 设计缺乏科学性与前瞻性

部分园林绿化工程设计忽视城市气候、土壤等自然条件，盲目引入外来物种，导致植物成活率低。设计方案未结合城市未来发展需求，如未预留地下管线、交通拓展空间，后续易出现绿化与市政建设冲突。此外，景观功能设计单一，未考虑生态防护、居民互动等多元需求，使绿化工程实用性受限。

2.1.2 施工计划制定不完善

施工计划常缺乏系统性，未明确各环节工期、资源调配细节，导致工序衔接混乱，出现窝工或赶工现象。材料采购计划粗糙，易造成苗木、建材供应滞后或过量

囤积,增加成本与损耗。同时,未针对极端天气、地质问题制定应急预案,施工中遇突发情况时应对被动,影响工程进度与质量。

2.2 施工队伍素质不高

2.2.1 专业技术人员短缺

园林绿化工程涉及植物栽培、景观造型等专业知识,但实际施工中,具备资质的园艺师、景观工程师占比低。多数技术岗位由经验不足的人员兼任,对苗木习性、土壤改良等技术要点掌握不足,导致种植间距不合理、修剪方式错误等问题,直接影响绿化效果的呈现。

2.2.2 施工人员质量意识淡薄

一线施工人员多为临时招聘的农民工,缺乏系统培训,对施工规范认知模糊。施工中常为图省事简化流程,如苗木种植时未按标准挖种植坑、忽视浇定根水等关键步骤,甚至存在偷工减料现象,导致植被生长不良、景观设施松动,埋下工程质量隐患。

2.3 施工过程监管不力

2.3.1 质量监管体系不健全

部分工程缺乏专职监管人员,多由施工方自行监督,存在“既当运动员又当裁判员”的现象。监管标准模糊,对苗木规格、种植深度等关键指标无明确量化要求,验收时仅靠主观判断。此外,监管环节存在漏洞,如土壤检测、苗木检疫等前置环节缺失,导致不合格材料流入施工环节。

2.3.2 安全管理不到位

施工现场安全制度形同虚设,未配备足够的防护设施,如高空作业无安全绳、机械操作区无警示标识。施工人员安全培训缺失,违规操作普遍,如无证使用园林机械、随意堆放易燃材料。安全巡查频率低,难以及时发现触电、坍塌等隐患,易引发安全事故。

2.4 后期养护管理滞后

2.4.1 养护资金投入不足

多数城市将资金重点投向园林绿化工程施工阶段,后期养护经费被大幅压缩,甚至出现“重建设、轻养护”的现象。资金短缺导致灌溉设备老化无法更新、病虫害防治药物采购不足,植被生长所需的肥料、修剪工具等物资供应短缺,直接影响绿植的存活与生长状态,造成前期工程成果难以维持。

2.4.2 养护人员专业素质低

后期养护队伍多由临时聘用的人员组成,缺乏系统的专业培训,对不同植物的生长习性、修剪周期、病虫害防治方法等知识掌握不足。养护操作存在盲目性,如过度浇水导致根系腐烂、修剪时机不当影响植物开花结

果,甚至错误使用农药造成植被死亡,难以满足园林绿化精细化养护的需求^[2]。

3 市政园林绿化工程施工管理问题的解决对策

3.1 优化施工规划

3.1.1 提高设计水平

提高设计水平得从实际出发,把生态适配和功能实用摆在首位。设计团队要沉到现场摸情况,花上半个月左右时间,把土壤软硬程度、地下水深浅、夏天最高温冬天最低温这些数据都记下来,再跟气象局、地质队的人一起合计,拿出一份《场地生态评估报告》。选什么植物就照着这个报告来,比如盐碱地就多种怪柳、紫穗槐,刮大风的地方就栽那些扎根深的树。设计的时候也得考虑水的事儿,搞些下沉式绿地、植草沟,让雨水能渗下去。同时,得想着老百姓怎么用,划出小孩玩的地方、老人歇脚的地方,通道弄得平整些,方便轮椅进出。方案出来后,先让懂生态的专家看看植物搭配行不行,再问问附近居民觉得方便不方便,最后跟施工队商量能不能干得了,改个两三遍,才能定下来。

3.1.2 完善施工计划

施工计划得想得细,一步一步都要有数。先把活儿分成几块:整理场地、种树、装配套设施、最后收尾整改,每块活儿哪天开始哪天结束,谁来负责,干到什么程度算合格,都写清楚。比如改土的时候,土壤酸碱度得在6.5到7.5之间,每隔500平方米就得取点土化验一下。每种树怎么栽也得说清楚,银杏的土球得有树干直径的8倍大,樱花栽完就得搭棚子遮太阳。树的来源也得靠谱,本地找个苗圃存点货,外地也联系好卖家,跟他们说好了,树栽下去3个月内死了超过10%,就得他们来补。运树的时候,车上装个测温测湿的东西,太干太湿了能早点知道。每个礼拜都得看看进度,哪块慢了,就加派人手赶一赶,总的工期不能差太多,最多差个五天六天的。

3.2 加强施工队伍建设

3.2.1 引进与培养专业技术人员

专业技术人员跟不上,活儿再好也出不来效果。招人不能只看经验,得多往林业大学、园林设计院跑,那些刚毕业的学生底子扎实,给他们每月多加两三百块的技术补贴,再安排老技术员带半年,很快就能上手。现有的技术工也不能闲着,每年选两三个去外地看看,比如去杭州的西湖景区学学水景绿化,到北京的奥林匹克公园看看大树移植技术,回来后给大伙做个分享。单位还能跟本地的职业中专合作,开个“园林班”,老师讲理论,工地师傅带实操,学生毕业后直接来上班,这

样三五年下来,技术队伍就能攒下一批能顶事的人。平时多搞些技术比武,谁能把树苗成活率提上去,就给谁发奖金,大家学技术的劲头自然就足了。

3.2.2 强化施工人员质量意识

工人心里没质量这根弦,干出来的活儿肯定糙。每天上班前,工头得扯着嗓子说几句,别光念规章制度,就说前阵子隔壁工地因为树坑挖浅了,一场大雨倒了十几棵树,老板赔了好几万,连带着工人工资都拖了。把常见的施工标准写成大白话,比如“月季栽的时候根须得舒展开,埋土不能没过嫁接口”,配上照片贴在工棚墙上,谁都能看明白。每月评两个“质量能手”,奖桶食用油或者两袋大米,让家里人也知道这是正经事。发现谁图省事少工序,当场就得指出来,让他返工重来,告诉大伙“返工耽误的工夫不算钱”,时间长了,谁也不敢糊弄了。

3.3 强化施工过程监管

3.3.1 健全质量监管体系

得把质量监管的架子搭起来,不能让施工队自己说了算。从住建局抽调两个干了十几年园林工程的老法师,再跟有资质的监理公司签合同,让他们派个常驻工地的监理员,三个人组成监管小组,每天拿着《质量检查表》在工地上逐项查。表上写得明明白白:种植土得过筛,不能有直径超过5厘米的石块;乔木定植后倾斜度不能超过5度;铺草坪的草块之间缝隙不能超过1厘米。每天查完当场签字,有问题的用红笔标出来,限两天内整改。每周五下午开质量通报会,把各班组的问题列在展板上,整改合格的贴个绿标签,没改好的挂黄牌警告。月底评“质量优胜班组”,奖励两桶乳胶漆让他们带回家用,这样大家盯着质量的劲头就足了。

3.3.2 加强安全管理

工地上的安全得实打实抓,不能光喊口号。开工前先清场,把碎石堆、枯树干这些障碍物挪走,在基坑边拉上红白相间的警示带,高度刚好到成年人腰际,每隔两米插根竹竿固定。给高空作业的工人配双防滑鞋,鞋底的花纹深度不能少于3毫米,安全绳得是带缓冲器的那种,每天上班前班长都要检查绳子有没有磨损。找个退伍老兵当安全员,他带着红袖章每天在工地转四趟,看见有人不戴安全帽就当场没收,下班再去办公室领,还得写份保证书。每月十五号搞安全演练,模拟电锯伤手怎么包扎、脚手架坍塌怎么疏散,让每个工人都上手练,结束后发个印着“安全能手”的搪瓷缸子,大家学安全、守安全的意识慢慢就养成了。

3.4 重视后期养护管理

3.4.1 加大养护资金投入

后期养护不能当“甩手掌柜”,得把钱花在刀刃上。财政部门得把养护经费纳入年度预算,按绿化面积算清楚,每平方米至少留15块钱,专款专用。这笔钱要掰开了花:开春买足缓释肥,夏天备够抗旱的抽水泵,秋天准备修剪大剪刀,冬天储备防冻的草帘子。可以跟农资店签长期协议,买肥料、农药能便宜点,还能赊账周转。每年从养护费里匀出点钱,更新老化的灌溉管道,去年城西公园就是因为管子漏了没及时换,死了一片月季,太可惜了。另外,搞个“以绿养绿”的法子,在公园边角摆点花箱卖花,赚的钱补充养护费,这样资金就活泛了。

3.4.2 提高养护人员专业素质

养护员光会浇水剪枝可不够,得懂门道。每年开春组织个培训班,请农业局的老技术员来讲课,教大家认病虫害——比如蚜虫爬在嫩叶上怎么办,红蜘蛛结网了用什么药,都得讲得明明白白。编本《养护手册》,印上每种树的脾气:樱花怕积水,夏天得少浇水;紫薇要在冬天重剪,来年开花才旺,配着照片让人一看就懂^[1]。平时搞“师带徒”,让干了十几年的老养护员带新人,手把手教怎么给雪松打支撑,怎么给月季嫁接。每月搞次技能比武,谁修剪的冬青球最圆,谁防治的蚜虫最干净,就奖励个电动修枝剪,大家学技术的劲头就上来了。

结束语

市政园林绿化工程施工管理是项系统活儿,从前期规划到后期养护,每个环节都不能掉链子。解决好规划不合理、队伍不专业、监管不到位、养护跟不上这些问题,得靠实打实的举措——规划时多踩踩现场,施工时多盯着质量,养护时多投入心思。说到底,园林绿化不只是种些花草树木,更是在为城市造景、为百姓造福。只要把这些对策落到实处,让每片绿地都能活下来、长得好,才能真正让城市绿起来、美起来,让居民出门见绿、步步闻香,这才是园林绿化工程该有的样子。

参考文献

- [1]高纪昌.园林绿化工程施工管理中存在的问题及对策[J].现代园艺,2020,43(03):206-208.
- [2]李树然.园林绿化工程施工管理中存在的问题及对策[J].现代园艺,2019(02):192-193.
- [3]康荣冰.园林绿化工程施工管理中存在的问题及管理对策分析[J].城市建设,2021,18(14):190-192.